

北京京城机电股份有限公司
BEIJING JINGCHENG MACHINERY ELECTRIC COMPANY LIMITED
(在中华人民共和国注册成立之股份有限公司)

关于 2025 年半年度暨第三季度业绩说明会召开情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为切实维护投资者利益，根据上海证券交易所相关规定北京京城机电股份有限公司（以下简称“公司”）于 2025 年 11 月 14 日 14:00-15:00 以网络互动方式召开了 2025 年半年度暨第三季度业绩说明会（以下简称“说明会”），现将召开情况公告如下：

一、说明会召开情况

公司于 2025 年 11 月 8 日披露了《关于召开 2025 年半年度暨第三季度业绩说明会的公告》（编号：临 2025-051）。2025 年 11 月 14 日 14:00-15:00，公司通过上海证券交易所“上证路演中心”网络平台召开了本次说明会。公司的总经理、独立非执行董事、总会计师（财务负责人）、董事会秘书、证券事务代表、财务部副部长出席了本次说明会，与投资者进行互动交流和沟通，就投资者提出的问题进行了回复。

二、本次说明会投资者提出的主要问题及公司回复情况

公司在本次说明会上，针对投资者关心的公司业绩、经营情况等内容，与广大投资者互动交流，在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行了回答，具体如下：

（一）预征集提问

1、尊敬的管理层，您好。公司近期已完成向天海工业的增资，极大地增强了其资本实力。想请问，通过此次增资，公司对天海工业的中长期业务规模有怎样的具体规划？例如，在氢能、天然气等新兴储运装备市场的份额目标、产能扩

张计划以及期望达到的行业地位是怎样的？我们能否期待天海工业在未来1-3年内成为公司业绩增长的核心引擎？

答：您好！公司集中整合涉及气氢的优势资源，以天海氢能为核心，吸引市场资源支持天海氢能发展，此举有助于优化资本结构，提升公司竞争力。氢能相关产品是公司气体储运板块的重要组成部分和重点发展领域。公司公告请以指定信息披露媒体上海证券交易所网站、《上海证券报》以及香港联合交易所披露易网站披露的内容为准。感谢您对公司的关注。

2、管理层好。我们注意到母公司京城机电在机器人领域，特别是通过投资优必选等头部企业，已进行了重要布局。而上市公司旗下也拥有天青工业等相关资产。请问公司层面，是否有计划对京城机电体系内的机器人产业资源进行系统性整合？市场非常关心，母公司未来是否会考虑将机器人业务作为优质资产注入到京城股份这个上市平台，以打造一个更具竞争力和清晰主业的上市公司？如果有此规划，目前处于怎样的论证阶段？

答：您好！目前公司并未收到控股股东出具的关于注入资产的相关计划或通知。公司公告请以指定信息披露媒体上海证券交易所网站、《上海证券报》以及香港联合交易所披露易网站披露的内容为准。感谢您对公司的关注。

3、公司目前的核心业务清晰，但整体规模相较于同行仍有较大成长空间。想请教管理层，除了内生性增长外，公司未来在外延式发展方面有何战略考量？是否会积极利用资本市场平台，围绕‘专精特新’方向，寻求对气体储运装备产业链上下游，或其他高端装备制造领域的优质资产进行并购整合？公司是否有明确的时间表或标的筛选。

答：您好！截至目前，公司没有并购整合的计划。公司公告请以指定信息披露媒体上海证券交易所网站、《上海证券报》以及香港联合交易所披露易网站披露的内容为准。感谢您对公司的关注。

（二）互动提问

1、目前氢能业务在公司总体营收和毛利润中的占比是多少？

答：投资者您好！谢谢您对公司的关注！目前氢能业务在公司总体营收中占比相对不高，但逐年提升。公司近些年优化氢能产业布局，聚焦“技术攻坚+场景落地+产业链协同”，不断提升产品竞争力与盈利能力。后续业绩情况，请

关注公司后续披露的定期报告情况。谢谢！

2、除了车载储氢，公司是否在开拓氢气储运、工业储氢等新的应用场景，以分散风险并寻找新的增长点？

答：投资者您好！谢谢您对公司的关注！公司始终秉持“以客户为中心”的经营理念，在深耕并持续扩大车载储氢市场份额的同时，积极响应客户需求，拓展多样化应用场景。公司正稳步推进多领域的技术布局与市场开拓，致力于为氢能全产业链提供安全、高效、定制化的解决方案。谢谢！

3、公司计划采取哪些具体措施来改善应收账款和存货管理，以提升造血能力？

答：投资者您好！谢谢您对公司的关注！公司将聚焦“控应收、压库存”，坚持“以销定产”原则，严控应收账款和存货规模，强化客户信用管理与库存动态监控，加强业财协同与绩效考核，加快两金周转，提升经营性现金流。谢谢！

特此公告。

北京京城机电股份有限公司

2025年11月14日