

肯特催化材料股份有限公司

关于开展“提质增效重回报”专项行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，贯彻“以投资者为本”的发展理念，切实保障和维护投资者合法权益，推动肯特催化材料股份有限公司（以下简称“公司”）高质量发展和投资价值提升，切实保护广大投资者尤其是中小投资者合法权益，公司结合自身发展战略、经营实际情况，制定了《肯特催化材料股份有限公司关于开展“提质增效重回报”专项行动方案》。方案内容如下：

一、创新驱动主业深耕，多维布局蓄能未来

公司坚持以创新驱动发展为核心战略，聚焦主业精耕细作，以市场为导向，持续加大研发投入，增强关键核心技术攻关与技术创新能力。公司持续深化与客户“并行研发”战略协同，精准把握市场机遇，进一步巩固和提升行业地位。

同时，公司积极围绕国家战略方向布局新兴赛道，拓展产品矩阵，培育多元化利润增长点。依托产学研深度融合机制，联合高校、科研院所及产业链上下游企业，加速科技成果向产业化跃迁，为公司高质量发展续足新动能。

二、聚焦研发核心动能，赋能业务高质量进阶

公司坚持以“强技术、提效率、促转化”主线，推动技术创新与业务需求深度融合，为公司可持续增长提供强劲动能。

一是深耕核心技术，筑牢竞争壁垒。围绕公司主营业务赛道，集中资源攻克核心技术领域的关键瓶颈，推动产品升级，强化市场差异化竞争力。同时布局前沿技术，提前储备未来技术动能。二是优化研发体系，提升运营效率，打破部门间信息壁垒，实现研发资源高效配置。强化内外协同，整合外部优势资源，有效

降低试错成本。三是强化成果转化，驱动业务增长。加速技术成果产业化步伐，将技术优势转化为营收增长新动能；完善知识产权战略布局，巩固核心技术护城河，为市场拓展与盈利提升保驾护航。

三、完善公司治理，筑牢稳健发展根基

上市后，公司继续严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求，全面贯彻《公司法》及《上市公司独立董事管理办法》等最新监管要求，平稳完成监事会职能向审计委员会的整合过渡，筑牢规范运作根基，护航健康可持续发展。

未来，公司董事会将继续严格遵循各项规章制度，全面落实好董事会职权，充分发挥董事会作用。不断完善公司治理结构，提升公司治理效能，为公司的长远发展夯实基础，切实维护全体股东特别是中小股东的合法权益。

四、加强与投资者沟通，传递企业价值

公司恪守信息披露合规底线，严格按照《公司法》《证券法》等法律法规以及中国证券监督管理委员会、上海证券交易所的相关规定，积极履行信息披露义务，确保信息披露的真实、准确、完整、及时、公平，切实维护全体股东特别是中小股东的知情权和合法权益。

公司持续完善多维度、多层次、多形式的投资者关系管理，通过业绩说明会、上证 e 互动平台问答、投资者关系热线、股东会、投资者调研等多元渠道，与投资者保持沟通，让投资者更了解公司经营情况，主动传递经营成果与战略价值，持续增进投资者认同与信任。

未来，公司将继续严格遵守法律法规、贯彻“以投资者为本”的价值理念，进一步深化投资者关系管理，常态化召开业绩说明会、及时答复投资者诉求，多渠道高效传递公司价值信息，不断完善投资者良好沟通机制来提升交流沟通效果，积极向资本市场传递公司价值。

五、重视投资者回报，实现价值共赢

公司于2025年4月16日成功登陆资本市场，上市后持续深化股东回报意识，积

积极响应监管要求，紧密结合公司业务发展实际、中长期战略布局及行业发展走向，持续统筹好企业稳健经营、效益提升与股东回报的良性平衡。公司积极探索适配公司自身发展的股东回报模式，在严格遵守相关法律法规及《公司章程》的前提下，维护利润分配政策的连续性与稳定性，兼顾股东的即期利益与长远利益，切实提升广大投资者的投资获得感与满意度，构建公司与全体股东共生共荣的价值共赢生态。

六、强化合规责任，夯实“关键少数”履职

公司始终重视控股股东、实际控制人、董事、高级管理人员等“关键少数”的履职规范和风险防控，持续强化董事履职能力建设，全方位提升“关键少数”的履职水平，充分发挥独立董事及专门委员会的监督作用，重点聚焦资金占用、违规担保、关联交易、内幕信息管理等高风险领域。

未来，公司将持续推动“关键少数”合规能力提升，组织开展证券市场相关法律法规的学习，增强合规意识和责任意识，严守合规底线。进一步完善履职保障机制，为独立董事开展深入调查、审慎决策提供必要的资源支持。以“关键少数”的勤勉尽责与规范履职，为公司高质量发展筑牢坚实合规屏障。

七、其他说明及风险提示

本行动方案是基于公司当前实际情况而作出，其中所涉及的公司规划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能会受到行业发展、市场环境等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者注意相关风险。

特此公告。

肯特催化材料股份有限公司董事会

二〇二五年十二月六日