

证券代码：600480

证券简称：凌云股份

公告编号：2025-004

凌云工业股份有限公司 关于控股子公司对外投资的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

- 投资标的名称：摩洛哥亚大汽车塑料制品有限公司（暂定名，简称“摩洛哥亚大”）
- 投资金额：凌云工业股份有限公司（简称“本公司”或“公司”）控股子公司上海亚大汽车塑料制品有限公司（简称“上海亚大汽车”）出资 760 万欧元，持股比例 100%。
- 相关风险提示：公司本次对外投资旨在建设辐射欧洲及北非市场的生产基地，打造国际化发展新格局，未来可能面临市场开发、经营管控、汇率波动等方面的风险。

一、对外投资概述

（一）为积极把握全球汽车产业链供应链重构机遇，满足优质客户配套要求，强化市场竞争优势，本公司控股子公司上海亚大汽车拟在摩洛哥设立子公司，作为辐射欧洲及北非市场的生产基地，建设汽车管路与储能管线配套供货能力。

摩洛哥亚大注册资本 760 万欧元（折合相应迪拉姆），由上海亚大汽车通过其全资子公司亚大（香港）国际投资有限公司（简称“香港亚大”）出资 760 万欧元设立，持股 100%。

（二）2025 年 2 月 14 日，公司召开第八届董事会第二十四次会议对《关于上海亚大汽车塑料制品有限公司设立摩洛哥亚大汽车塑料制品有限公司的议案》进行了审议并一致通过了该项议案。

根据《上海证券交易所股票上市规则》及《公司章程》规定，本次交易无需提交公司股东大会审议。

（三）本次交易不构成关联交易，亦不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组。

二、投资标的基本情况

（一）香港亚大

- 1.名称：亚大（香港）国际投资有限公司
- 2.成立时间：2022 年 8 月 15 日
- 3.注册资本：1,831.50 万美元
- 4.主营业务：投资管理、贸易和商业咨询。香港亚大作为上海亚大汽车海外投资主体和管控平台，集中管理海外投融资事项。
- 5.股东情况：上海亚大汽车持股 100%。

（二）摩洛哥亚大

- 1.名称：摩洛哥亚大汽车塑料制品有限公司（暂定名，以实际注册为准）
- 2.注册资本：760 万欧元（折合相应迪拉姆）
- 3.出资方式及持股比例：上海亚大汽车通过其全资子公司香港亚大出资 760 万欧元，持股 100%。

本次对外投资的资金来源为上海亚大汽车自有资金。

- 4.主营业务：作为辐射欧洲和北非市场的生产基地，摩洛哥亚大以 TSL、沃尔沃、彼欧英瑞杰、STLA、麦格纳等为目标客户，建设汽车管路与储能管线配套供货能力。

三、对外投资主要内容

上海亚大汽车拟以自有资金向香港亚大增资 760 万欧元，之后由香港亚大出资 760 万欧元在摩洛哥注册设立摩洛哥亚大。摩洛哥亚大注册资本将根据投资时实际汇率对应的迪拉姆金额确定。

四、对外投资对上市公司的影响

（一）落实国际化发展战略，优化产业布局

为培育汽车管路业务新的业务增长点，公司实施全球协同配套战略，抓住北美市场配套机遇，2021 年投资设立墨西哥亚大，此次在摩洛哥建立面向欧洲市场的汽车管路生产基地，与国内亚大、墨西哥亚大形成全球三大汽车市场国内外协同发展、资源优化配置的新格局。

（二）满足国际客户属地化、低成本的供货要求

欧洲拥有众多优质车企，具备先进的设计理念，占据着绝大部分的高端车市场，市场规模非常可观。同时，当前主流国际化车企采用集中采购、集中研发的模式，汽车品牌的总部定点全球平台项目越来越多，占比越来越大。通过建立摩洛哥生产基地，能够满足 TSL、彼欧英瑞杰、麦格纳等国际客户属地化、低成本的供货要求。

（三）补齐竞争短板，扩大市场份额

欧洲汽车管路市场竞争对手的主要优势是在欧洲及周边地区建立生产基地、技术中心等协同平台。此次在摩洛哥建立辐射欧洲及北非市场的生产基地，补齐公司市场竞争短板，得到了客户支持和定点配套意向，欧洲市场份额将持续扩大。

五、对外投资的风险分析

（一）市场开发未达预期风险

受汽车行业严峻的整体形势影响，市场项目在前期开发与量产成本、生命周期、实际产量等方面存在不确定性，存在市场开发未达预期的风险。

摩洛哥亚大将加强项目论证，聚焦国际客户优质项目，侧重投资回报，与客户加强沟通，适度调整投资节奏，同时不断提升技术实力水平，专注推动精益生产，加强成本管控和质量管控，避免项目投资风险。

（二）经营管控风险

摩洛哥亚大从民族文化、经营理念、人才技术等方面与国内公司存在差异，可能存在一定风险。

公司将聘请专业法律人员出具劳动合同；向摩洛哥亚大派遣中方人员担任高管，从财务、生产、市场等多方面进行管控；派遣业务骨干支持摩洛哥亚大，确保运营能力稳步提升；是加强核心人员的交流和协同，重视跨国企业的文化整合，深入研究熟悉当地相关法律，进一步加强管理模式、企业文化的沟通互信，更好的激发本地团队的主观能动性，防范经营风险。

（三）汇率风险

受市场供求因素、国际收支、中美经贸关系等各项因素交织叠加，全球经济发展面临巨大挑战，主要发达经济体收紧货币政策抗击通胀，复杂多变的政经环境或加剧汇率市场波动。

未来摩洛哥亚大将积极研判汇率变化趋势，做好锁汇并控制货币错配等方案。

特此公告。

凌云工业股份有限公司董事会

2025 年 2 月 18 日