

中科微至科技股份有限公司

2024 年度“提质增效重回报”行动方案

为落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，响应上海证券交易所关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议，中科微至科技股份有限公司（以下简称“公司”或“中科微至”）制定 2024 年度“提质增效重回报”行动方案（以下简称“本方案”），具体内容如下：

一、 聚焦主营业务，提升经营质量

公司专注于智慧物流、智能制造装备及其核心部件的研发、生产与制造，为客户提供全方位的综合解决方案。我们服务于快递、电商、机场及制造业等多个行业。此外，我们还致力于智能制造场景的应用，供应电动辊筒、工业级条码/二维码识别设备、精准体积测量系统、先进的 2D/3D 视觉引导定位技术以及高效的缺陷检测装置等核心部件，助力各行业实现智能化升级与高效运营。多年来公司凭借持续的技术创新和产品引领已成为行业领先的智能物流仓储装备厂家，获得行业及头部客户的高度认可，目前，公司业务范围已拓展至全球多个国家和地区，与中通、顺丰、京东等客户形成了稳固的合作关系。截至 2024 年 3 月末，公司在手订单合同金额合计约 30.78 亿元。

公司将持续围绕“一体两翼”的架构，进一步丰富和完善产品布局，加强一体化产业链布局，并深入发掘细分领域客户需求，拓展销售网络，丰富获客渠道，在进一步提升快递物流、电商等传统优势领域渗透率的同时，积极探索衣服鞋帽等大消费类的新领域客户，并挖掘国际化和海外市场新客群。公司战略性地以一带一路沿线国家为起点，逐步构建辐射全球的市场销售网络、运营管理体系及产品服务生态，实现全球化布局，稳健推进业务国际化进程。

1、双轮驱动，稳健推进一带一路国家的国际化进程

公司通过进一步丰富产品矩阵来扩大客户基础与市场份额，深化在快递分拣、电商等核心优势领域的市场覆盖与渗透力的同时，在民航机场、工业制造、医药等前沿领域，通过应用拓展与产品提升销售额，实施多元化客户战略，拓宽业务版图。强化行业洞察、打造行业标杆，形成案例沉淀，赋能各业务版块。

(1) 加强智能物流装备业务重点客户维护，积极开拓其他新客户，增强客

户粘性，保持竞争优势。

2024 年，中国邮政华东物流仓储中心通过引入中科微至先进的智能物流设备以及物流管理系统，实现了物流自动化、信息化和智能化，形成了强大的“快递包裹+特快专递”的综合服务能力，是中国邮政近年来规模最大、日均处理能力最强、自动化信息化程度最高的重大项目。中科微至凭借本项目成功斩获 LT 中国物流技术奖创新应用奖。

未来，公司将加强区域性销售团队建设，开发电商新客户，提升售后市场占比。持续推进其它相关行业重点客户的供应商准入，建立直销与经销相结合的体系化销售模式。充分发挥现有技术、产品、市场资源优势，不断提升智能物流装备市场占有率。

（2）提供定制化行业专用智能制造解决方案，向产线自动化装备转型

随着全球电商市场规模的继续扩大，智慧仓储需求将持续增长，公司在成功经验基础上，持续优化产品与服务，为不同规模的仓库提供更高效率的智慧自动化解决方案。公司将扩大无人叉车在制造业和第三方物流领域的应用，为全球客户提供全面的智慧仓储物流支持。公司将聚焦新能源、智能制造领域，科学布局并推动产品应用，紧盯新市场机会，扩大业务规模，构筑长期发展机能。

公司已与东南亚某跨境电商平台合作为其提供无人叉车解决方案，通过自动化智慧仓储解决方案的实施，有效缓解其仓储压力，助其顺利应对电商购物节高峰期的巨大订单量。

针对华东某医疗器械行业客户其业务量不断上升、产品 SKU 数量增多，人工拣选效率低下等痛点，公司通过采用高度自动化的密集存储技术，顺利完成了其自动化仓储系统部署上线，实现医疗器械全自动作业，帮助客户提高拣货效率、降低运维成本，大幅提高订单响应率。

公司将继续顺应定制化行业自动化的趋势，各业务板块协同发展，用更柔性、更高效、更智能的专用智能制造解决方案，向产线自动化装备转型，助力客户行业实现“智改数转”。

（3）取得民航行业集成资质，加大民航领域的市场开拓力度

公司是国内唯一一家同时拥有交叉带、ICS 行李处理系统集成资质的企业。现已与华中地区某机场展开合作。该项目为国内首个采用环形交叉带分拣机实现

行李全自动分拣的案例，解决了场地分拣空间小、建筑层高低的问题，实现行李高效自动化分拣。

公司将持续推介民航整体解决方案，关键系统和设备落地各类型机场，扩大市场份额。

2、降本增效，增强经营质量、盈利能力，持续深化智能制造与数字化转型

（1）优化供应链体系

公司积极拓展供应商渠道，进行供应商多元化的布局，建立紧密供应商机制，有效提升原材料供应的连续性和稳定性，提高采购效率。发挥智能仓储业务与快递分拣业务采购成本的协同效应和规模效应，进一步降低采购成本。

（2）提升自主生产能力

南陵生产基地已经购置 450 多台套先进生产加工设备，包括马扎克数控加工中心，通快激光切割机、转弯机、切管机等。已实现电辊筒的批量化生产，后续将提升窄带、单件分离等核心零部件的自产比例，持续发挥纵向一体化的成本优势，深化工艺改进工作，提升标准化、模块化程度，在保证产品质量的前提下，减少材料、人力投入成本，提升产能利用率。强化核心零部件自产能力及对核心零部件的成本控制力。

（3）改善盈利能力

公司经营管理层将持续优化资源配置，实施精细化管理，优化组织结构，严控费用，重点加强对成本影响较大的项目管理，强化生产制造、项目管理能力与供应链韧性，聚焦优质客户和盈利产品以提升毛利率，改善盈利能力。

二、 重视投资者回报，稳定落实分红政策

公司着眼于长远和可持续的发展，在综合考虑公司的经营发展实际、股东要求和意愿、社会资金成本、外部融资环境等因素的基础上，建立对投资者持续、稳定、科学的回报规划和机制，保证利润分配政策的连续性和稳定性。

2023 年 11 月 16 日，公司召开第二届董事会第六次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司以首发超募资金通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购公司已发行的部分人民币普通股（A 股）股票。2024 年 5 月 27 日，公司完成本次回购，已实际回购公司股份 1,290,498 股，占公司总股本 131,608,698 股的比例为 0.9806%。公司 2023

年度合计派发现金股利人民币 10,083,344.73 元（含税），占公司 2023 年度归属于上市公司股东的净利润的 48.36%。

自 2024 年 6 月 3 日起至 2024 年 7 月 1 日，公司股票已连续 20 个交易日收盘价低于最近一期经审计的每股净资产，触发《中科微至智能制造科技江苏股份有限公司科创板首次公开发行股票招股说明书》（以下简称“《招股书》”）中关于稳定股价措施的启动条件，为切实保护全体股东利益，增强公众投资者对公司的信心，推动公司股票价值的合理回归，公司拟实施股份回购。公司于 2024 年 7 月 8 日召开第二届董事会第十二次会议、第二届监事会第十次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，在保证公司资本开支及生产经营资金使用前提下，公司拟使用资金总额不低于人民币 1,500 万元（含），不超过人民币 3,000 万元（含）回购公司股份，所回购的股份拟在发布回购结果暨股份变动公告 12 个月后采用集中竞价交易方式予以出售；公司回购股份的持有期限为 3 年，如 3 年内未出售的，公司将在履行相应程序后，对相应股份依法予以注销。具体内容详见公司于 2024 年 7 月 10 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《中科微至关于以集中竞价交易方式回购公司方案的公告》（公告编号：2024-035）。公司将积极履行承诺启动回购稳定股价，维护公司价值及股东权益，积极探索兼顾股东即期利益和长远利益相结合的股东回报机制，增强投资者价值获得感。

三、 加强投资者沟通，畅通交流渠道

公司高度重视与投资者的沟通桥梁建设，在信息披露上追求及时性、准确性、完整性与有效性的高标准，并持续优化提升，以专业且高效的投资者关系管理实践，全力维护广大投资者的合法权益，不断精进沟通效率与服务质量。

2023 年度，公司共举办 3 场业绩说明会，发布投资者关系记录表 6 篇，回复“上证 e 互动”问答 29 次，积极参与由上海证券交易所与上市公司协会等组织的集体活动，积极回复投资者热线电话、投资者邮箱，与投资者共同分享互动问答，有效促进全部投资者公平地获取公司信息。

2024 年，公司计划在定期报告披露后及时举行不少于 3 场业绩说明会，为投资者提供更加透明、深入的信息交流平台。在日常运营中确保投资者热线电话、专用邮箱及官方网站等沟通渠道的畅通无阻，积极响应“上证 e 互动”平台上的

投资者提问，确保每一位投资者的声音都能被及时听见与回应。同时，公司也将积极参与上海证券交易所、上市公司协会等权威机构组织的各类集体活动，利用这些平台向广大投资者全面展示公司所处的行业动态、战略规划、业务进展及经营成果，并主动倾听来自各类投资者，尤其是中小投资者的宝贵意见与建议。

通过这一系列举措，公司旨在与投资者之间构建起一座长期、稳定且充满信赖的沟通桥梁，共同推动公司的稳健发展与持续繁荣。

四、 持续研发创新投入，培育新质生产力

1、引进高层次人才，建立一支具有创新精神的研发团队

公司目前建有“智能物流装备与机器人产业研究院”，在图像处理、人工智能、光学、计算机、机器人、微电子等领域聚集了一大批高素质研发人员。公司将引进相关领域的高学历人才，通过招募在人工智能、图像识别、微电子、光学、计算机、机器人等领域的高层次技术人才，进一步提升技术研发实力，寻求与高等院校建立长期合作机制，完善对研发队伍的各项福利待遇和激励制度。

2、充分发挥技术创新能力，不断深化产业链系列化布局

公司将从核心产品品类进行纵向扩张，从关键零部件、设备出发，纵向拓展系统级解决方案产品，同时亦向其他传输、分拣、拣选、搬运等其他场景拓展。加大对快递分拣、智能仓储、民航机场行李分拣等系统，以及视觉传感器、工业传感器、电滚筒、驱动与控制等核心部件的技术研发。通过对现有研发技术中心的进一步升级，实验室建设、软硬件升级等改善公司研发环境，全面提升公司研发创新能力，持续推动产品研发升级。

(1) 目前，公司已推出 10K 单件分离系统、窄带分拣机等多个行业领先技术产品，应用优势显著。

(2) 强化科研管理，提升效率

公司将优化创新研发流程与管理机制，提升研发效率与成果转化速度。具体措施包括完善版本控制体系、精细化工作流程管理，加速研发成果的商业化进程。

(3) 统筹生产资源，确保研发平衡有序

公司将根据产能规模的提升等一系列生产资源，抓好产品的设计优化及生产技术准备工作，确保研发创新过程有条不紊地向前推进。

(4) 加大研发经费投入强度

2023年度,公司研发投入合计167,836,859.93元,占营业收入比例的8.57%。未来,公司将加大研发经费投入强度。

五、 坚持规范运作,完善公司治理机制

作为科创板上市企业,公司严格遵循《公司法》、《证券法》及相关信息披露法规与《上海证券交易所科创板股票上市规则》,以及《中科微至科技股份有限公司章程》的规定,构建了股东大会、董事会、监事会与管理层间权责清晰、运行高效的多层次治理架构,持续优化内部控制体系,确保“三会一层”机制顺畅运行,推动公司经营管理规范化。

公司高度重视信息披露的质量,致力于提升信息的真实性、准确性、完整性和时效性,为投资者提供坚实的信息基础。

我们与大股东、实际控制人及董监高等“关键少数”保持紧密沟通,积极响应监管要求,组织董监高参与上交所等权威机构举办的各类专业培训,及时传达最新监管政策、警示案例及市场动态,不断强化合规意识,营造风清气正的治理环境。此外,公司将持续深化对董事、监事及高级管理人员的专业培训机制,实现定期培训的制度化,旨在不断强化“关键少数”的履职能力,牢固树立“守规矩、知敬畏、明底线”的合规理念,深化对资本市场规则的理解与应用,从而更有效地维护公司及全体股东的权益。

公司构建以基本薪酬为保障,绩效奖金为激励的薪酬结构。明确董事、监事及高级管理人员绩效奖金与公司年度经营业绩合理挂钩,根据公司战略目标和市场情况,设定可量化的业绩目标。

公司坚定不移地推进规范化运营,依托现代化公司治理结构,确保决策过程既科学又高效,同时紧密贴合公司发展战略与社会发展趋势,为公司及投资者的长远利益保驾护航。我们密切关注法律法规与政策动态,不断提升制度执行力,确保公司运营始终合法合规。

同时,公司将充分发挥独立董事的独立性与专业性,通过强化履职支持与保障,促进独立董事在公司治理中发挥更大作用,进一步保护中小投资者的合法权益,共筑公平、公正、透明的市场环境。

展望未来,公司将坚定不移地实施“提质增效重回报”行动方案,严密监控执行进展;及时、详尽地履行信息披露职责,确保透明度与公信力。我们致力于

全方位提升公司经营品质，依托持续的研发创新与技术突破，催生新的生产力增长点，从而显著提升公司的投资价值与市场竞争力。在此过程中，我们不忘回馈投资者，通过增强投资回报，让每一位投资者都能深切感受到与公司共成长的喜悦与获得感。

本方案是基于公司目前经营情况做出的，不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能会受到行业发展、市场环境等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

中科微至科技股份有限公司董事会

2024年7月18日