

盛达金属资源股份有限公司
战略规划
(2023-2027)

二零二二年十二月

前言

1、国家宏观经济、各行各业进入新发展阶段。根据《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》，我国各行各业已经进入了新发展阶段。矿业企业必须要立足新发展阶段、贯彻新发展理念，按照《“十四五”原材料工业发展规划》的具体要求，在新的挑战和机遇中构建企业在行业中的新发展格局和竞争优势，推动产业高质量发展。

2、传统矿山（资源）企业对发展新模式有内在驱动力。矿业企业面临着劳动力成本增高、矿山权益金缴纳、开采矿石品位下降、产能提升不确定性增加、环保与安全压力增大等诸多挑战与困难。因此，矿业必须走高质量发展之路，高标准推动绿色低碳转型和绿色矿山建设，实现科学开采、资源综合利用、生态环境保护、节能减排、规范管理、社区和谐等目标任务，努力构建科技含量高、资源消耗低、环境污染小的矿业发展新模式。

3、“双碳时代”带来的机遇。随着当今世界各国在“双碳”目标共识的形成，全球进入了“双碳时代”，开启全球“第三次”能源革命。全球主要经济体均开始重点发展以绿色低碳为主要特点的新能源。许多行业也拉开了新的产业革命，比如汽车领域，全球主要经济体均提出了“禁燃计划”并制定相应的时间表，诸如中国、美国、欧洲、日本等汽车主流消费国家或地区作出了相应规划，城市交通的乘用车领域，燃油车逐渐被新能源车（电池动力）车代替。能源系统从燃料密集型向材料密集型转变，矿产资源将在全球能源转型过程中发挥至关重要的作用，涉及新能源产业所需重要矿产资源，比如锂、镍、钴等将呈爆发式增长，这将带动相应矿产资源消费和需求的高增长，矿业也将迎来前所未有的发展机遇。我国有色金属矿业企业竞争格局也将在未来的一段时间内持续进行重塑。

4、当今世界正在经历“百年未有之大变局”，当代时局有着鲜明的特点，比如：贸易保护主义、局部战争（比如俄乌战争、亚阿战争）频发、后新冠疫情时代即将到来、各国量化宽松与加息政策的并存。这些因素叠加影响大宗商品价格在高位震荡。

重要提示：基于盛达金属资源股份有限公司（以下简称“公司”、“盛达资源”）对上述国家大政方针、外部环境、第三次新能源革命等方面的时局认知和机遇把握，以及结合公司业务的现实基础，盛达资源战略委员会、董事会对公司未来发展进行了充分讨论，同时也咨询相关专家意见，形成了《盛达金属资源股份有限公司战略规划

（2023-2027）》。规划中涉及的主要发展目标、主要举措等属于前瞻性陈述，均不构成公司对投资者的实质性承诺。根据内、外部政治和经济形势、公司经营实际状况，为更好助力公司高质量发展，公司存在根据市场形势、实际经营和发展需要，对本规划的战略目标做出调整的可能，敬请投资者注意投资风险。

一、企业现状

公司是白银龙头企业，同时具备新能源材料前驱体的生产潜能。公司目前控股内蒙古银都矿业有限责任公司（以下简称“银都矿业”）、内蒙古金山矿业有限公司（以下简称“金山矿业”）、内蒙古光大矿业有限责任公司（以下简称“光大矿业”）、赤峰金都矿业有限公司（以下简称“金都矿业”）、克什克腾旗东晟矿业有限责任公司（以下简称“东晟矿业”）、阿鲁科尔沁旗德运矿业有限责任公司（以下简称“德运矿业”）6家矿业子公司，白银储量近万吨，年采选能力超200万吨。在产矿山4家，包括银都矿业拜仁达坝银多金属矿、金山矿业额仁陶勒盖银矿、光大矿业大地银铅锌矿和金都矿业十地银铅锌矿；待产矿山2家，其中东晟矿业巴彦乌拉银多金属矿已取得的《采矿许可证》生产规模为25万吨/年，目前正在开展矿山建设前的准备工作，该矿区建成后作为银都矿业的分采区，直接为银都矿业供矿；德运矿业巴彦包勒格区铅锌多金属矿目前正在办理探转采的相关手续。金山矿业3.5万吨一水硫酸锰项目建设完成并投产，完成了对银、锰、金的有效提取和利用。除上述原生矿山外，公司通过控股子公司湖南金业环保科技有限公司（以下简称“金业环保”）切入城市矿山业务。

公司原生矿山业务主要产品为银锭（国标1#、2#）、黄金以及含银铅精粉（银单独计价）、锌精粉（银单独计价）。其中，金山矿业主要产品为银锭和黄金；银都矿业、光大矿业和金都矿业主要产品为含银铅精粉、含银锌精粉。公司城市矿山业务主要产品为镍冰铜（低冰镍、冰铜）、岩棉。

公司在矿业行业拥有十余年的运营经验，让公司积累了丰富的矿产资源优势、选矿能力优势、固危废资源化利用优势、专业人才优势、资金优势，使得公司具备可持续发展能力，公司盈利能力和现金流非常稳健。公司稳健的经营为企业产业延展和升级奠定了坚实基础。同时，公司也面临本规划前言中提及的发展挑战和机遇窗口。公司发展到了具备产业升级的基础阶段，同时也不得不加快产业延展及升级的步伐！

二、总体战略及公司愿景

总体战略：为积极响应国家政策、顺应产业发展和结构升级的趋势，公司在“原生矿产资源+城市矿山资源”战略基调上，确立以“做大做强贵金属、加速新能源布局”的原则，即强化白银龙头地位，提高金银贵金属矿产资源储备，加速锂、铜、镍、锰、

钴、铂族元素等新能源矿产资源并购及高纯硫酸锰新材料加工上线；以可持续发展的镍、铜、锂等固废危回收生产为公司业务第二极。

公司愿景：践行“资源，让生活更美好”的愿景。

三、战略实施

随着第三次能源革命的到来，绿色低碳新能源是人类社会动力系统革命的必然方向。未来十到十五年，传统行业以向新能源领域方向升级或转型为突破口来获得高质量发展的机会与空间巨大。作为上游核心原材料的锂、镍、钴等金属将长期受益。盛达资源需遵照产业发展和企业经营的客观情况，继续践行“稳中求进、战略规划、砥砺前行”的风格，寻找新能源产业浪潮的切入点，力争做到“一年内推动产业结构升级，三年内完善产业布局，五年内达成目标和格局”。即做到：一年内完成“贵金属/新能源金属/能源材料”的初步升级，三年内将新储备的贵金属/新能源金属/新能源材料项目投产，五年内做到行业内“新（能源金属）贵（金属）”一族。

（一）做大做强贵金属（白银、黄金）

作为国内白银龙头上市企业，一方面加强对现有矿山的精细化生产与管理、探矿增储，另一方面更加重视对白银、金等优质贵金属原生矿产资源项目并购。同时，加强与科研院所团队合作，力争打造成具有较强的市场竞争力和较大的市场占有率的白银行业领军企业。

（二）加速布局新能源中上游

加速锂、铜、镍、锰、钴、铂族元素等新能源矿产资源的并购；加快公司现有项目产业升级：适时开展金山矿业一水硫酸锰提纯至高纯硫酸锰。关注钙钛矿在光伏的应用、全钒液流电池的产业化进程，布局新能源矿产资源。

（三）固废危废金属回收向新能源材料生产升级

紧盯新能源产业大发展产业周期中锂、铜、镍、锰、钴、铂等金属缺口较大的机遇，以资源回收为切入点，深耕城市矿山领域，专注镍、铜、铬、锂等金属资源回收。

公司控股的金业环保战略定位包括两个方面：一是紧盯新能源产业大发展产业周期中新能源金属缺口较大的机遇，专注镍、铜、铬、锂等金属资源回收，着力打造二次新能源金属循环利用的完整产业链，在金属资源再生的基础上，通过精深加工生产电池级硫酸镍、碳酸钴、碳酸锂，硫酸锰等新能源材料；二是粗铜、镍铁合金、铬铁合金和岩棉等材料的生产。

四、战略保障措施

为保证本战略规划的实施以及战略目标的实现。公司在公司治理、体制机制、组织架构、人才体系、资本工具箱利用、ESG 体系建设等多方面加强管理。

（一）公司治理和企业管理

公司将进一步建立健全现代企业制度，完善议事规则，持续优化公司治理结构。加大对外合作力度，积极引入外部战略投资者。强化明确多方责任边界，更加发挥监管的有效性和独立性。构建更加高效、规范的管理体系，通过制度化、信息化、流程化的管理优化，并确保公司运营质量和效率随着公司规模的不不断壮大而不断提升；在确保生产经营稳定的同时，进一步加强风险管理。在根本制度上助力公司实现战略目标。

（二）体制机制

更加重视绩效考核、薪酬分配、股权激励对企业发展的作用，不断完善公司的激励机制和员工晋升机制。完善合理公平，并适合公司发展阶段的体制机制。科学制定公司各部门、各子公司年度绩效目标，充分调动员工积极性。激发全体员工的主观能动性和工作积极性，在实现公司发展、股东权益、社会价值增长同时，员工也能感受到公司发展成果的获得感、荣誉感和价值感。

（三）组织架构

优化公司组织架构。在部门设置上，公司将强化投资并购部、新能源事业部等部门，招新纳才；利用好北京盛达新能源股份有限公司、内蒙古盛达新能源产业有限公司等业务平台，同时拟设立海外业务的平台公司。

（四）人才体系

坚持按照德才兼备的标准大力引进高端专业技术与管理人才；重视具备国际矿业经验和视野人才的引进。打造更加忠诚、专业、敬业、高效的管理团队。通过健全和完善人力资源的选拔、培养、培训、激励机制，切实提高各类优秀人才队伍的素质和凝聚力、执行力与生产力。

（五）投融资工具箱

围绕公司的战略发展需要，以服务公司产业发展为宗旨，公司将结合自身现金流情况，合理有效发挥资本市场的优势，通过权益与债券融资工具、并购基金、战略合作、优惠政策、税收政策等方式，满足项目投资和各类生产经营活动的资金需求。

（六）ESG 体系建设

公司下属 4 座矿山被列入“绿色矿山”名录。公司将继续坚持高质量发展理念、贯彻绿色可持续发展理念，建设公司 ESG 体系。提升公司安全、环保、社区治理的管理水平。公司努力降低碳排放量，实行绿色低碳发展。公司将在下属矿山企业采用配套光伏、风力等清洁能源建设，实现下属矿山企业运营“趋零碳”的目标，助力公司实现“双碳”目标。

公司董事会认为，未来五年作为盛达资源重大机遇期，充满风险和挑战，但公司将抓住机遇，迎接挑战，利用好“国内、国外”两种资源，利用好“双循环”的有利政策。明确“一三五”战略实施路径，制定每年与发展战略相匹配的关键举措和经营计划任务，并融入到各业务板块、各职能部门日常的经营和管理计划中，实现公司各阶段目标，为股东和社会创造更大价值，以不断实现“资源，让生活更美好”的愿景。

盛达金属资源股份有限公司董事会

二〇二二年十二月十二日