

铁流股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2025-008

| | | |
|--------------------|--|--|
| 投资者关系活动类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观 | <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 一对一沟通 <input type="checkbox"/> 其他（电话会议） |
| 参与单位名称 (排名不分先后) | 中泰证券 | |
| 时间 | 2025年12月4日 | |
| 地点 | 浙江省杭州市临平区临平街道兴国路398号 | |
| 上市公司接待人员 | 董事会秘书 周莺 证券事务代表 梅雪 | |
| 投资者关系活动主要内容介绍 | <p>提问1：公司机器人业务推进情况？</p> <p>回复：公司已积极布局机器人业务，并已与多家知名企业达成了研发合作意向。此外，公司于本年9月与哈特研究院签署了共建研发实验室的协议。哈特研究院在机器人环境感知、智能控制等领域拥有扎实的学术底蕴与前沿的科研能力，不仅承接过多项国家级重点研发计划项目，更构建了国家级博士后工作站、国家工业机器人检验检测中心等高端科研平台。而公司作为汽车零部件行业的领军企业，具备模具开发、冲压、机加工、热处理、精密加工等高精密零部件全链路产业生态。此次合作将有效整合公司自身制造优势与哈特研究院的科研优势，快速提升公司在机器人核心零部件领域的研发实力，进一步夯实核心竞争力。</p> <p>提问2：公司为何考虑切入机器人领域？</p> <p>回复：公司在模具开发、高精密加工及热处理方面拥有核心技术优势。尤其在热处理领域是国内最先引进日本热处理设备的企业之一，积淀了数十年热处理工艺经验。近期公司斥资数千万元，引进国际最先进的ECM低压真空渗碳炉，对原有热处理设备及工艺进行全面升级。作为技术范式升级，它能从根本上解决传统渗碳缺陷，为机器人关键零部件提供高性能、高精度且绿色可持续的热处理方案。同时，公司具备稳健的财务结构，资产负债率较低、商誉较少、大股东股权无质押且账面现金流充裕，这为公司在机器人零部件领域的布局提供了坚实保障。</p> <p>公司将目标转向高度同源的人形机器人赛道，积极转型，既契合公司的长期发展战略，亦符合全体股东的利益。此外，公司还将通过优化成本、提高运营效率以及引入新设备等途径，全方</p> | |

| | |
|------|---|
| | 位支持公司战略转型规划。 |
| | <p>提问 3：机器人业务客户拓展情况？</p> <p>回复：公司深耕车辆传动系统制造以及高精密加工领域，凭借技术创新能力、高适配度特点，与国内主流整车企业均有合作；同时，近年来公司在新能源车辆高精密零部件领域也取得了突破，与理想汽车、零跑汽车、大众汽车等新能源车企建立了合作。公司将利用自身在汽车市场积累的客户资源和品牌影响力，积极开拓机器人零部件市场业务。通过与整车企业的紧密沟通，了解他们在机器人应用方面的潜在需求，为其提供定制化的解决方案。同时，积极拥抱新业态，与具身机器人本体企业进行技术对接，配套开发关键零部件。</p> |
| | <p>提问 4：公司机器人业务的负责人是谁？有哪些人才保障措施？</p> <p>回复：为配合公司业务战略调整的需求，公司对组织架构进行了优化。其中，机器人业务将由董事长兼总经理国宁先生亲自牵头推进，这一举措全面彰显其战略级重要地位。</p> <p>在人才培养与引进方面，公司将全面加强内部员工在机器人技术领域的培养，通过组织专业培训和各类技术交流活动，提升员工的专业素养。此外，公司还将从外部引进具备丰富机器人研发和生产经验的高端人才，以充实和强化技术团队，为公司在机器人零部件领域的发展提供坚实的人才保障。</p> |
| | <p>提问 5：公司如何规避机器人资本开支带来的风险？</p> <p>回复：首先，在投资决策前期，公司会进行全面且深入的市场调研和可行性分析，对机器人项目的市场前景、技术成熟度、竞争态势等进行细致评估，为决策提供有利参考和依据。</p> <p>其次，公司采用差异化产品策略，例如创新设计与特色开发，以规避风险并寻求突破，避免盲目投资带来的资本浪费。</p> <p>再者，公司会合理安排资本开支的节奏。根据项目实际进展和市场需求，分阶段投入资金，避免一次性大规模投入带来的资金压力和风险。</p> <p>另外，公司会建立完善的风险管理体系。对机器人资本开支项目进行实时监控和风险预警，及时发现潜在的风险因素，并采取相应的措施进行调整和应对。加强内部审计和监督，确保资金的使用合规、透明，防止出现内部管理漏洞导致的风险。</p> <p>最后，公司还会加强与供应商和合作伙伴的合作。通过与优质供应商建立长期稳定的合作关系，争取更有利的采购条款和价格，降低采购成本。与合作伙伴共同开展项目研发和生产，实现资源共享、风险共担，提高项目的抗风险能力。</p> |
| 附件清单 | 无 |