

证券代码：688307
学

证券简称：中润光

嘉兴中润光学科技股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案

嘉兴中润光学科技股份有限公司（以下简称“公司”或“中润光学”）为践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，维护公司全体股东的利益，基于对经营状况和未来发展前景的信心，围绕立足主业、提升科技创新水平、回报股东、加强投资者沟通等方面，制定了 2025 年“提质增效重回报”行动方案，以进一步优化经营效率、强化市场竞争力，保障投资者权益，树立良好的资本市场形象。并于 2025 年 3 月 28 日召开第二届董事会第七次会议审议通过了《关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的议案》。主要举措如下：

一、聚焦光学科技，提升经营质量

公司自 2012 年成立以来一直专注于光学科技产业，是一家以视觉为核心的精密光学镜头产品和技术开发服务提供商，致力于为智能化、信息化、工业化时代日益增长的图像、视频采集需求提供高质量成像产品和专项技术开发服务。

2024 年度，公司实现营业总收入 45,466.46 万元，同比增长 20.01%；实现利润总额 5,757.39 万元，同比增长 57.39%；实现归属于母公司所有者的净利润 5,342.98 万元，同比增长 47.06%；实现归属于母公司所有者的扣除非经常性损益的净利润 4,636.97 万元，同比增长 51.24%。2025 年度，公司将围绕以下目标，进一步推进经营质量，促进业务全面发展：

1、丰富产品线，优化产品结构

2024 年度，公司围绕行动方案的战略方向，进一步加强了新产品、新技术应用转化与市场推广，在多个领域形成了系列化产品及核心技术积累，产品类型不断丰富、应用领域不断增加、客户质量不断提升；各领域产品收入均呈增长趋势，智慧监控及感知领域恢复增长，较同期增长 12.81%；视频通讯及交互领域增速迅猛，较同期增长 124.43%；智能监测及识别领域增长明显，较同期增长 23.23%；高清拍摄及显示领域增长稳定，较同期增长 13.93%。

2025 年度，公司将继续聚焦核心业务，优化资源配置，提升主业竞争力，开发更多新产品，丰富产品应用领域，开拓更多新客户，在智慧安防、无人机、视讯交互等领域保持发展优势，并在投影显示、智能家居、智能驾驶、工业检测、红外热成像、AIOT 等多个细分应用行业继续拓展。

（1）智慧监控及感知领域

公司将继续保持公司在超高清、超长焦、大倍率变焦镜头技术和产品的领先优势，不断开发中小倍率变焦镜头、玻塑混合镜头、全塑镜片镜头、红外热成像镜头等产品，为客户提供更丰富的产品和综合解决方案。随着公司募投项目的部分投产，公司已经具备了一定的塑料镜片成型、镀膜以及玻塑、全塑镜头的生产能力，并且开发了 IPC、玻塑混合镜头等产品，从而进一步丰富了智慧监控及感知领域产品线，为智慧监控及感知领域业务增长增添新动力。

（2）视频通讯及交互领域

公司目前已有面向专业的视讯会议系统的超高清镜头，包括超高清变焦镜头、超广角全景镜头等，还包括一小部分 VR 光学器件、智能门铃等新型交互类产品。未来公司也将持续关注各类新型交互类产品和领域的发展，争取开发更多视频通讯及交互领域产品。

（3）智能监测及识别领域

公司在无人机行业已有多年的技术、产品和客户的积累，已量产搭载于无人机的超高清变焦光学镜头，未来公司将积极拓展消费级无人机的产品和其他无人机客户，进一步丰富无人机类产品和客户群体；夯实医疗检测类产品的技术和应用，并面向工业检测领域开发更多核心产品，进一步服务于半导体检测等机器视觉客户。此外，在提升扫地机器人激光雷达光学器件、智能座舱检测识别镜头市场占有率的同时，进一步开发面向智能家居、智能驾驶领域的产品。

（4）高清拍摄及显示领域

公司将依托已经开发的 8K 全画幅电影镜头，将 8K 超高清技术进一步应用于多个产品和领域，开发 8K 广播级变焦镜头、8K 超高清监控镜头等产品，保持在 8K 超高清产品方面的优势。同时将积极布局可交换镜头、全景相机镜头、

行车记录仪镜头等众多高清拍摄领域产品开发并开拓相关客户。以及进一步扩大激光投影显示类产品线，在原有超短焦激光电视镜头基础上，开发更多适用于高流明、工业级的激光投影类产品的光学镜头。

2、推进募投项目建设，实现产能提升

公司募投项目为“高端光学镜头智能制造项目”和“高端光学镜头研发中心升级项目”，公司在启动募投项目后，积极推进项目实施相关工作，审慎规划资金的使用，截至2024年12月31日，“高端光学镜头智能制造项目”和“高端光学镜头研发中心升级项目”已经分别投入6,912.80万元和3,390.32万元。

2024年度，公司募投项目按计划稳步推进，“高端光学镜头智能制造项目”首期产线已经投产，二期产线正在建设，预计2025年可以投产，能够进一步保障公司新增业务的产能和交付，也为进一步开拓客户奠定基础。“高端光学镜头研发中心升级项目”持续推进，旨在开发更多领域、更高性能的产品。2024年“高端光学镜头智能制造项目”已经实现的效益2,194.04万元。

2024年度，公司根据长期发展战略布局，考虑到募投项目未来产能的扩张、客户批量化的订单需求以及募集资金的使用效果与募投项目的实施质量，公司提交董事会审议通过了《关于部分募投项目增加实施主体、实施地点及调整内部投资结构并延期的议案》，同意增加子公司中润光学科技（平湖）有限公司和嘉兴市平湖市作为募投项目“高端光学镜头智能制造项目”的实施主体和实施地点，并且在不改变募集资金投向、不改变募投项目总投资金额、不影响募投项目正常实施的情况下对“高端光学镜头智能制造项目”和“高端光学镜头研发中心升级项目”内部投资结构进行调整并将项目结项时间调整至2026年12月。

2025年度，公司将持续加强募投项目管理，以提升产品小型轻量化等性能、扩大产品应用领域，推进玻塑混合光学系统设计技术的产业化应用及超高精度非球面镜片注塑成型、超精密离子镀膜等技术的研究及突破；基于目标市场和潜在客户的多样化需求，加大对新产品客户导入的支持，开展前瞻性技术研究、丰富产品规格型号；提高生产良率及成本优化；通过募投项目的成功实施推动公司主营业务增长，实现项目预期的经济效益，提升公司整体盈利水平。

3、加大市场开拓力度，拓展海外业务版图

2024 年度，公司继续坚持“聚焦战略客户、培育优质客户、挖掘潜力客户”的营销策略，加强对重点产品、重点客户、重点项目的培育和开发，快速实现客户和配套产品迭代升级，通过不断满足客户需求及完善解决方案，积极抢占市场份额；同时公司积极布局海外市场，加强与国际市场的合作，根据海外业务的开展情况，通过日本子公司、台湾子公司对接和服务海外客户，2024 年度，公司来自海外市场的主营业务收入达到 6,116.77 万元，同比增长 14.33%，公司海外业务发展稳中有进。

2025 年度，公司将继续承接各个行业和领域龙头客户的技术开发需求，与其保持稳定深入的合作、为其提供光学镜头定制服务，加快新产品在下游客户的验证与市场推广，持续提高公司核心竞争力；持续巩固与各应用领域既有客户的合作基础，深化与大客户的合作关系，提升客户黏性，深入挖掘大客户业务发展而衍生的新的需求机会；同时公司将积极参加国内外行业相关展会，寻求更多的海外合作伙伴，不断完善海外业务体系，加大在境外市场的营销推广力度，通过高性价比的产品和服务，进一步拓展公司国际业务版图，提升品牌知名度和影响力，赢得更多的话语权和市场份额。

4、持续探索外延发展，积极布局产业链

2024 年度，公司与上海希扬投资管理有限公司、嘉兴市秀湖创业创新股权投资基金有限公司等其他有限合伙人共同出资设立的产业基金嘉兴秀洲润扬光电创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“润扬基金”）正式成立，润扬基金基于对 AR 智能眼镜及相关产业发展的预期投资了嘉兴致瑞新材料科技有限公司（以下简称“致瑞科技”）。致瑞科技掌握了树脂晶圆材料配方、表面处理工艺和微纳光学结构设计等技术平台，开发了应用在 AR 智能眼镜核心显示成像器件光波导片的树脂光波导晶圆，主要产品已经获得了业内多家 AR 智能眼镜头部客户的认可和使用。

2025 年度，公司基于长远战略目标规划，将持续挖掘光学光电子行业及其相关的战略性新兴产业的发展机遇、科技团队和创业项目，探索和发现新的业务增长点。一方面，将借助公司参与设立的产业投资基金，为公司的业务发展、行

业拓展、新领域开拓等带来更多的机会。另一方面，公司将充分利用上市公司平台和资源，发挥科技创新和企业管理能力，积极寻找与公司具有良好产业互补、技术互补、产品互补和资源协同、管理协同、团队协同的优良并购标的，寻求外延式发展的机会，实现公司经营提质增效。

二、技术创新驱动发展，持续研发投入，强化竞争力

1、持续自主创新，保持高水平研发投入

报告期内，公司不断增加研发投入，坚持以科技创新推动产业创新的理念，提高研发竞争优势，不断打造企业发展的研发新动能新优势。公司密切关注行业技术发展动态，持续聚焦技术创新。

报告期内，公司研发投入为4,860.44元，研发投入占营业收入比重为10.69%，较2023年度增长19.96%。2024年度，公司累计申请专利14件，其中发明专利12件，全年累计获得授权专利29件，其中发明专利26件。截至2024年年末，公司累计获得授权专利253件，其中发明专利122件。

报告期内，公司被认定为浙江省文化和旅游企业梯度培育计划领军型企业；“小型化4K超高清视频会议镜头组件”获得了2024年度嘉兴市首台（套）装备认定；公司继“高精度高动态范围3D视觉相机关键技术研究”项目获得浙江省“尖兵”研发攻关计划立项后，公司持续推进项目的开展，推动创新成果的有效转化；公司积极推动国家标准“照相镜头 第1部分：变焦距镜头”、“超高清镜头物理及电气控制接口”、“工业镜头 分类与接口尺寸”的评审和发布；公司积极推动行业标准“照相镜头特性测量第2部分有效孔径和相对孔径的测量”和团体标准“环烯烃聚合物”的评审和发布。

2025年度，公司将认真评估各项业务发展面临的形势，深耕聚焦主业，做优做强智慧监控及感知领域产品线业务，同时持续进行多元化产品线研发投入，提高研发项目管理水平，优化研发投入方向，把资源投入到市场前景好、符合公司长远规划的新产品和新技术开发上来。公司还将进一步完善知识产权保护，落实专利申请奖励机制，提高发明专利申请数量和质量。巩固和提升公司在精密光

学镜头领域的竞争力，努力实现公司高质量发展、可持续发展，以优异的业绩回报投资者。

2、重视人才队伍建设，吸引并培育高素质人才

2024 年度，公司通过强化研发体系建设，对研发项目立项、项目过程管理、项目成果奖励等各方面的制度和流程进一步优化，提高了研发及研发成果产业化转化效率。

2024 年度，公司重视人才发展战略，加大各类人才的引进，科学合理地配置和优化人才结构，引进硕士研究生 10 人，培养高级职称 2 人、中级职称 4 人。报告期末，公司共有硕士研究生 27 人，高级职称 4 人，中级职称 40 人；公司研发人员总数为 164 人，占公司员工总数的 22.28%。通过对研发和管理团队人才的优化和结构的调整，公司致力于搭建一支专业化、多层次的研发及管理团队，进一步加强了公司研发能力和管理能力，为公司长期发展夯实了基础。

2024 年度，为提升公司经营团队及核心员工的忠诚度与稳定度，促进员工创新与发展，吸引并留任优秀人才，同时提升公司长期经营实力与竞争力，激励员工的积极性，公司提交董事会通过了《2024 年限制性股票激励计划(草案)》，对公司 99 名员工开展了股权激励，构建核心员工与企业风险共担、利益共享的长效机制，为公司长远发展注入持久的动力。

2025 年，公司将严格按照股权激励计划要求实施考核，有效地将核心团队个人利益与公司长远利益结合在一起，激发员工与企业共进退的内生动力；公司将继续坚持“人才优先”的经营方针，构建全面系统的人才培训体系，通过定期培训、学术研讨、对外交流、导师带徒等途径，提升员工的业务能力与整体素质；公司还将优化人才激励机制，充分调动员工的工作积极性，在鼓励员工个性化、差异化发展的同时，培养团队意识，增强合作精神；公司将持续深化校企科研合作，持续引进优秀的研发人才，不断优化人才体系建设，增强公司的竞争实力。

三、完善公司治理，推动公司高质量发展

2024 年度，公司根据《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》《关于上市公司做好选聘会计师事务所工作的提醒》的相关要求，为规范上市公

司选聘会计师事务所行为，推动提升审计质量，公司制定了《会计师事务所选聘制度》并通过了第二届董事会第二次会议和 2023 年年度股东大会的审议。同时为了加强公司内审工作管理、提高内部审计工作质量，实现内部审计工作规范化、标准化，进一步完善公司治理结构，经第二届董事会审计委员会提名，聘任沈飞燕女士担任公司内部审计部门负责人。

2024 年度，公司持续关注相关法律法规变化，遵循监管指引及要求，结合公司实际情况，通过线上参加证券监督管理部门组织的培训、内部学习培训、邀请持续督导机构培训、文件及资料自学等方式组织董监高参加培训，培训内容包括新政策宣贯、新制度解读、证券市场知识、证券监管要求、相关法律法规等，以强化董监高合规意识、责任意识。

2025 年度，公司将持续完善内控体系建设，提高公司内控和规范化运作水平，进一步梳理工作流程，完善管理制度，强化规范运作，加强风险防范；加强合同审核、档案管理，推动电子印章使用，提升合同风险防控能力；提升公司对重点子公司的监控力度以及重点子公司的经营管理水平，预防重点子公司的经营风险；进行反舞弊宣传，提升全员的反舞弊意识及相关人员的专业能力，通过提升公司规范运作，优化公司运行效率，降低经营风险，推动公司持续高质量发展。同时，公司致力于提升内部治理水平，持续优化公司管控制度和信息系统，强化数据安全，提高公司内部资源共享共用和知识管理水平，推动内部数据技术、模型和工具平台的整合共享利用，进一步提高生产效率，降低生产和运维成本。

四、聚焦价值创造，共享发展成果

1、重视对投资者的合理投资回报

公司始终坚持以投资者为本，以高度重视对投资者的合理投资回报的同时兼顾公司资金及发展需求为原则，根据各项法律法规及《嘉兴中润光学科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）的要求，建立了持续、稳定、科学的回报机制，自上市以来保持了利润分配政策的连续和稳定。公司自 2020 年以来每年度均实施了现金分红，累计现金分红约 11,000.00 万元（含已经公司第二届董事会第七次会议审议通过，但尚需提交股东大会审议的《关于 2024 年度利

利润分配方案的议案》中待实施的现金分红 3,080.00 万元），占公司 2020 年-2024 年累计归属于母公司所有者净利润的 56.86%。

2025 年度，公司将继续按照法律法规以及《公司章程》等关于现金分红的规定，保证公司长远发展的前提下，匹配好资本开支、经营性资金需求，结合公司未分配利润及资金情况，为投资者提供连续、稳定的现金分红，落实打造“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制。同时，公司将继续统筹好公司发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，积极探索更多方式方法回报股东，提升广大投资者的获得感。

2、提高信披透明度，加强与投资者沟通

公司高度重视信息披露工作的规范化，严格按照《上市公司信息披露管理办法》和公司《信息披露管理制度》等规定，全面规范信息披露事务，提高信息披露工作水平，增强公司透明度，确保所有投资者有平等机会获取公司信息，切实保护中小投资者的知情权，2024 年度，公司积极通过业绩说明会、上证 e 互动、投资者热线、投资者邮箱等多种形式，针对广大投资者关心的问题进行沟通交流，并将投资者意见及时反馈公司管理层。

2025 年度，公司将继续严谨、合规、高质量开展信息披露工作，切实维护好投资者获取信息的平等性，致力于保障投资者的知情权，为了不断提高信息披露质量，将积极参与监管部门组织的信息披露专项培训，加强对内幕信息等重点事项的管理，防范信息披露风险；公司将保持业绩说明会常态化，针对定期报告等重大信息披露事项，举办至少 3 场业绩说明会，并充分积极采取其他公开交流方式，与投资者就公司经营、发展战略等进行沟通交流，展现公司竞争力，传递公司价值，提振市场信心。同时公司也将积极参与上市公司协会、上海证券交易所组织的相关交流活动，让投资者充分了解公司的价值和经营情况。

2025 年度，公司将持续评估本次“提质增效重回报”行动方案的具体举措实施进展并履行信息披露义务，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，维护公司市场形象，回馈投资者的信任。公司将继续专注主营业务，推进长期战略布局，稳步提升公司核心竞争力和可持续发展能力，与广大投资者一道共同促进科创板市场平稳运行。

本次“提质增效重回报”行动方案是公司基于目前实际情况作出的计划，方案的实施可能受行业发展、经营环境、市场政策等因素的影响，存在一定的不确定性；方案所涉及的公司规划、发展战略等系未形成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者注意相关风险。

嘉兴中润光学科技股份有限公司

董事会

2025年3月29日