

# 成都国光电气股份有限公司

## 关于 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的 半年度评估报告

成都国光电气股份有限公司（以下简称“公司”）积极贯彻落实科创板上市公司“提质增效重回报”专项行动，践行“以智慧实现理想，用科技铸就辉煌”的发展理念，公司于 2025 年 4 月 25 日发布了《2025 年度“提质增效重回报”行动方案》，在量质同提、市场拓展、技术创新、治理优化及投资者回报等方面采取积极措施，以进一步确保公司有质量发展的同时保障投资者权益。2025 年上半年，行动方案主要举措的进展及成效情况如下：

### 一、聚焦主营业务，争取量质同提

本报告期，公司实现营业收入 23,082.03 万元，较去年同期下降 34.21%，归属于上市公司股东的净利润-1,225.47 万元，较去年同期下降 124.06%，主要系：

1、核工业设备受 ITER 项目在设计领域的技术更改，国内总体单位处于设计阶段，目前尚未下发采购订单，同时微波器件产品因总体单位项目推进节点未达预期，部分订单延迟下发，收入下降加之部分产品价格下降双重影响所致。同时由于上半年回款不及预期，本期信用减值准备增加亦有影响。

2、本期收入下降及产品降价，致使本期工费等单位固定成本上升，从而对综合毛利率影响较大，进一步影响盈利能力。

面对这一局面，公司需从多维度制定策略，以扭转业绩颓势，实现可持续发展。具体如下：

#### （一）业务拓展策略：

##### 1、传统军品领域：

（1）加强军品领域的技术研发投入与跟进力度，当前公司在此领域多个项目稳步推进，后续将进一步集中资源，加速项目进程，同时通过与科研机构、高校开展产学研合作，引入外部先进技术和创新理念，共同攻克技术难题，开发具有更高技术含量和市场竞争力的产品，扩大公司在该领域的市场份额。

(2) 深入挖掘国内国外军工市场需求，加强与下游应用客户的沟通与合作。通过参加各类产品展销会、技术交流会等活动，展示公司的先进产品和技术，提高公司的知名度和影响力，寻求更多国际国内合作机会。积极参与国内军工项目的招投标，凭借公司在技术和产品质量方面的优势，争取更多的项目订单。加强客户关系管理，建立完善的客户反馈机制，及时了解客户需求和意见，不断优化产品和服务，提高客户满意度和忠诚度。

(3) 紧跟商业航天领域良好发展态势，以霍尔电推核心部件产品为突破口，持续提升产品性能。加大研发投入，优化产品设计，提高产品的可靠性和使用寿命，降低成本。积极与国内众多电推总体单位巩固和深化合作关系，不仅要保持现有业务的稳定增长，还要积极开拓新的市场和客户群体。确保公司在商业航天电推部件的市场地位。

## **2、核工业领域：**

(1) 密切关注国际 ITER 新的技术要求，迅速组织技术团队开展技术验证工作。加强研发力度，缩短技术验证周期，确保公司产品能够及时满足 ITER 项目的技术标准。与国际同行加强技术交流与合作，积极吸收先进技术和经验，提升公司在核聚变技术领域的国际竞争力。

(2) 聚焦国内可控核聚变总体单位，紧密跟踪项目试验推进进度，提前做好工程化准备工作。对于合肥、成都等地的多个重点项目，安排专人负责，加强与项目方的沟通协调，及时了解项目需求和变化，提供定制化的产品和解决方案。对于已获得设计标的项目，全力加快项目实施进度，确保按时高质量交付，树立公司在国内核聚变项目领域的良好口碑和品牌形象。

### **(二) 成本控制与运营效率提升策略：**

1、采购成本优化：建立完善的供应商管理体系，加强与供应商的谈判与合作，通过集中采购、长期合作协议等方式，降低原材料采购成本。对采购流程进行优化，加强采购环节的监督与管理，防止采购过程中的浪费现象。同时，积极寻找新的供应商和原材料替代品，在保证产品质量的前提下，降低采购成本。

2、生产成本降低：加强生产过程管理，优化生产流程，提高生产效率，降低单位产品的生产成本。通过引入先进的生产设备和技术，提高生产自动化水平，减少人工等成本。加强对生产过程中的能源消耗管理，采用节能设备和技术，降

低能源消耗成本。同时，加强对产品质量的控制，减少次品率，降低因质量问题导致的生产成本增加。

3、运营效率提升：对公司内部的管理流程和业务流程进行全面梳理和优化，完善审批监督环节，提高工作效率。建立高效的信息沟通机制，加强部门之间的协作与配合，减少内部沟通成本和协调成本，提高流程的透明度和可控性，及时发现和解决流程中存在的问题。

4、应收账款管理加强：不断完善应收账款管理制度，进一步加强对客户信用的评估和管理，降低应收账款的坏账风险。要求各业务单位加强与客户的沟通与协调，及时了解客户的付款情况和困难，采取合理的催收措施，加快应收账款的回收速度。对逾期未收回的应收账款，拟成立专门的催收小组，加大催收力度，维护公司及股东的合法权益。

## 二、技术创新，夯实创新驱动发展根基

### （一）知识产权与科研成果突破

报告期内，公司专注于核心技术能力的积累与新产品开发，坚持研发资源的投入，2025年半年度研发投入占营业收入的比例为5.04%；报告期内，公司新增申请国内发明专利、实用新型专利、外观设计专利及软件著作权共6项，其中发明专利2项，实用新型专利4项。截至目前，公司累计获得国内知识产权授权共133项，其中发明专利51项，实用新型76项，外观设计2项，软件著作权4项。

近年来，得益于公司坚定不移的保障科研投入强度，鼓励科技创新，在科技成果方面公司收获了部分奖项与肯定。如：

1、2024年9月，公司与核工业西南物理研究院联合申报项目“聚变堆大型复杂部件高温下超高灵敏度检漏技术研究及应用”荣获2023年度四川省科学技术进步奖一等奖，该项目目前已成为相关国际标准与国家标准。

2、2025年4月，公司某项目获得中央某部委“2024年度某科学技术进步二等奖”，2024年是该奖项自设立以来首次面向国内高校、科研院所及企事业单位开展评奖，本次获奖也使公司成为2024年四川省唯一一家获此奖项的民营企业。

3、2025年8月，“新一代中国环流器工程研制”项目获得2024年度四川

省科学技术奖一等奖，该项目是核工业西南物理研究院与我公司等单位以“中国环流三号”科学装置研究配套建设为基础的共同努力成果，体现了公司在核聚变领域的科研实力和技术创新能力。

上述奖项的获得，有望进一步提升公司在核聚变行业的知名度和影响力，增强公司在行业内的竞争力和话语权，为公司相关业务的拓展和市场份额的提升提供有力支撑。连续凭借不同的项目获得相关奖项，是对公司技术创新及研发能力的高度认可，也是对公司长期坚持科技创新的有力证明。未来，公司将继续贯彻现有的技术发展战略，加大科技研发和产品创新力度，持续深耕行业，加快新产品的研发与制造，促进新质生产力发展，提升研发成果转化能力，为企业的可持续发展建立可靠的技术保障。

## （二）深化外部合作与产业化布局

公司多年来一直立足自身产业化资源及工程化优势，以技术创新研发及产业化为目标，持续与各大院所、高校等开展合作。2025年，公司将持续聚焦核心技术，充分利用“先觉聚能科技（四川）有限公司”与联合实验室平台以及其他校企、院企合作机会及外聘专家资源，以公司多年的研制生产实践经验为基础，以项目合作机会为载体，结合新一代人工智能等创新技术，进一步优化产品工艺技术，集中力量攻克并补足技术弱项，从而提升公司竞争力，为公司未来高质量发展注入新的动力。

## 三、完善公司治理，提升合规运营水平

### （一）治理结构优化与制度建设

2025年上半年，公司严格遵循《公司法》《证券法》等法律法规制度，不断完善治理体系，依法召开股东大会、董事会、监事会等会议并审议相关事项。公司高管、监事均全程列席董事会，决策程序合规、高效。

为响应新《公司法》的修订，公司拟修订《股东大会议事制度》《董事会议事制度》等公司制度，对监事会等机构做出调整，预计于2026年1月1日之前完成。

### （二）董监高培训与合规管理

2025年上半年，公司董监高积极响应并参与由证监局、交易所及上市公司协会等机构组织的多次相关培训，包括“政策合规与信息披露”、“市值管理专题培训”、“董秘后续培训”、“独立董事后续培训”等培训在内，有效提升了公司关键少数人物的合规履职能力。

2025年上半年，公司董监高参与证监局、上交所、上市公司协会等机构组织的培训已满足5次（10课时）需求，下半年公司将继续积极跟进社会法律法规变化和证券规则调整，并组织公司董监高积极参加相关培训，持续强化公司关键少数人物合规意识。

#### **四、优化应收账款管理，提升经济效益的实施情况**

在应收账款的管理工作中，公司始终将回款催办催收作为重点任务，在强化事前部署的同时持续加大催收力度。针对现阶段管理现状，公司仍在积极落实年初确立的工作计划：

1. 推进项目交付进程，同客户积极沟通建立有效联系渠道，跟踪客户最新动态，实时掌握客户资金情况，降低信息不对称风险；
2. 针对除呆坏账隐患可能性较低且从未发生过恶性坏账以外的甲方，公司将着重加大对该类企业存在的长账龄款项的进行持续性专项催收，通过优化催收策略、整合内部资源，确保应收账款的及时回收。

公司始终以精细化管理为导向，在遵循行业规律的基础上积极作为，持续提升应收账款管理效能，为企业现金流稳定、整体经营目标的实现、股东权益（尤其是中小股东）提供有力保障。

#### **五、加快募投项目推进，推动项目顺利完成**

受多种客观因素影响，公司募投项目整体进展遇缓。下半年公司将继续从以下方面确保建设项目有序开展：

1. 持续优化募投项目的管理规程与实施方案，夯实各项基础准备工作，为项目的高效推进提供坚实保障。
2. 深化与政府相关部门的沟通协作，积极推动项目审批流程提速，助力加快项目整体实施步伐。

3. 在工程建设过程中，督促施工单位强化质量管理，科学统筹人力和物资资源，并通过增加投入、科学轮替等措施全力保障工程进度。

4. 针对设备采购，预先制定合理采购方案，经深入调研和审批程序后，结合项目实际进展适时启动采购，同时严格管控工期，在合同中明确各阶段时间节点，确保项目按计划推进。

2025年上半年，募投项目主体建设装修基本完成，附属安装设备和产线安装工作积极推进中，后续将根据基础设施建设进度和产业下游发展情况审慎评估，若有必要，公司将依据相关法律法规及时对募投项目的建设内容进行相应调整，确保募投项目建设的必要性和实际性。

## **六、构建违规减持治理闭环体系，筑牢权益保护防线**

2025年上半年，为切实维护证券市场秩序和保障投资者与公司合法权益，公司完善了股东股份变化核查机制：

1. 通过建立常态化沟通与教育机制，不定期向股东精准推送监管政策解读、市场案例警示及相关法律法规普及材料，多措并举引导股东增强合规意识和契约精神。在此基础上，公司采取多种手段，对持股变动数据进行系统化比对与穿透式核查，确保第一时间识别和反馈异动信息，切实做到早发现、早提醒、早纠正。

2. 在制度执行方面，我司明确了内部核查流程的岗位职责与时限要求，将股东股份监测纳入日常合规管理重点，并通过制定应急预案、建立违规处置机制等方式，全面提升响应与处理能力。自该机制实施以来，公司未再发生股东违规减持行为，有效维护了资本市场诚信秩序和公司稳定运营。

目前，相关防控机制已嵌入公司治理常态，持续处于稳定运行状态。未来，我司将继续优化股东合规管理体系建设，不断增强各方股东对监管规则的理解与认同，共同促进公司高质量可持续发展。

## **七、强化投资者回报，构建长期价值生态**

公司于2025年1月24日完成了2024前三季度现金分红的派发，向全体股东每10股派发现金红利1.85元（含税），合计拟派发现金红利20,050,932.52元（含税）。本次利润分配计划兼顾了股东短期利益与公司长期发展，切实保障

了投资者收益，强化了投资者信心。

未来，公司将继续秉持“投资者为本”理念，根据发展阶段、业务现状及行业趋势，合理匹配资本开支、经营性资金与股东回报，审慎适时通过现金分红、公积金转增、股份回购等方式，持续提升回报水平，打造“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，增强投资者信心。

## 八、提升信披质量，深化投资者沟通

公司严格遵守信息披露规则，确保内容真实、准确、完整、及时，主动传递公司价值，增进市场认同。

2025年上半年，公司投资者关系管理与保护工作由董事会秘书专门负责，通过线上或现场举行投资者调研活动、在公司官网设置投资者关系专栏以及借助上证E互动等方式与渠道，保障了各类投资者知情权，并较好传递了公司发展逻辑及亮点。

截至本报告披露之日，公司共进行了1次业绩说明会及多场现场参观活动：

1. 2024年年报暨2025年一季报业绩说明会暨现金分红说明会；

2. 针对公司总经理被留置的情况，公司董事长及董事会秘书通过网络电话会议途径就该事件及近期公司生产经营情况，召开了投资者交流会，会上公司对投资者关切问题进行了详细解答交流（交流内容详见公司《投资者关系活动记录表》，编号：2025-003）。

3. 公司通过举办现场参观的投资者交流会，与参与现场交流的参与人员深入交流并解答投资者对公司在生产经营及业绩情况的问题（交流内容详见公司《投资者关系活动记录表》，编号：2025-002、2025-001）。

公司将持续深化信息披露工作，着力提升信息披露的及时性与准确性，不断完善信息管理和发布机制，确保所有重大信息能够第一时间以清晰、完整、合规的方式向市场公开。同时，公司将进一步拓宽和畅通与投资者的沟通渠道，积极构建多元化的双向交流平台，主动听取股东意见、回应市场关切，增强公司经营透明度。此外，公司将持续以股东利益为核心，致力于通过稳健的经营策略、高效的资源分配和长期的价值创造，为全体股东提供更优质、更专业的服务，切实保障股东权益，巩固投资者信任，共同推动公司可持续、高质量发展。

**风险提示：**

本行动方案涉及的业务规划、研发投入等系非既成事实的前瞻性陈述，可能受政策调整、市场环境变化等因素影响，存在不确定性，不构成公司对投资者的实质承诺。公司将持续评估执行情况，切实履行上市公司责任，维护投资者利益。敬请投资者注意相关风险！

成都国光电气股份有限公司董事会

2025年8月29日