

## 江苏省农垦农业发展股份有限公司

### 关于接待机构调研情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

江苏省农垦农业发展股份有限公司（以下简称“公司”）近期通过现场调研及电话会议交流形式接待了机构调研，现将相关情况公告如下：

#### 一、调研情况

1. 会议时间：2025年2月6日、2025年2月19日、2025年3月3日
2. 调研方式：现场调研及电话会议交流
3. 调研机构名称：华安基金、中粮资本、国诚投资等
4. 公司接待人员：董事会秘书李政先生；证券事务代表曹季鑫先生

#### 二、交流的主要问题及公司回复概要

1. 公司认为今年国内粮食价格走势如何？

回复概要：粮食尤其是口粮作为保障国计民生的基础性物资，有政策保护，公司认为粮食价格短期内可能受国际粮价、极端天气等波动，但长远来看，还是相对稳定的。稻麦种植是公司的主营业务之一，公司将持续通过“规模化降本”（统一农资采购等）和“产业链增值”（发展优质优价品种、农产品精深加工等）双向发力，平滑价格波动影响。

2. 当前土地流转成本是否呈上升趋势？公司如何平衡土地资源获取与经营效益的关系？是否探索过新型合作模式？

回复概要：从行业整体趋势来看，近年来土地流转成本受粮食安全战略深化、高标准农田建设推进等因素影响，呈现温和上升态势，公司持续通过土地资源提质增效缓解成本压力，同时，公司聚焦一体化扩量战略，即由苏垦农发统筹种子、农资、农技服务、农产品加工销售资源，依托种植业分公司、大华种业、苏垦农服、苏垦米业，向种植大户提供“种子、农资供应+技术服务+产品回收”全流程闭环服务，为公司经营打造新的增长点。

3. 公司在智慧农业领域是否有具体落地场景？例如在育种、田间管理或农

机调度中是否已引入 AI 技术？

回复概要：公司坚持以农业科技创新为引领，在充分发挥公司规模化、集约化和组织化优势基础上，不断探索新技术、新成果、新体系的科学研究及推广应用，例如在田间管理上探索建设智能灌溉系统以实现对水资源的精准调控，未来，公司将继续加大对农业科技的投入，提高智慧农业应用水平。

4. 公司近年向粮油加工等环节拓展，这一战略的核心驱动力是什么？在“拉长加粗”产业链过程中，哪些环节（如品牌建设、渠道拓展）可能成为未来重点突破方向？是否有并购或合作计划？

回复概要：公司产业链延伸既有利于提升产品附加值，也有利于增强全产业链抗风险能力，通过向上下游产业延伸，实现风险对冲。下一阶段公司将依托产业链优势，提升产品质量，深耕现有市场，探索多渠道营销策略，打造优质品牌。并购方面，公司已与江苏宇宸面粉有限公司就股权投资签订战略合作框架协议（具体详见《公司关于签署股权投资战略合作框架协议的公告》，公告编号：2024-054），达成初步意向，公司将根据后续事项进展情况，及时履行信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。

5. 近年国家农业相关补贴对公司的利润贡献如何？是否存在补贴退坡风险？

回复概要：补贴是公司收入重要构成，以 2024 年为例，公司自有基地获得耕地地力保护补贴和稻谷补贴合计约 1.70 亿元，预计增加公司 2024 年度收益约 1.62 亿元。目前国家农业相关补贴政策虽然总体稳定，但补贴政策的具体实施和力度可能受国家财政状况、农业产业发展趋势、市场竞争格局等多种因素影响，公司将持续关注补贴政策变化，并通过加强内部管理、提高资源利用效率从而降低生产成本，增强公司整体盈利能力，应对潜在的补贴退坡风险。

特此公告。

江苏省农垦农业发展股份有限公司董事会  
2025 年 3 月 6 日