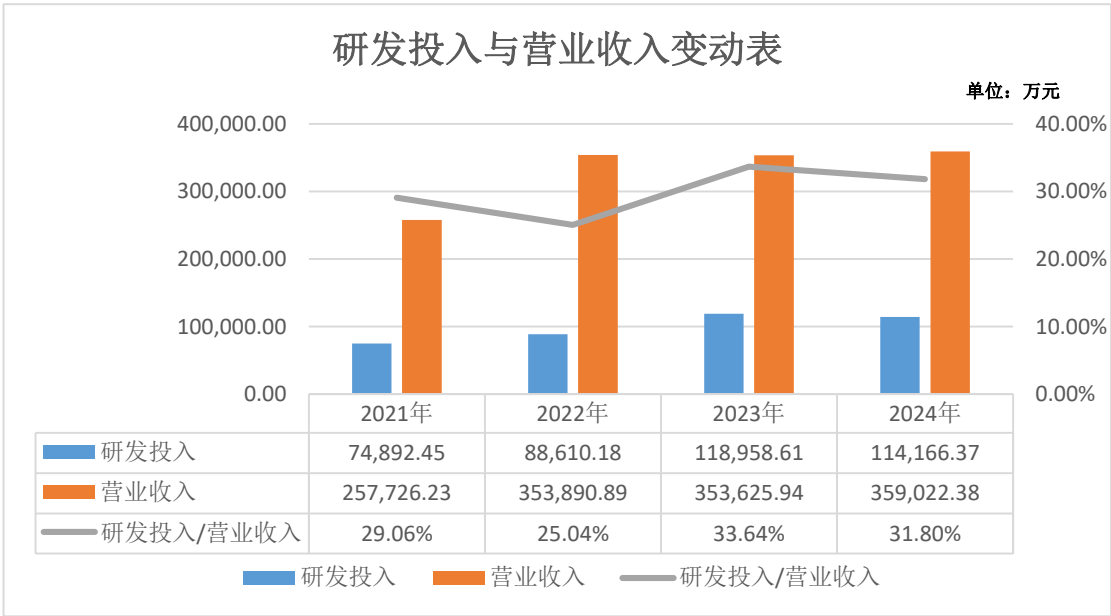


关于 2024 年度“提质增效重回报”行动方案年度评估报告
暨 2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案

为践行“以投资者为本”的发展理念，维护公司全体股东利益，上海复旦微电子集团股份有限公司（以下简称“公司”或“复旦微电”）于 2024 年 3 月 23 日在上海证券交易所披露了《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》。自行动方案发布以来，公司积极开展和落实相关工作。公司于 2025 年 3 月 25 日召开第九届董事会第二十一次会议审议通过了《关于 2024 年度“提质增效重回报”行动方案年度评估报告暨 2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案的议案》，现将“2024 年行动方案的实施进展及评估情况”和“2025 年主要措施”报告如下：

一、立足主业，持续创新，提升核心竞争力

2024 年，公司全力支持各产品线的创新研发，显著提升新品研发效率，完善多元供应体系，全年研发投入约 11.42 亿元，占营业收入的 31.80%。公司始终重视科技创新工作，自科创板上市以来，持续投入大量资源，年平均研发投入金额近 10 亿元。2025 年，公司预计仍将保持稳健的研发投入，为公司科技创新和产品推陈出新提供保障。



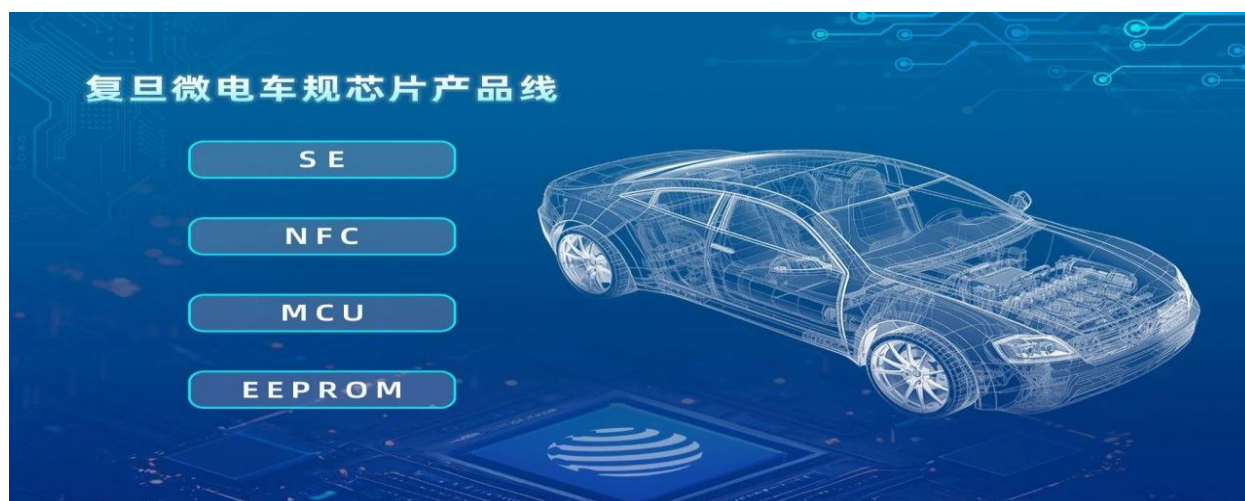
（一）2024 年各主要产品线的研发实施进展

安全与识别产品线：公司超高频（UHF）RFID 标签芯片 FM13UF0051E 通过中国物品编码中心检测，获得 GS1 EPC global Gen2V2 认证，标志着该产品在

全球范围内实现统一标识与透明追溯，为全球客户提供可靠技术。同时，NFC读写器芯片完成车规级产品发布，成功导入汽车产业链并实现批量应用。

存储产品线：EEPROM 产品突破车规级宽温、超宽电压、低功耗技术瓶颈，关键特性达到业界领先水平。公司推出适用于 DDR5 模组接口的 SPD5 Hub 及 TS5 产品，进一步丰富产品组合；NOR 产品新工艺平台开发按计划推进；SLC NAND 28nm 新制程产品已成功应用于安防监控、PON 光猫、基站及智能穿戴等领域。

智能电表产品线：MCU 产品完成 12 英寸 40nm、55nm 和 90nm 嵌入式闪存工艺平台的开发与流片，积极推进产品化工作，未来将实现 12 英寸和 8 英寸工艺平台的完整布局，进一步拓展公用事业、智慧家电、汽车电子、工业控制等重点行业市场份额，并逐步推出多款基于 12 英寸工艺平台的高性能工业级和车规级 MCU 产品。



FPGA 及其他产品线：PSoC 产品完成 28nm 产品谱系化，并成功开发新一代采用 1xnm FinFET 先进制程的 RFSoc 系列化产品。RFSoc 单芯片集成射频直采、信号处理、AI 加速等功能，为 5G 小基站、智能通信等行业提供低功耗、



高性能、高集成度、高安全性、高可靠性的产品解决方案，目前已有小批量产品供客户验证使用。

凭借技术创新与产品突破，公司多项成果获得行业认可：“JFM7 型亿门级高性能 FPGA”项目荣获 2024 年度上海市高新技术成果转化十强；“复微青龙 JFMQL100TAI900 型可编程片上系统芯片”荣获 2024 年第十九届“中国芯”奖项；“数字钥匙 NFC 读写器芯片 FM17661A”荣获 2024ICCE 优秀创新奖。公司还成功入选 2024 年度上海市设计创新中心（2024-2026）及上海市“质量标杆”（2023-2024）名单。

（二）2025 年主要措施

2025 年，公司将继续强化创新能力与体系建设，进一步提升核心竞争力：加强高水平拔尖人才与科技骨干的引进与培养，优化研发队伍结构，提升团队整体实力。

安全与识别产品线将努力推进新一代金融卡产品的认证工作，尽快实现批量生产，通过研发安全认证不同规格的系列芯片，覆盖更多应用和市场；继续完善产品线已有的识别类产品，开发低功耗无线连接类产品和传感产品；研制带射频放大的 tag 芯片，为恶劣射频环境下的 NFC 非接触需求提供良好用户体验。

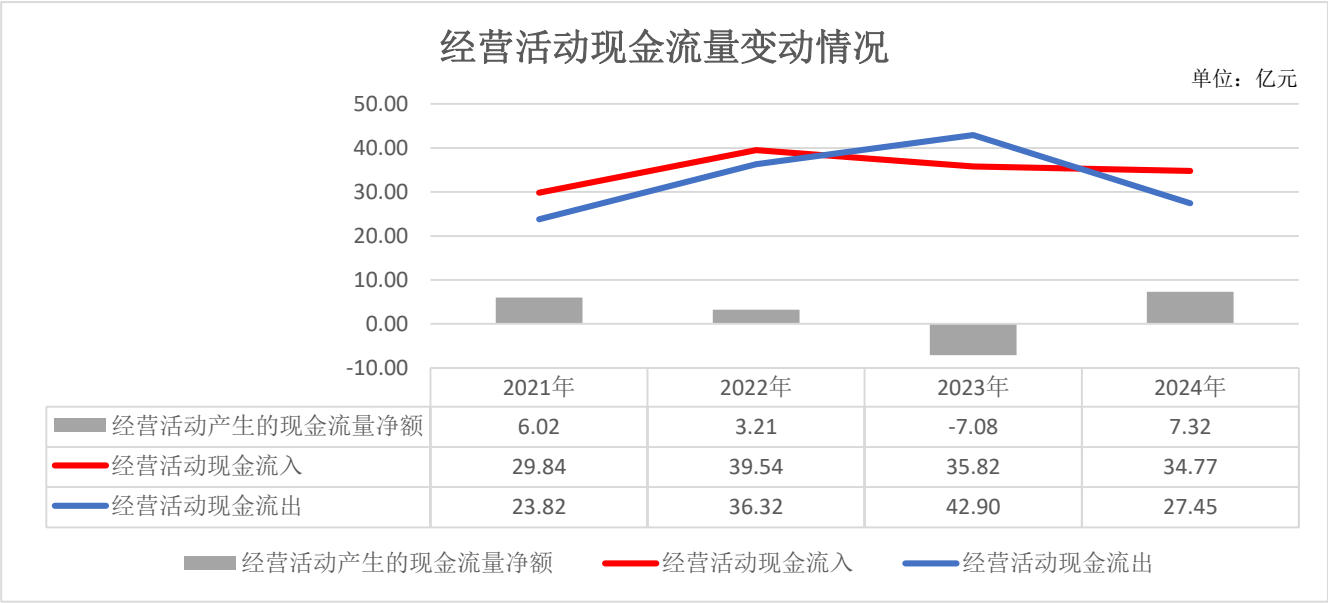
存储产品线将基于新一代 EEPROM 设计平台持续拓展，并在低电压、低功耗、高可靠性工规和车规等场景中广泛推广应用，全面升级替代公司现有产品系列，推进 DDR 接口系列套片开发，进一步拓展应用领域与市场份额；持续优化 2Xnm SLC NAND 平台全系列的成本、算法、提高可靠性，提高产品竞争力。

智能电表芯片产品线在新一代车规 MCU 完成流片和考核的基础上，进一步推进量产上车工作，推动更多产品通过 ASIL-B 认证。

FPGA 及其他产品线将持续加大新一代制程 FPGA 和智能可重构 SoC 产品的研发力度，加速产品谱系化进程。高度关注多元供应体系建设，提升高端产品与新一代制程产品的供应保障能力，巩固并提升公司综合毛利率水平。

二、重视管理能力提升，增强企业运营效率

2024 年，公司在质量与财务目标达成方面取得显著成效。质量目标方面，基本完成《2024 年度“提质增效重回报”行动方案》设定的质量指标，以体系化管理保障产品质量，维护复旦微产品的市场美誉度。财务质量方面，报告期内，公司完成战略备货，购买商品支付的现金大幅减少；加强市场拓展与应收账款管理，提升内部研发效率及强化存货管理等，公司经营性现金流显著改善。经营活动现金流量净额由上年的-7.08 亿元转为本报告期的 7.32 亿元。



2025 年主要措施。质量体系方面，将继续加强质量体系建设，以优质产品与服务满足并超越客户期望，持续维护市场美誉度。财务管理方面，加强公司应收账款管理工作，优化对客户系统化的催收机制和多维度的催收措施；优化内部管理机制，将回款率纳入销售团队的 KPI。在保证供应链安全的前提下，优化存货周转，根据存货周转情况，建立存货分级管理机制和协调机制。对主要的正常销售产品，利用好信息化工具，提高预测能力，保证产销平衡；对少部分滞销存货，要确定责任部门和责任人，明确目标，加快周转。

三、持续做好股东回报工作

（一）2024 年实施进展

2024 年，公司坚持合理回报股东，利润分配政策保持持续性和稳定性，兼顾实际经营与长期战略目标。公司于同年的 6 月 13 日、7 月 10 日分别完成 A 股和 H 股的现金红利分派，合计分派 81,906,040 元，现金分红占 2023 年度归属于上市公司股东净利润的 11.38%。自 2021 年 8 月 4 日在科创板上市至 2024 年末，公司累计现金分派约 2.45 亿元，占同期年均净利润的 31.82%。

（二）2025 年主要措施

2025 年，公司将继续实施现金红利分派，拟向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.8 元（含税），预计分配现金红利总额为 65,714,184 元（含税）。公司将在股东大会审议通过相关方案后尽快实施。

积极探索以超募资金用于新项目或回购本公司股份并依法注销的方式，为公司市值管理提供有效的工具。持续做好与主要股东的沟通工作，宣贯政策，鼓励探索增持、延长锁定期等各种方式，持续提升股东回报水平。适时启动《章程》修订工作，为公司做好稳定分红、多次分红奠定制度基础。

四、保持公司治理的稳定性

（一）2024 年实施进展

2024 年，公司持续完善内部治理制度，组织董监高参加多场由上海证券交易所、上市公司协会举办的培训，提升其履职能力与合规意识。

（二）2025 年主要措施

制度优化：密切关注中国证监会《上市公司章程指引》的修订动态，及时调整公司三会架构，更新内部管理制度，确保公司规范运作符合法律法规。

关键人员培训：继续组织董事、监事、高级管理人员参加合规性培训。通过培训确保“关键少数”及时了解最新法律法规，提升履职技能，推动公司治理水平全面提升。同时，公司将持续关注资本市场新规及监管趋势，及时向董事会及管理层传递相关信息。

五、践行社会责任，成为负责任的企业公民

2024 年，公司高度重视 ESG 工作，积极践行可持续发展理念，注重环境保护与社会公益。公司持续开展“蜗牛宝宝合唱团”、“启明芯计划”、“大龄星青年技能培训”等公益项目，帮助弱势群体；打造“复微杯”全国大学生电子设计大赛，助力高校人才培养。凭借在社会责任领域的突出贡献，公司荣获第十一届上海市“慈善之星”称号。报告期内，公司荣获全国五一劳动奖状，这是对复旦微生产经营、科技创新、管理水平、社会责任等方面工作的高度肯定，也进一步彰显了复微人落实“顶天立地”发展战略的决心。

2025 年，公司将继续深化 ESG 工作，结合沪港两地要求，进一步提升 ESG 建设标准，积极履行社会责任，为可持续发展贡献力量。努力保持在万得 ESG、中证 ESG 等主要评级机构上获得较好的评级。



六、提高信息披露质量，提升投资者关系管理实效

2024 年，公司严格遵守《证券法》《上市规则》等法规，持续健全信息披露管理制度，确保信息真实、准确、完整、及时、公平。全年举办三次网上业

绩说明会，开展多次投资者线下交流活动，并通过上证 E 互动平台发布《投资者关系调研登记表》，有效维护了投资者权益。

2025 年主要措施：全年举办不少于三次网上业绩说明会，向投资者详细介绍公司业绩与财务表现，并解答相关问题。全年开展不少于 40 次投资者线下调研活动，积极传递公司价值，同时将投资者关注点及时反馈管理层，保障投资者知情权，为投资决策提供有力依据。信息披露优化，以投资者需求为导向，持续提升信息披露内容的可读性与有效性，确保信息获取的平等性，切实维护投资者合法权益。

七、持续评估完善行动方案

公司将持续跟踪“提质增效重回报”行动方案的执行情况，及时履行信息披露义务。未来，公司将继续聚焦主业，提升核心竞争力、盈利能力和风险管理能力，通过卓越的经营管理、规范的公司治理和积极的投资者回报，切实保护投资者利益，履行上市公司责任，回报投资者信任，维护公司良好市场形象，助力资本市场平稳健康发展。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

上海复旦微电子集团股份有限公司董事会

2025 年 3 月 26 日