

# 博深股份有限公司

## 总经理工作细则

(2025年12月修订)

### 第一章 总则

**第一条** 为规范博深股份有限公司（以下称“公司”）总经理、副总经理、财务总监等经理人员的工作行为,保障总经理等经理人员依法履行职权,根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》《上市公司治理准则》等有关法律、法规、规范性文件以及《博深股份有限公司章程》(以下简称《公司章程》)等有关规定,并结合公司实际情况,制定本细则。

**第二条** 总经理等经理人员履行职权除应遵守本细则的规定外,还应符合相关法律、法规、规范性文件和《公司章程》的规定。

### 第二章 经理人员的职权范围

#### 第一节 经理人员的职责

**第三条** 公司经理人员,包括公司的总经理、副总经理、财务总监。

**第四条** 公司经理人员应当遵守法律、行政法规和《公司章程》的规定,对公司负有忠实义务,应当采取措施避免自身利益与公司利益冲突,不得利用职权牟取不正当利益。

公司经理人员对公司负有下列忠实义务:

- (一) 不得侵占公司财产、挪用公司资金;
- (二) 不得将公司资产以其个人名义或者其他个人名义开立账户存储;
- (三) 不得利用职权贿赂或者收受其他非法收入;

(四) 未向董事会或者股东会报告,并按照《公司章程》的规定经董事会或者股东会决议通过,不得直接或者间接与本公司订立合同或者进行交易;

（五）不得利用职务便利，为自己或者他人谋取属于公司的商业机会，但向董事会或者股东会报告并经股东会决议通过，或者公司根据法律、行政法规或者《公司章程》的规定，不能利用该商业机会的除外；

（六）未向董事会或者股东会报告，并经股东会决议通过，不得自营或者为他人经营与本公司同类的业务；

（七）不得接受他人与公司交易的佣金归为己有；

（八）不得擅自披露公司秘密；

（九）不得利用其关联关系损害公司利益；

（十）法律、行政法规、部门规章及《公司章程》规定的其他忠实义务。

公司经理人员违反本条规定所得的收入应当归公司所有；给公司造成损失的，应当承担赔偿责任。

公司经理人员的近亲属，经理人员或者其近亲属直接或者间接控制的企业，以及与经理人员有其他关联关系的关联人，与公司订立合同或者进行交易，适用本条第二款第（四）项规定。

**第五条** 公司经理人员应当遵守法律、行政法规、部门规章和《公司章程》的规定，对公司负有勤勉义务，执行职务应当为公司的最大利益尽到管理者通常应有的合理注意：

公司经理人员对公司负有下列勤勉义务：

（一）应谨慎、认真、勤勉地行使公司赋予的权利，以保证公司的商业行为符合国家法律、行政法规以及国家各项经济政策的要求，商业活动不超过营业执照规定的业务范围；

（二）应当对公司定期报告签署书面确认意见。保证公司及时、公平地披露信息，所披露的信息真实、准确、完整；

（三）应当如实向审计委员会提供有关情况和资料，不得妨碍审计委员会履行职权；

（四）法律、行政法规、部门规章及《公司章程》规定的其他勤勉义务。

## 第二节 总经理职权范围

**第六条** 公司设总经理一名，由董事会决定聘任或者解聘，总经理对董事会负责，履行《公司章程》规定的职权。

**第七条** 总经理列席董事会会议，非董事总经理在董事会上没有表决权。

**第八条** 依据《公司章程》的规定，公司总经理的职权范围为：

- （一）主持公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议，并向董事会报告工作，董事会闭会期间向董事长报告工作；
- （二）组织实施公司年度经营计划和投资方案；
- （三）拟订公司内部管理机构设置方案；
- （四）拟订公司的基本管理制度；
- （五）制定公司的具体规章；
- （六）提议召开董事会临时会议；
- （七）提请董事会聘任或者解聘公司副总经理、财务总监等公司高级管理人员；
- （八）召集并主持总经理办公会议；
- （九）决定聘任或者解聘除应由董事会决定聘任或者解聘以外的管理人员；
- （十）《公司章程》和董事会授予的其他职权。

**第九条** 总经理不能履行职权时，由总经理指定其他经理人员代行职权；总经理不能履行职权也未指定其他经理人员代行其职权的，公司董事会可以指定一名其他经理人员代行职权。

## 第三节 副总经理职权范围

**第十条** 公司设副总经理若干名，由董事会聘任或者解聘。副总经理协助总经理工作，对总经理负责。

**第十一条** 副总经理的职权范围为：

- （一）依照分工负责具体的经营管理工作；

（二）协助总经理工作。

#### 第四节 财务总监职权范围

**第十二条** 公司设财务总监一名，财务总监的职权范围为：

- （一）对总经理负责，协助总经理全面做好财务工作；
- （二）根据公司内控管理要求，全面负责公司内控管理工作的实施推进；
- （三）编制和执行预算、财务收支计划、信贷计划，拟订资金使用方案；
- （四）进行成本费用预测、计划、控制、核算、分析和考核，督促公司有关部门节约费用，提高经济效益；
- （五）建立健全经济核算制度，强化成本管理，利用财务会计资料进行经济活动分析，提高经济效益；
- （六）从财务角度，协助总经理对重大问题做出决策，并参与重大经济事项的研究、审查及方案的制定；
- （七）主管审批财务收支工作；
- （八）签署各类对外的会计预、决算报表，预算、财务收支计划，成本和费用计划，信贷计划，财务专题报告等；会签公司的重大业务计划、经济合同、经济协议等；
- （九）按计划组织会计人员的业务培训和考核，涉及到会计人员的任用、晋升、调动、奖惩由财务总监批准后报请总经理审批；
- （十）实行会计监督，支持会计人员依法履行职权。对违反国家财经法律、法规、方针、政策、制度和有可能在经济上造成损失、浪费的行为，有权加以制止或者纠正。制止或者纠正无效时，可提请总经理处理；
- （十一）负责对公司财务机构的设置和会计人员的配备、会计专业职务的设置和聘任提出方案；
- （十二）完成总经理分配的其他工作。

#### 第三章 总经理办公会议制度

## 第一节 一般规定

**第十三条** 总经理办公会议是研究和解决公司行政和经营管理方面重要问题的会议，是总经理履行职权的主要形式。

总经理办公会议包括经理级会议、工作例会和针对专门事项召开的临时会议。

**第十四条** 总经理为履行职权所做的决策除以总经理办公会议决议形式作出外，还可以总经理决定或者指令方式作出。

会议决议一经形成，所有相关人员均应遵照执行，任何人员不得以未参加会议或者有保留意见为由拒绝执行或者改变执行内容。

经理级会议和临时会议作出的决议具有相同效力，工作例会形成的会议纪要具有可执行性的，也应依前款规定予以执行。

**第十五条** 公司办公室负责会议议题的收集及传递、会议材料的准备、会议通知、会议安排、会议记录、会议纪要或者决议的整理等。会议议题经充分讨论后形成纪要或者决议，会议纪要或者决议由总经理或者委托召集、主持会议的其他经理人员签署后下发执行，并抄报董事长。

总经理办公会议记录的保管期限为十年。

**第十六条** 总经理办公会议原则上应当有过半数的应参加会议人员出席时方可举行。如与会人员不足应参加会议人员的半数，会议应当另行召开。特殊情况下必须立即召开的，可就紧急事项通过电话等方式征求未参加会议人员意见。

对于因故未能参加会议的上述应参加会议人员，会议结束后，主持人应指示有关人员及时向其通报会议内容。

**第十七条** 应参加会议人员因故不能出席总经理办公会议的，应向总经理或者主持会议的其他经理人员请假；如对议题有意见或者建议，可在会前提出。

**第十八条** 参加总经理办公会议的人员，应按议题准备意见，并准时参加会议。研究讨论问题时，应认真负责地提出意见和建议。

与总经理办公会议讨论议题有关的其他人员参加或者列席会议的，应当对讨论事项预先做好准备，并根据会议主持人的要求向会议汇报，回答有关问题。

**第十九条** 参加、列席会议的人员，应当遵守保密规定，不得泄露会议讨论的秘密事项。

## 第二节 经理级会议

**第二十条** 公司经理级会议的参加人员包括总经理、副总经理、财务总监等经理人员。总经理可以根据会议审议的议题指定其他人员参加或者列席会议。董事长或者董事会的其他成员应邀可以列席经理级会议。

**第二十一条** 公司经理级会议审议总经理职权范围内的重大事项，包括但不限于：

- （一）研究公司日常经营活动中需要解决的事项；
- （二）决定总经理职权范围内公司重大的经营管理事项，讨论决定公司产品开发、营销策略等与日常经营与管理相关的方向性、政策性问题；
- （三）根据公司董事会决议、年度计划和投资方案确定具体实施方案；
- （四）检查部署股东会、董事会决议的执行情况和投资计划的实施；
- （五）拟订公司年度财务预算方案和财务决算方案；
- （六）拟订公司内部管理机构设置方案；
- （七）拟订公司基本管理制度，制定公司具体规章制度及部门管理制度；
- （八）决定聘任或者解聘除应由董事会聘任或者解聘以外的公司管理人员；
- （九）制定公司年度工资总额预算与清算方案；
- （十）提出拟提交董事会审议的其他工作事项；
- （十一）协调涉及多个经理人员职权范围的重要事项；
- （十二）决定达不到需提交董事会批准决策的公司对外投资、收购、出售资产、融资事项、资产抵押、委托理财、关联交易等交易事项；
- （十三）决定公司涉及职工权益以及安全生产、生态环保、社会责任等方面的重要事项方案；
- （十四）决定年度科技项目计划；
- （十五）董事会向经理层授权的其他事项；
- （十六）其他需要公司经理级会议审议的事项。

**第二十二条** 公司经理级会议原则上每月召开一次，由总经理召集并主持，总经理因故不能履行职责时，应指派一名其他经理人员召集和主持。

**第二十三条** 参加经理级会议的总经理、副总经理等经理人员有权提出会议议

题，是否列入经理级会议审议的事项由总经理或者总经理指定的会议主持人决定。提出会议议题时，应同时提供充分的相关材料。

公司办公室负责监督落实经理级会议决议事项，并向总经理或者经理级会议报告执行情况。会议决议必须认真执行，不得擅自改变。如在实际执行中遇到问题需要改变原决定的，应当报告总经理并由总经理决定是否改变原决定。

**第二十四条** 召开经理级会议，总经理应指示公司办公室提前两天将会议通知、会议议题及有关材料送达与会的相关人员。

**第二十五条** 经理级会议讨论或者决策实行总经理负责制原则，总经理可依据具体情况分别作出如下决定：

（一）对于通过民主决策形成多数意见的议题，总经理在归纳出席会议成员的多数意见后作出决议；

（二）对于经与会成员讨论认为不宜作出决议的议题，总经理有权决定搁置再议；

（三）对于必须在本次会议上作出决议，但与会成员未能达成多数一致意见的议题，总经理有最终决定权。受总经理委托的其他经理人员主持会议的，由该主持会议的经理人员作出，并于会后报经总经理同意。

**第二十六条** 经理级会议形成的决议或者决策以公司文件的形式下发执行，由总经理签发。

### 第三节 临时会议

**第二十七条** 总经理针对其职权范围内的突发或者特定专门事项可以召开总经理临时会议讨论决策。

**第二十八条** 总经理临时会议的参加人员由总经理根据该次临时会议所审议的议题确定。

**第二十九条** 总经理临时会议应由总经理召集并主持，总经理决定召开临时会议，但因故不能履行职责时，可以指派一名其他经理人员召集并主持。

**第三十条** 总经理决定召开临时会议，应指示公司办公室提前一天通知与会人

员，并同时将与会议审议的议题相关的各项资料送达与会人员。

**第三十一条** 临时会议的议事及决策制度适用本工作细则**第二十五条、第二十六条**的规定。

#### **第四节 工作例会**

**第三十二条** 工作例会的参加人员包括总经理、副总经理、财务总监、各部门负责人等；总经理可根据会议内容指定其他人员参加或者列席会议。董事长或者董事会的其它成员应邀可以列席工作例会。

**第三十三条** 总经理工作例会讨论的事项主要包括：

- （一）通报行业形势，分析公司现状并研究对策；
- （二）检查部署经理级会议决议的执行情况；
- （三）部署公司各部门的工作任务；
- （四）听取各部门负责人的工作汇报；
- （五）总结公司经营管理情况，检查经营计划的落实情况；
- （六）研究各部门提出需要解决的重要问题；
- （七）总经理认为应当讨论的其他事项。

**第三十四条** 公司副总经理、财务总监及各部门负责人在其分管、协办范围内可提出专项议题提案，提交工作例会讨论，但工作例会原则上并不针对此类事项直接作出决议，由总经理决定是否将该事项提交最近一次的经理级会议或者召开临时会议进行审议决策。

**第三十五条** 公司工作例会包括中层以上干部例会、财务分析例会、市场和销售管理例会、生产管理例会、安全管理例会、研发管理例会等。工作例会原则上应每月至少召开一次，由总经理或者副总经理、财务总监等经理人员主持召开。具体时间、议程、参加人员等事宜由公司办公室制定工作例会管理细则。

**第三十六条** 召开工作例会的会议主持人应指示公司办公室提前一天将与会议议题相关的资料送达与会人员。

**第三十七条** 会议主持人指定工作人员负责针对工作例会讨论的事项制作



会议纪要，由总经理或者总经理授权的其他经理人员签发执行。

#### **第四章 总经理对公司资金、资产运用及签订重大合同的权限**

**第三十八条** 总经理依据《公司章程》《投资决策与项目管理制度》的规定及董事会和总经理办公会的授权，决定公司的经营开支、购置和处置固定资产、审批投资项目、审批融资事项、签署购销及其他业务合作合同、以及其他经营事项。

**第三十九条** 总经理享有经董事会审定的年度经营计划和投资计划以内、以及总经理办公会讨论决定事项的审批权。

**第四十条** 总经理在履行上述职权时，对于重要事项须依照本细则第三章规定的制度和程序执行。

**第四十一条** 总经理应当根据董事会或者审计委员会的要求，向董事会或者审计委员会报告公司重大合同的签订、执行情况、资金运用情况和盈亏情况。总经理必须保证该报告的真实性。

**第四十二条** 总经理在行使**第三十八条**和**第三十九条**所述的权力时，财务部门应提供相关资料，并说明情况。

#### **第五章 报告制度**

**第四十三条** 总经理应定期或者不定期向董事会和审计委员会报告工作，并自觉接受董事会和审计委员会的监督、检查。

（一）下列事项总经理应向公司董事会作出报告：

1. 对公司董事会决议事项的执行情况；
2. 公司资产、资金的运用情况；
3. 公司资产的保值、增值情况；
4. 公司主要经营指标的完成情况；
5. 重大合同的签订、履行情况；
6. 发生关联交易的情况；
7. 公司经营中的重大事件；

8. 董事会要求报告的其他事项。

（二）应审计委员会要求，总经理应向其报告下列事项：

1. 公司财务管理制度的执行情况；
2. 公司在资产、资金运作中发生的重大问题；
3. 发生关联交易的情况；
4. 公司董事、经理人员中出现的损害公司利益的行为；
5. 审计委员会要求报告的其他事项。

**第四十四条** 在董事会闭会期间，总经理应就公司经营计划的实施情况、股东会及董事会决议的实施情况、公司重大合同的签订和执行情况、资金运用情况、重大投资项目进展情况向董事长报告。报告可以书面或者口头方式进行，并保证其真实性。

**第四十五条** 遇有重大事故、突发事件或者重大赔偿事项，总经理及其他经理人员应在接到报告两小时内报告董事长。

## **第六章 绩效评价与激励约束机制**

**第四十六条** 总经理、副总经理、财务总监等经理人员的绩效评价由董事会负责组织，并制定相关的经营管理目标和绩效考核方案。

除根据《公司章程》应由董事会聘任的经理人员以外的公司其他人员的绩效考核由总经理负责组织。

**第四十七条** 总经理应当建立员工薪酬与公司绩效和个人业绩相联系的激励机制，并对违反法律、法规、公司规章制度的人员，视情节轻重，给予相应的处罚。

**第四十八条** 总经理在拟订或者决定对其他经理人员或者职工的薪酬或者其他激励安排时，应当将该等人员的业绩评价作为对其薪酬和其他激励安排的依据。

经理人员不应参与本人薪酬及业绩评价的决定过程。

**第四十九条** 公司经理人员违反法律、法规或者因工作失职致使公司遭受损失的，应根据情节给予经济处罚或者行政处分，直至追究法律责任。

## 第七章 本细则的修改

**第五十条** 有下列情形之一的，须及时修改本细则：

（一）国家有关法律、法规或者规范性文件修改，或者制定并颁布新的法律、法规或者规范性文件后，本规则规定的事项与前述法律、法规或者规范性文件的规定相抵触；

（二）《公司章程》修改后，本细则的规定与《公司章程》的规定相抵触；

（三）董事会决定修改本细则。

**第五十一条** 本细则修改由总经理负责组织拟订，修改后的细则经董事会批准后生效。

## 第八章 附则

**第五十二条** 公司的经理人员可以在任期届满以前提出辞职，辞职的具体程序和办法由公司《董事、高级管理人员离职管理制度》以及上述人员与公司之间的聘任合同规定。

**第五十三条** 本细则所称“以上、以下、不超过”包括本数，“超过”不含本数。

**第五十四条** 本细则未尽事宜，按照国家有关法律、法规、规范性文件及《公司章程》执行。

**第五十五条** 本细则经公司董事会批准后生效。

**第五十六条** 本细则的解释权属于董事会。

博深股份有限公司  
二〇二五年十二月