

## 广东中南钢铁股份有限公司 2025 年度基建技改项目中期调整投资框架计划的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

广东中南钢铁股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）固定资产投资全面贯彻公司职代会精神，坚持“四化”发展方向和“四有”经营原则，聚焦主责主业，严禁非主业投资；强化资源约束，严控超越财务承受能力的投资行为；防范投资风险，加强行业发展态势研判，合理控制投资节奏；聚焦价值创造，坚持算账投资，严控投资成本，提升投资收益。

### 一、投资计划汇总

2025 年度中期调整投资计划安排基建技改项目 35 项（不含尾款和前期项目），投资总额 52,338 万元（对比年初计划减少 6,675 万元）。具体如下：

单位：万元

投资项目		节能	环保	降本增效	装备措施	信息化	质量改善	品种调整	消防安全	零固
项目数 (个)	35	6	3	3	9	9	2	1	1	1
投资额 (万元)	52,338	31,026	290	809	2,470	1,590	330	2,500	10	13,313

## 二、具体项目情况

### (一) 节能环保类项目

2025 年公司在节能环保方面计划投资 31,316 万元，主要项目：

#### 1.续建

##### (1) 年初计划

煤气高效发电三期、渣场区域水环境风险隐患整治等项目计划 2025 年改造完毕投入使用。

##### (2) 中期调整新增

高二加热炉液压系统节能改造：原高二线项目，在减量调结构背景下，高二线停产，因设备已经订货及制造，为避免资产闲置，故转移到棒一线实施，计划 2026 年改造完毕投入使用。

#### 2.新开工

##### (1) 年初计划

烧结发电能力提升：提升烧结余热回收效率，增加发电量。

炼铁厂 1 号 2 号焦炉循环氨水节能改造：利用循环氨水余热取代现有蒸汽，实现节能减排。

6 号 7 号焦炉炭化室压力控制系统：增加荒煤气回收量，稳定炉温，降低能耗。

板材二切氢氧切割改造：采用氢氧切割连铸板坯，减少切损。

以上项目计划 2025—2026 年内陆续改造完毕投入使用。

3 级能效电机设备提质增效更新改造之炼钢厂风机设备节能改造：经论证效益不及预期，中期调整取消。

## （2）中期调整新增

焦化超低排改造之配套改造、板材工序 2 号加热炉超低排适应性改造等项目，计划 2026 年改造完毕投入使用；炼铁厂 6 号 7 号焦炉荒煤气显热回收利用：超长期特别国债项目。

## （二）装备措施类项目

2025 年公司在装备措施方面计划投资 2,470 万元，主要项目有：

### 1.续建

#### （1）年初计划

炼铁厂新建块矿筛分系统、制造部炉前铁水快分检测改造等项目，计划在 2025 年完成改造投入使用。

#### （2）中期调整新增

无

### 2.新开工

#### （1）年初计划

钢厂精炼炉电极调节声呐辅助升级改造：采用声呐辅助智能电极调节系统，降低电耗，延长设备使用寿命。

轧材厂板材工序自动热分切改造：通过自动分切代替人工分切，提升剪切效率，减少非计划板。

制造部原料取样制样自动化改造：优化原料检验流程，配套升级取样、制样装备技术，提升检化验能力以及设备智能化水平。

棒一工序在线机器人智能焊牌系统：实现机器人取代人工对两个收集台成品钢材两端进行焊牌，提升劳动效率。

以上项目计划在 2025-2026 年完成改造陆续投入使用。

## （2）中期调整新增

**关键设备智能运维：**对炼铁、炼钢、轧材等部分关键设备进行改造，提前预警设备故障和故障点，缩短故障处理时间，避免造成事故，降低设备故障成本和时间。

**堆取料机无人化及数字化料场：**改善劳动环境和降低劳动强度，减少 3D 岗位，减少人员投入（24 人），提升粉矿和块矿堆场的智能化水平。

**高三线打包机新增自动放置护角垫装置改造：**降低护角垫耗材成本，避免线卷打包时的端部勒伤，提升成材率及生产效率。

以上项目计划在 2026 年完成改造陆续投入使用。

## （三）降本增效类项目

2025 年公司在降本增效方面计划投资 809 万元，主要项目有：

### 1.续建

#### （1）年初计划

**能环部 CDQ 余能发电机组能效提升改造等项目**，计划 2025 年改造完毕投用。

**龙头寨码头建设项目：**转让给中南港航，由中南港航投资建设，计划 2025 年 12 月投产。

#### （2）中期调整新增

无

### 2.新开工

### （1）年初计划

轧材厂棒一加热炉智能燃烧改造：对加热炉区新增 L2 级自动燃烧控制系统，降低氧化烧损，节约煤气用量。

板材二切氢氧切割改造：提高钢坯断面质量，节约燃气和降低铸坯割损，提高生产效率。

以上项目计划在 2025-2026 年完成改造陆续投入使用。

### （2）中期调整新增

无

## （四）信息化类项目

2025 年公司在信息化方面计划投资 1,590 万元，主要项目有：

### 1.续建

#### （1）年初计划

营销数字化运营二期等项目计划 2025 年改造完毕投入使用。

#### （2）中期调整新增

无

### 2.新开工

#### （1）年初计划

深化 ZK 应用配套改造、铁区动态管控系统实时数据库升级改造、中南股份客户关系管理系统重建等项目计划 2025-2026 年陆续建成上线。

#### （2）中期调整新增

智慧设备管理系统 EQMS 升级改造：现有系统 2014 年投运，系统架构的扩展性和兼容性、设备编码和标准、点检模式、检修管理等诸多方面已不能满足和支撑设备管理使用需要，亟须改造。

门禁系统及围墙监控 AI 智能化改造：将公司门禁系统、视频监控系统接入政府监管平台，实现清洁运输车辆信息的实时数据对接与共享，确保公司门禁系统功能满足政府数据对接要求。

高三线 3#打包机工位全流程追溯与可视化系统完善：解决高三线 3#打包机改造后遗留信息孤岛、打通关键物料信息流、实现产品全流程可追溯、提升生产过程透明度和满足质量管理体系要求的必要技术升级。

数智营销 AI 应用：通过 AI 智能体应用，实现业务流程智能化、决策数据化、运营高效化，显著提升市场响应速度、客户服务质量和内部运营效率与风险管控能力，推动企业向智能化、数字化转型，最终提升核心竞争力与盈利能力。

购销联动运营管控系统：构建一个集成化、智能化、实时化的购销联动业务管控系统，达成锁定利润、规避风险核心诉求，提升购销协同效率与精准度。

## （五）其他项目

2025 年公司在其他方面计划投资 2,840 万元，主要项目有：

### 1. 续建

#### （1）年初计划

高三线加热炉自动燃烧系统质量提升优化改造：计划 2025

年建成上线投用。

(2) 中期调整新增

无

2.新开工

(1) 年初计划

无

(2) 中期调整新增

6号连铸机适应性改造：目前优特钢事业部大棒坯料由7#连铸供应，因6#连铸200F部分品种无法覆盖对压缩比有要求的中高端客户，使得中棒坯料供应以7#连铸为主，其中中高端品种7#连铸为主、6#连铸为辅、低端品种由6#连铸供应。随着中棒产品高端化的不断推进，中棒对7#连铸供坯的需求也不断上升。7#连铸浇注大棒425\*320断面坯料时，中棒因坯料衔接紧张而出现待料，7#连铸浇注中棒280F断面坯料时，大棒因坯料衔接紧张而出现待料，从而造成特棒产能无法充分发挥，产品交付周期延长。若对6#连铸进行新增240F断面的改造，则改造后大棒坯料由7#连铸供应，中棒坯料以6#连铸为主，7#连铸为辅，从而可以充分释放大中棒产能，缩短产品交付周期。同时240F坯料可提高中棒品种规格覆盖能力，240F对比200F生产效率更优，中棒200F坯料改用240F后可降低工序成本，进一步提高综合效益。

棒一成品跨起重机改电磁起吊方式改造：棒一成品跨实现实行车电磁铁吊运棒材，消除设备本质化安全隐患，同时减少钢材装

卸 3D 岗位。

炼钢厂 4 号转炉钢水扒渣改造：优特钢渠道拓展、结构优化及实现（SKF）二方认证，增加特钢销量。

### 三、投资风险分析

公司 2025 年中期调整投资计划未涉及境外投资项目，且均为主业投资，计划投资未超出公司投资能力，投资项目均符合国家在安全、节能环保、绿色低碳、智慧制造等方面的法律法规及行业政策的要求，无集团公司负面清单中规定的禁止类及特别监管类项目，投资风险可控。

公司会依据法律法规、行业政策、自身发展需求、集团管控要求、自身的资金状况以及融资的难易程度和成本情况确定合理的投资节奏和项目资金支出。

公司资产负债率和经营现金流保持在合理水平，可充分保障公司的项目资金支付需求。

公司在项目立项、招标、造价、施工、验收、后评价等环节制度完善、流程规范，相关部门和岗位的职责权限明确，项目采用的技术方案成熟可靠，风险可控。

该议案尚需提交公司股东大会审议。

特此公告

广东中南钢铁股份有限公司董事会  
2025 年 12 月 13 日