

证券代码：600117

证券简称：西宁特钢

# 西宁特殊钢股份有限公司

Xining Special Steel Co., Ltd.

(注册地址：青海省西宁市柴达木西路 52 号)



## 2025年度向特定对象发行A股股票

### 募集说明书

#### (注册稿)

保荐人（主承销商）



**中信证券股份有限公司**

**CITIC Securities Company Limited**

(广东省深圳市福田区中心三路8号卓越时代广场（二期）北座)

二〇二六年六月

## 声 明

本公司及全体董事、高级管理人员承诺募集说明书及其他信息披露资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性及完整性承担相应的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人保证募集说明书中财务会计资料真实、完整。

中国证监会、交易所对本次发行所作的任何决定或意见，均不表明其对申请文件及所披露信息的真实性、准确性、完整性作出保证，也不表明其对发行人的盈利能力、投资价值或者对投资者的收益作出实质性判断或保证。任何与之相反的声明均属虚假不实陈述。

根据《证券法》的规定，证券依法发行后，发行人经营与收益的变化，由发行人自行负责。投资者自主判断发行人的投资价值，自主作出投资决策，自行承担证券依法发行后因发行人经营与收益变化或者证券价格变动引致的投资风险。

## 重大事项提示

公司特别提请投资者注意，在作出投资决策之前，务必仔细阅读本募集说明书正文内容，并特别关注以下重要事项。

### 一、本次向特定对象发行 A 股股票情况

1、本次向特定对象发行股票相关事宜已经公司第十届董事会第十六次会议、2025 年第四次临时股东会、第十届董事会第二十七次会议审议通过，本次发行已经上海证券交易所审核通过，尚需中国证监会同意注册方可实施，最终发行方案以中国证监会同意注册的方案为准。

2、本次向特定对象发行股票的发行对象为公司控股股东天津建龙。发行对象以现金方式认购公司本次发行的股票。天津建龙已与公司签订附条件生效的股份认购协议及补充协议。

3、本次发行股票的定价基准日为发行期首日。本次发行的发行价格不低于定价基准日前 20 个交易日股票交易均价的 80%（定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价=定价基准日前 20 个交易日股票交易总额/定价基准日前 20 个交易日股票交易总量）。

4、本次向特定对象发行 A 股股票数量不超过 578,034,682 股，不超过本次发行前公司总股本的 30.00%。若公司股票在定价基准日至发行日期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息事项的，发行数量将根据除权、除息后的发行价格进行相应调整。本次向特定对象发行 A 股股票的最终发行数量以经上海证券交易所审核通过并经中国证监会同意注册发行的股票数量为准。

5、天津建龙认购公司本次发行的股票自本次向特定对象发行 A 股股票发行结束之日（即本次发行的新增股票登记至天津建龙名下之日）起 36 个月内不得转让（但同一实际控制人控制之下不同主体之间转让的除外）。法律法规、规范性文件对限售期另有规定的，依其规定。发行对象所认购股票因发行人分配股票股利、资本公积转增等情形所衍生取得的股票亦应遵守上述股票锁定安排。发行对象因本次发行所获得的发行人股票在锁定期届满后减持时，需遵守中国证监会

和上海证券交易所的相关规定。

6、本次向特定对象发行股票募集资金总额不超过 100,000.00 万元（含本数），扣除发行费用后的募集资金净额将全部用于补充流动资金。

7、本次向特定对象发行股票不会导致公司控股股东和实际控制人发生变化，亦不会导致公司股权分布不具备上市条件。

8、本次向特定对象发行股票预计将触发《上市公司收购管理办法》规定的要约收购义务。根据《上市公司收购管理办法》第六十三条投资者可以免于发出要约的情形之“（三）经上市公司股东会非关联股东批准，投资者取得上市公司向其发行的新股，导致其在该公司拥有权益的股份超过该公司已发行股份的 30%，投资者承诺 3 年内不转让本次向其发行的新股，且公司股东会同意投资者免于发出要约”的相关规定，天津建龙已承诺本次发行中所取得的股份自本次发行完成之日起 3 年内不进行转让，公司股东会非关联股东已批准同意天津建龙免于发出要约，可免于发出要约。

9、根据《国务院办公厅关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》（国办发[2013]110 号）、《国务院关于进一步促进资本市场健康发展的若干意见》（国发[2014]17 号）及《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（证监会公告[2015]31 号）等文件的有关规定，公司就本次发行对即期回报摊薄的影响进行了认真分析，并制定了填补回报措施。有关内容详见本募集说明书“第六节 与本次发行相关的声明”之“六、发行人董事会声明”之“（一）公司应对本次发行摊薄即期回报采取的措施”，请投资者予以关注。

本募集说明书中公司对本次发行完成后每股收益的假设分析不构成对公司的业绩承诺或保证，所制定的填补回报措施不等于对公司未来利润做出保证。投资者不应据此进行投资决策，投资者据此进行投资决策造成损失的，公司不承担赔偿责任，提请广大投资者注意。

10、本次向特定对象发行股票完成后，本次发行前的滚存未分配利润将由公司新老股东按照本次发行完成后的股份比例共享。

11、本次发行股票的决议的有效期为公司股东会审议通过本次发行股票议案之日起十二个月。

## 二、特别风险提示

公司董事会特别提醒投资者仔细阅读本募集说明书“第五节 与本次发行相关的风险因素”有关内容，注意投资风险。其中，特别提醒投资者应注意以下风险：

### （一）自产钢材毛利率持续为负的风险

报告期各期，公司自产钢材毛利率分别为-9.83%、-6.04%和-8.15%。公司自产钢材毛利率为负系公司持续亏损的主要原因。

公司自产钢材毛利率低于同行业可比上市公司的原因主要包括：

1、公司产品结构尚需进一步优化提高：2025 年公司自产钢材收入约 40%应用于基建领域，约 60%应用于汽车、工程机械等领域，和同行业可比上市公司相比，公司产品结构尚需进一步优化提高。以我的钢铁网 2026 年 4 月末市场价格为例，基建领域钢材市场价格为 3,069 元/吨（不含税），汽车领域钢材（以钢种 20MnCr5 为例）市场价格为 4,664 元/吨（不含税），不同产品销售价格和盈利空间差别很大。因而，能否优化产品结构，扩大高附加值产品销售，是公司能否从根本上提升盈利能力的关键。

2、公司生产规模相对较低，导致单位固定成本高：公司钢材产能 200 万吨，报告期内产能利用率分别为 34.86%、67.86%、75.20%，产能利用率有待提升。2025 年，公司自产钢材成本中，约 16%为固定成本，约 84%为变动成本，假设单位变动成本不变，若公司能够实现满产，单位固定成本下降，毛利率上升约 5 个百分点，但单纯依靠生产规模提升，毛利率改善幅度有限。

3、公司原材料运输成本偏高：公司主要原材料为铁精粉、焦炭等。以铁精粉为例，2025 年境内铁精粉采购占比约为 85%，境外铁精粉采购数量占比约为 15%；由于境内铁精粉、境外铁精粉分别需要从青海省西部地区或京唐港、天津港等港口，采用铁路及汽车运输到西宁，运输距离较远，公司运费成本明显高于

靠近港口的钢铁企业。

除了公司自身原因外，钢铁行业形势对公司盈利能力也有重要影响。受钢材需求下滑及宏观经济形势影响，报告期内，钢材市场价格整体呈下降趋势。2025 年以来，国家陆续推出以“稳增长、防内卷”为核心的钢铁行业产业政策，深入整治“内卷式”竞争，但目前钢材价格仍然处于较低水平。2025 年第四季度以来，铁精粉、焦炭等原材料价格上涨，虽然 2026 年第一季度有所回落，但仍处于阶段性高位。

因此，若公司不能实现产品结构优化和提高产能利用率，降本增效措施的效果未能充分显现，未来钢铁行业整体供求关系持续无法得到改善，原材料价格持续上升且无法有效向产品销售价格传导，则公司在未来可能存在自产钢材毛利率持续为负的风险。

## （二）持续亏损、亏损幅度扩大及对归母净资产影响的风险

报告期内，公司扣除非经常性损益后归属于母公司股东净利润分别为-157,925.97 万元、-95,682.25 万元和-95,329.71 万元，持续亏损。

公司 2026 年 4 月 30 日披露《2026 年第一季度报告》，公司 2026 年第一季度归属于母公司股东净利润为-25,264.03 万元，亏损幅度相较于 2025 年第一季度同比扩大 68.99%；2026 年第一季度扣除非经常性损益后归属于母公司股东净利润为-25,191.02 万元，亏损幅度相较于 2025 年第一季度同比扩大 69.67%。公司 2026 年第一季度亏损幅度同比扩大的主要原因包括：钢材价格 2025 年第二季度达到全年低点，虽然自第三季度已经开始回升，但 2026 年第一季度仍然处于较低水平，明显低于 2025 年第一季度；2025 年第四季度以来，铁精粉、焦炭等原材料价格上涨，虽然 2026 年第一季度有所回落，但仍处于阶段性高位；公司已陆续采取一系列降本增效措施，但相关措施的实施成效尚需随着经营推进逐步释放显现；综合上述因素，公司自产钢材毛利率 2025 年第四季度下降较多，2026 年第一季度虽有所回升，但仍然较低；虽然 2026 年第一季度亏损情况相较 2025 年第四季度环比已有所改善，但是同比 2025 年同一季度亏损幅度仍有所扩大。

若未来宏观经济、行业竞争情况、原材料供应及价格、产业政策等发生重大

不利变化，导致营业收入的增长不及预期，产品结构不能实现优化调整，成本费用不能得到有效控制，则公司在未来可能存在持续亏损或亏损幅度扩大的风险。报告期末，公司归母净资产为 369,006.61 万元，若未来持续亏损或亏损幅度扩大，将对归母净资产造成不利影响。

### （三）资产减值损失及对归母净资产影响的风险

报告期各期，公司资产减值损失金额较大，分别为-74,911.02 万元、-42,188.42 万元和-22,928.39 万元，主要为固定资产减值损失、商誉减值损失、存货跌价损失等。若未来公司业务发展不及预期，可能会导致资产减值损失金额较大，减少公司净利润水平和净资产规模，对公司的财务状况产生不利影响。

固定资产和商誉减值测试涉及多项关键参数的选取，减值测试结果对关键参数的变动较为敏感。报告期末减值测试中，公司预计 2027 年销量接近实现满产（即钢材销量 200 万吨左右），预计各产品品种销售单价按照每年 2%或 3%比例增长，预计降本增效措施的实施成效随着经营推进逐步释放显现。（前述减值测试中的预计数据不构成盈利预测，亦不构成业绩承诺）

报告期末，公司归母净资产为 369,006.61 万元。关键参数变动对公司净资产的具体影响金额如下表所示：

单位：万元

参数	参数变动情况	对归母净资产影响	
		金额	比例
销量	按照历史最高销量测算	-51,687.95	-14.01%
	分 5 年达到满产	-27,887.95	-7.56%
营业收入	减少 1%	-30,187.95	-8.18%
原材料成本	增加 1%	-20,887.95	-5.66%
折现率	增加 0.5 个百分点	-17,701.14	-4.80%

注：销量按照历史最高销量测算时，2027 年及之后年度的销量按照 2020 年 190.33 万吨进行测算。销量按照分 5 年达到满产测算时，2026 年-2030 年分 5 年销量增长至 200 万吨进行测算。测算营业收入减少 1%时，按照 2026 年预计营业收入的 1%，相应减少未来预测年度的营业收入。测算原材料成本增加 1%时，按照 2026 年预计原材料成本的 1%，相应增加未来预测年度的原材料成本。测算折现率增加 0.5 个百分点时，炼钢轧钢资产组折现率由 10.33%增加至 10.83%，铁前资产组折现率由 10.11%增加至 10.61%。

### （四）偿债能力及运营资金不足风险

截至报告期末，公司短期借款、长期借款、一年内到期的非流动负债及长期应付款余额合计 305,279.35 万元，有息负债规模较大，其中，2026 年需要偿付司法重整留债金额合计为 32,531.68 万元，存在一定的偿债压力。报告期各期末，资产负债率分别为 45.07%、47.27%和 56.06%。公司的运营资金较为紧张，且可能随着未来经营规模的扩大而进一步趋紧。

未来随着公司业务规模的扩大，资金需求进一步增长，如果未来宏观经济环境、金融政策、银行信贷政策和利率等因素以及公司经营状况出现不利变化，公司流动性管理不善，营运资金无法得到有效补充，将可能导致公司不能及时偿付到期债务，增加公司的偿债风险和流动性风险，并对公司生产经营造成不利影响。

# 目 录

声 明 .....	2
重大事项提示 .....	3
一、本次向特定对象发行 A 股股票情况 .....	3
二、特别风险提示 .....	5
目 录 .....	9
释 义 .....	11
第一节 发行人的基本情况 .....	13
一、发行人概况 .....	13
二、股权结构、主要股东及实际控制人情况 .....	14
三、主要业务模式、产品或服务的主要内容 .....	17
四、所处行业的主要特点及行业竞争情况 .....	19
五、现有业务发展安排及未来发展战略 .....	32
六、截至最近一期末，不存在金额较大的财务性投资的基本情况 .....	32
七、同业竞争情况 .....	35
第二节 本次证券发行概要 .....	41
一、本次发行的背景和目的 .....	41
二、发行对象及与发行人的关系 .....	42
三、本次向特定对象发行方案概要 .....	47
四、本次发行构成关联交易 .....	48
五、本次发行不会导致公司控制权发生变化 .....	49
六、本次发行免于发出要约的说明 .....	49
七、本次发行方案已经取得有关主管部门批准的情况以及尚需呈报批准的程 序 .....	49
八、本次发行满足《注册管理办法》第十一条相关规定 .....	50
九、关于“两符合”和“四重大” .....	50
十、本次发行符合“理性融资，合理确定融资规模”的规定 .....	51
第三节 董事会关于本次募集资金使用的可行性分析 .....	53
一、本次募集资金使用计划 .....	53
二、本次募集资金使用的必要性和可行性分析 .....	53
三、本次向特定对象发行对公司经营管理和财务状况的影响 .....	54
四、本次向特定对象发行的可行性结论 .....	54
五、前次募集资金使用情况 .....	55
第四节 董事会关于本次发行对公司影响的讨论与分析 .....	56
一、本次发行完成后，上市公司的业务及资产的变动或整合计划 .....	56
二、本次发行完成后，上市公司控制权结构的变化 .....	56
三、本次发行完成后，上市公司与发行对象及发行对象的控股股东和实际控 制人从事的业务存在同业竞争或潜在同业竞争的情况 .....	56

四、本次发行完成后，上市公司与发行对象及发行对象的控股股东和实际控制人可能存在的关联交易的情况 .....	57
<b>第五节 与本次发行相关的风险因素 .....</b>	<b>58</b>
一、对公司核心竞争力、经营稳定性及未来发展可能产生重大不利影响的因素 .....	58
二、可能导致本次发行失败或募集资金不足的因素 .....	63
三、对本次募投项目的实施过程或实施效果可能产生重大不利影响的因素 .....	63
<b>第六节 与本次发行相关的声明 .....</b>	<b>65</b>
一、发行人及全体董事、高级管理人员声明 .....	65
二、 <b>发行人控股股东、实际控制人声明</b> .....	67
三、保荐人声明 .....	69
四、发行人律师声明 .....	72
五、审计机构声明 .....	73
六、发行人董事会声明 .....	76

## 释 义

在本募集说明书中，除非另有说明，下列简称具有如下含义：

发行人、本公司、公司、上市公司、西宁特钢	指	西宁特殊钢股份有限公司
本次向特定对象发行 A 股股票、本次向特定对象发行、本次发行	指	西宁特殊钢股份有限公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票的行为
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《注册管理办法》	指	《上市公司证券发行注册管理办法》
《证券期货法律适用意见第 18 号》	指	《上市公司证券发行注册管理办法》第九条、第十条、第十一条、第十三条、第四十条、第五十七条、第六十条有关规定的适用意见——证券期货法律适用意见第 18 号
《公司章程》	指	西宁特殊钢股份有限公司章程
国务院	指	中华人民共和国国务院
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
A 股	指	向境内投资者发行的人民币普通股
董事会	指	西宁特殊钢股份有限公司董事会
监事会	指	西宁特殊钢股份有限公司监事会
股东大会、股东会	指	西宁特殊钢股份有限公司股东大会、西宁特殊钢股份有限公司股东会
天津建龙	指	天津建龙钢铁实业有限公司，为公司控股股东
建龙集团	指	北京建龙重工集团有限公司，为公司间接控股股东
实际控制人	指	张志祥
西钢集团	指	西宁特殊钢集团有限责任公司，为公司原控股股东
青海省国资委	指	青海省人民政府国有资产监督管理委员会，为公司原实际控制人
《西宁特钢重整计划》	指	《西宁特殊钢股份有限公司重整计划》
西宁中院	指	青海省西宁市中级人民法院
矿冶公司	指	青海西钢矿冶科技有限公司，发行人控股子公司
西钢置业	指	青海西钢置业有限责任公司，发行人控股子公司
江仓能源公司	指	青海江仓能源发展有限责任公司，报告期内发行人曾控股的子公司
最近三年、报告期	指	2023 年度、2024 年度及 2025 年度

报告期末	指	2025 年 12 月 31 日
报告期各期末	指	2023 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日及 2025 年 12 月 31 日
归母净资产	指	归属于母公司股东净资产
元、万元、亿元	指	除特别注明的币种外，指人民币元、人民币万元、人民币亿元
中信证券、保荐人	指	中信证券股份有限公司
发行人律师	指	北京市嘉源律师事务所
政旦志远、申报会计师	指	政旦志远（深圳）会计师事务所（特殊普通合伙）

注：本说明书中部分数据的合计数与所列数值直接相加之和如在尾数上有差异，均为四舍五入所致。

## 第一节 发行人的基本情况

### 一、发行人概况

公司名称（中文）	西宁特殊钢股份有限公司
公司名称（英文）	XINING SPECIAL STEEL CO.,LTD
股票上市地	上海证券交易所
股票简称	西宁特钢
股票代码	600117.SH
上市时间	1997 年 10 月 15 日
成立日期	1997 年 10 月 8 日
法定代表人	杨乃辉
注册资本	3,255,114,857 元
注册地址	青海省西宁市柴达木西路 52 号
电子信箱	xntg0971@163.com
经营范围	<p>一般项目：钢，铁冶炼；钢压延加工；黑色金属铸造；金属材料制造；技术服务，技术开发，技术咨询，技术交流，技术转让，技术推广；高品质特种钢铁材料销售；金属材料销售；铸造机械制造；金属表面处理及热处理加工；普通机械设备安装服务；再生资源加工；再生资源销售；五金产品制造；五金产品批发；五金产品研发；五金产品零售；水泥制品制造；建筑材料销售；非金属矿及制品销售；工程造价咨询业务；通用设备制造（不含特种设备制造）；金属废料和碎屑加工处理；信息技术咨询服务；科技中介服务；建筑用钢筋产品销售；货物进出口；进出口代理；铁合金冶炼；涂料制造（不含危险化学品）；石灰和石膏制造；石灰和石膏销售；装卸搬运；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；总质量 4.5 吨及以下普通货运车辆道路货物运输（除网络货运和危险货物）；会议及展览服务；矿山机械销售；机械设备租赁；办公设备租赁服务；物业管理；非居住房地产租赁；建筑工程机械与设备租赁；耐火材料生产；耐火材料销售；大气污染治理；化工产品销售（不含许可类化工产品）；化工产品生产（不含许可类化工产品）；日用百货销售；再生资源回收（除生产性废旧金属）；建筑工程用机械销售；橡胶制品销售；气体，液体分离及纯净设备制造；停车场服务；非金属废料和碎屑加工处理；第一类医疗器械销售；第二类医疗器械销售；气体，液体分离及纯净设备销售；资源循环利用服务技术咨询；生产性废旧金属回收；固体废物治理；劳务服务（不含劳务派遣）；土地使用权租赁；生产线管理服务；计算机软硬件及辅助设备零售；电工仪器仪表销售；金属矿石销售；塑料制品销售；机械设备销售；金属制品销售；通讯设备销售；电气设备销售；仪器仪表销售；劳动保护用品销售；机械零件，零部件销售；显示器件销售；复印和胶印设备销售；电力电子元器件销售；电工器材销售；办公设备耗材销售；信息系统集成服</p>

	务；仪器仪表制造；电工仪器仪表制造；工业自动控制系统装置制造；软件开发；网络与信息安全软件开发；网络技术服务；网络与信息安全软件开发；电子产品销售；电子元器件制造；仪器仪表修理；计算机及办公设备维修；办公设备销售；办公用品销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：特种设备安装改造修理；燃气经营；供暖服务；检验检测服务；建设工程施工；建筑用钢筋产品生产；道路货物运输（不含危险货物）；水泥生产；住宅室内装饰装修；施工专业作业；非煤矿山矿产资源开采；移动式压力容器/气瓶充装（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）
--	--

## 二、股权结构、主要股东及实际控制人情况

### （一）本次发行前公司的股本结构

#### 1、发行人股本结构情况

截至报告期末，公司总股本为 3,255,114,857 股，股本结构如下表所示：

股份类别	股份数量（股）	持股比例（%）
一、有限售条件股份	-	-
二、无限售条件流通股份	3,255,114,857	100.00
<b>股本总额</b>	<b>3,255,114,857</b>	<b>100.00</b>

#### 2、发行人前十名股东情况

截至报告期末，公司前十名股东持股情况如下表所示：

股东名称	持股数量（股）	占总股本比例（%）
天津建龙钢铁实业有限公司	975,144,766	29.96
青海省国有资产投资管理有限公司	586,548,921	18.02
青海西矿资产管理有限公司	408,523,212	12.55
青海欣世置业有限公司	100,000,000	3.07
西宁特殊钢股份有限公司破产企业财产处置专用账户	97,738,827	3.00
青海信保资产运营有限公司	62,757,304	1.93
赵睿	37,344,129	1.15
北京恒溢永晟企业管理中心（有限合伙）	33,576,030	1.03
甘肃银行股份有限公司兰州市金城支行	26,809,423	0.82

股东名称	持股数量（股）	占总股本比例（%）
金诚信矿业管理股份有限公司	22,569,154	0.69
合计	2,351,011,766	72.22

## （二）发行人控股股东、实际控制人情况

### 1、控股股东

截至报告期末，天津建龙直接持有公司 29.96%的股份，为公司的控股股东。

天津建龙基本情况如下：

公司名称	天津建龙钢铁实业有限公司	
注册地址	天津经济技术开发区第一大街 79 号泰达 MSD-C 区 C1 座 2504、2505 房间	
法定代表人	张志祥	
注册资本	400,000 万元人民币	
成立日期	2010 年 9 月 14 日	
统一社会信用代码	91120116559499148C	
公司类型	有限责任公司	
经营范围	许可项目：货物进出口；技术进出口；进出口代理；可用作原料的固体废物进口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）。一般项目：金属矿石销售；金属材料销售；煤炭及制品销售；化工产品销售（不含许可类化工产品）；石油制品销售（不含危险化学品）；船舶销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	
股东名称	北京建龙重工集团有限公司持股 83.08%，上海钧能实业有限公司持股 12.22%，上海复星工业技术发展有限公司持股 4.70%	
简要财务数据 (万元)	项目	2025.12.31/2025 年
	总资产	20,810,040.78
	净资产	7,135,829.51
	营业收入	24,041,513.68
	净利润	346,715.84

注：2025 年财务数据经审计，下同。

### 2、实际控制人

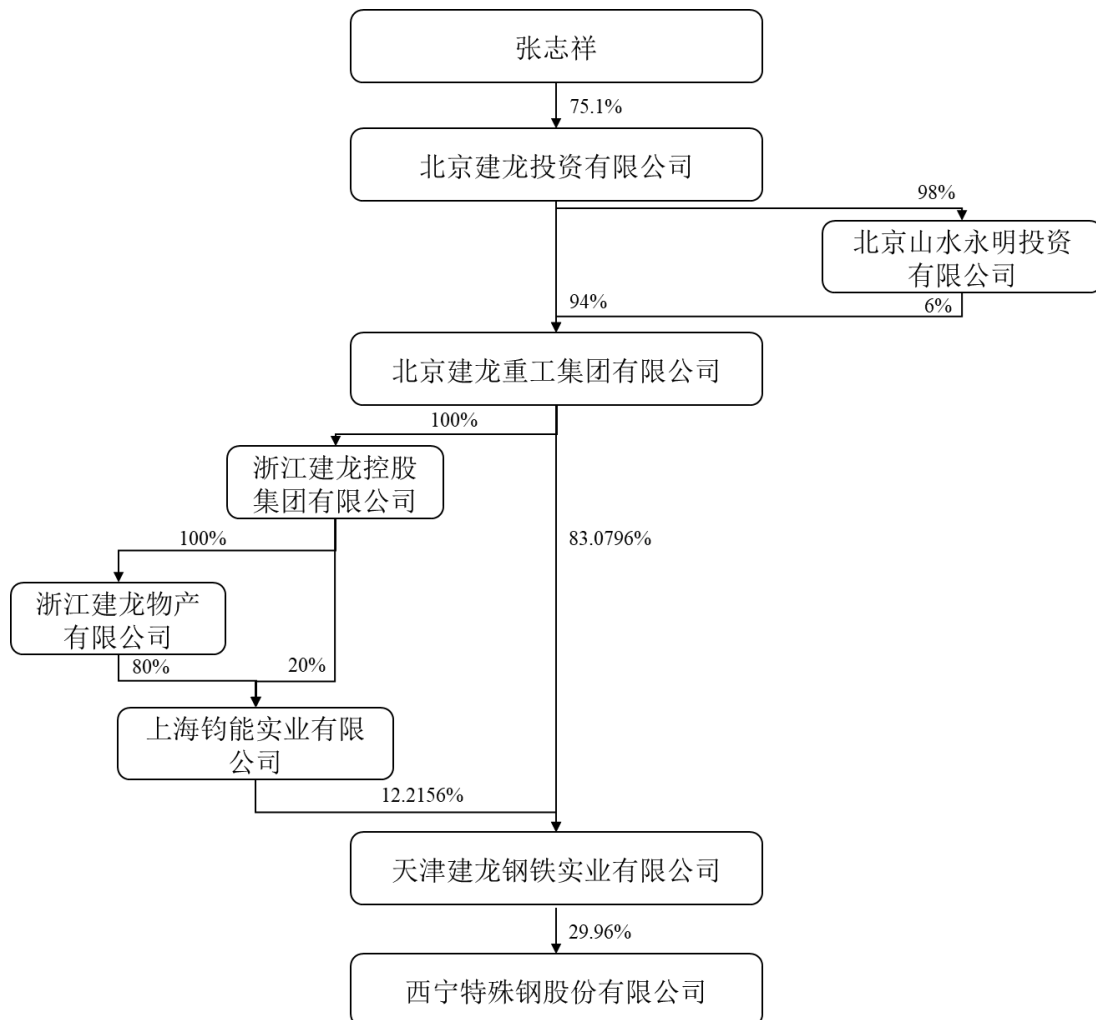
截至报告期末，公司的实际控制人为张志祥，张志祥的基本情况如下：

姓名	性别	身份证号码	国籍	长期居住地	有无境外永久居留权

张志祥	男	330103*****	中国	中国	无
-----	---	-------------	----	----	---

### 3、控股股东、实际控制人与公司的控制关系图

截至报告期末，控股股东、实际控制人与公司的控制关系图如下：



### 4、报告期内发行人控股股东及实际控制人变化情况

公司的原控股股东为西钢集团，西钢集团原持有公司 369,669,184 股，占公司重整前总股本的 35.37%，原实际控制人为青海省国资委。

2023 年 6 月 20 日，西宁中院裁定受理西宁特钢、矿冶公司重整案。2023 年 11 月 6 日，公司收到西宁中院送达的（2023）青 01 破 3 号之二《民事裁定书》，裁定批准《西宁特钢重整计划》，天津建龙以 1.29 元/股受让 974,910,000 股转增股票，占重整后总股本的 29.95%，所持股份足以对公司股东大会的决议产生重大影响，公司控股股东由西钢集团变更为天津建龙，实际控制人由青海省国资委

变更为张志祥。

2024 年 5 月 28 日，天津建龙与都兰西钢矿业开发有限公司、青海西钢自动化信息技术有限公司签署了《股份转让协议》，都兰西钢矿业开发有限公司将其所持有的 149,777 股公司股份（占公司总股本的 0.0046%）、青海西钢自动化信息技术有限公司将其所持有的 84,989 股公司股份（占公司总股本的 0.0026%）协议转让给公司控股股东天津建龙。本次转让过户后，天津建龙持有发行人 29.9573%的股权。

### 5、控股股东及实际控制人所持公司股份的质押情况

截至本募集说明书出具之日，天津建龙所持公司股份累计质押数量为 728,054,835 股，占其所持公司股份总数的 74.66%，占公司总股本的 22.37%。

## 三、主要业务模式、产品或服务的主要内容

### （一）公司产品或服务的主要内容

#### 1、钢材业务

公司主要从事特殊钢的冶炼和金属压延加工业务。公司的主要产品包括碳结钢、碳工钢、合结钢、合工钢、轴承钢、模具钢、不锈钢、弹簧钢等八大类。

#### 2、房地产业务

公司房地产业务的经营主体为西钢置业，报告期内收入来源主要为出售盛世华城项目的住宅、商业和车位。

#### 3、焦化业务

焦化业务的经营主体为江仓能源公司。江仓能源公司的主要产品为焦炭及化工产品。2023 年 6 月江仓能源公司进入重整程序后，公司失去对江仓能源公司的控制，不再将江仓能源公司纳入合并报表范围。

### （二）主要业务模式

## 1、钢材业务

### （1）销售模式

公司持续调整产品结构，优化品种，加大本地化市场销售，培育细分市场拳头产品以提高高附加值产品占比。强化信息管理，依据市场动态建立科学定价机制。在客户拓展和合同签订方面，公司注重维护与现有客户的良好合作关系，同时积极开拓新的优质客户。公司钢材业务获取客户方式主要包括集团间战略合作、行业内客户介绍、主动拜访等。

### （2）生产模式

公司采用“以销定产”的生产模式，由生产部门根据销售计划和产品库存情况制定年度生产计划，并根据月度订单制定月度生产计划，对生产综合调度管理并组织实施。公司紧扣预算目标，着力提升生产经营管控水平，贯彻生产组织一体化管理理念，强化源端控制与预知预控，增强生产指挥效能，遵循“品种集中、组距规格集中，效益最大化”为原则组织生产，实现能耗最小化、效益最大化，控制各工序成本降低。

### （3）采购模式

公司优化采购渠道与运输方案保障铁料供应，集中采购废钢、灵活开发燃料市场以降成本，并尽量减少物流费用。公司基于招投标、比价、协议采购等方式确定供应商，与优质供应商建立长期、稳定的合作关系，确保公司主要采购物资的稳定供应。

## 2、房地产业务

西钢置业房地产项目主要以工程总承包方式进行建设。2024 年 5 月之前，西钢置业自行进行销售。2024 年 5 月之后，西钢置业委托销售代理公司进行销售。

## 3、焦化业务

2023 年 4 月前，江仓能源公司采购焦煤，用于生产焦炭及化产品。焦炭主要供给矿冶公司使用，化产品主要对外销售。

2023 年 4 月，江仓能源公司停产。

### （三）发行人主要固定资产及无形资产情况

#### 1、主要固定资产情况

截至报告期末，公司拥有的固定资产主要包括房屋及建筑物、机器设备、电子设备、运输设备等，具体情况如下表所示：

单位：万元

类别	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	成新率
房屋及建筑物	639,613.91	166,630.46	25,497.70	447,485.75	69.96%
机器设备	804,211.00	390,430.10	21,183.45	392,597.44	48.82%
电子设备	39,002.70	25,465.83	568.78	12,968.09	8.09%
运输工具	13,237.30	12,136.75	30.06	1,070.48	33.25%
合计	1,496,064.91	594,663.15	47,280.00	854,121.76	57.09%

#### 2、主要无形资产情况

截至报告期末，公司拥有的无形资产主要包括土地使用权、产销一体化系统等，具体情况如下表所示：

单位：万元

类别	账面原值	累计摊销	账面价值
土地使用权	88,465.44	34,932.49	53,532.94
产销一体化系统	3,075.64	1,307.15	1,768.49
石灰石采矿权	750.60	750.60	-
合计	92,291.68	36,990.24	55,301.44

### （四）境外生产经营及拥有境外资产情况

报告期内，发行人不存在境外生产经营情形，未拥有境外资产。

## 四、所处行业的主要特点及行业竞争情况

### （一）公司行业分类

根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司所属行业为“C31 黑色金属冶炼和压延加工业”。

### （二）行业主管部门与监管情况

钢铁行业的主管部门是国家发展和改革委员会、工业和信息化部 and 生态环境部，中国钢铁工业协会对钢铁行业进行自律性管理。

主管部门	主要职能
国家发展和改革委员会	1.负责研究拟订并组织实施钢铁行业的发展战略、规划和其中重点领域的专项规划（含基地规划），提出总量平衡、结构调整目标及产业布局； 2.审核钢铁行业的重大项目以及大型企业集团的投资规划，协调重大问题； 3.研究拟订、修订钢铁行业的产业政策，起草法律、法规及配套的规章、制度并监督实施； 4.提出钢铁行业的体制改革、技术进步、投融资、利用外资、金融、贸易、财税政策建议及专项消费政策和配套措施。
工业和信息化部	1.负责研究拟订并组织实施钢铁行业的发展战略、规划及对其中重点领域进行专项规划（含基地规划），提出总量平衡、结构调整目标及产业布局； 2.审核钢铁行业的重大项目以及大型企业集团的投资规划，协调重大问题； 3.研究拟订、修订钢铁行业的产业政策，起草法律、法规及配套的规章、制度并监督实施； 4.提出钢铁行业的体制改革、技术进步、投融资、利用外资、金融、贸易、财税政策建议及专项消费政策和配套措施。
生态环境部	1.负责提出环境保护领域固定资产投资规模和方向、国家财政性资金安排的意见； 2.承担从源头上预防、控制环境污染和环境破坏的责任，并承担环境监测和信息发布； 3.对钢铁企业的环境污染情况进行监测，同时对环境污染行为进行监督管理。
中国钢铁工业协会	1.负责制定行业的行规行约，建立行业自律机制； 2.依法开展钢铁行业统计、调查、分析和上报等工作； 3.参与拟定行业发展规划、产业政策法规； 4.组织加工出口专用钢材监管工作，代表或协调企业反倾销、反补贴； 5.代表我国钢铁行业参加国际同业组织的有关活动。

### （三）行业发展历程

#### 1、全球特钢行业发展历程

美、日、欧洲等钢铁强国的特殊钢行业的发展与整体钢铁行业的发展历程大体一致，都经历了由 20 世纪初美国国内以及 60 年代日本国内的兼并重组，到 80 年代整个欧洲范围内的行业重组，再到 20 世纪末全球联合重组这四个阶段的发展过程。并购、重组、联合优化了特殊钢产业布局，实现了产线专业化，提升了产品质量，同时也帮助特钢企业实现了快速的规模扩张，大幅度提升了国际竞争力，是日本、美国、欧洲特钢长期垄断高端产品市场，引领特殊钢产品和技术发展趋势的主要原因。

美、日、欧洲特殊钢发展的动因和特点不尽相同。美国依托其强大的航空航天工业和军工产业，形成了以特种合金和高端特殊钢为核心的特殊钢产业，特别是镍基合金等高端产品领域占据主导地位；日本则以其繁荣的汽车工业为后盾，主要生产应用于汽车领域的特钢，为当前世界上最大的汽车用钢生产国；德国凭借其强大的装备制造业带动了特殊钢产业的发展，成为仅次于日本的特殊钢生产大国；欧洲其它国家则以专业化的产线和高端特殊钢产品在特殊的行业和领域领先于世界。

经过上世纪的兼并重组和跨国联合以后，发达国家的特殊钢产业形成了以下特色：

（1）产业集中度大幅度提升：日本的神户钢铁公司，瑞典的山德维克钢厂、斯凯孚集团，德国的蒂森克虏伯钢铁公司，美国铁姆肯公司和法国尤基诺公司等占据全球高端特殊钢市场的 80%。

（2）强大的研发创新支撑产品和工艺技术进步，产品质量及服役性能得到了大幅度的提升，形成了世界知名品牌；发达国家的特殊钢企业几乎在所有特殊钢高端产品方面均有各自的优势产品和知名品牌。

（3）产线的专业化分工越来越细，产品的适用性越来越高，制品化趋势也日渐明显；瑞典的山特维克和斯凯孚（SKF）销售主导产品早已不是钢铁产品而是最终成品工具和轴承。

（4）基于节能环保（绿色制造）理念的特殊钢新流程正在逐步成熟并广泛应用。

## 2、中国特钢行业发展历程

我国特殊钢产业从 1950 年到“十一五”末期（2010 年），经过 60 年的不懈努力，在产量、品种、质量、装备、工艺技术、产业结构等方面取得了辉煌的成就，大幅度缩小了与欧美等发达国家的差距，也支撑了我国制造业和国防现代化建设。回顾 60 年来特殊钢产业的发展历史，大致经历了以下三个阶段：

### （1）特殊钢系统初建时期

1953 至 1963 年，即“一五”、“二五”期间。这一时期我国除恢复了旧中国遗留下来的抚顺钢厂、大连钢厂、太钢、大冶钢厂、重庆钢厂等骨干企业以外，在苏联的援助下新建了北满特钢、本溪特钢、上钢五厂；同时在电炉容量、冶炼工艺、生产品种等方面有了长足的进步，至此，我国特殊钢产业逐步形成。

## （2）自主发展时期

1963 至 1980 年，由于国际形势的发展变化，与国内其它行业一样，特殊钢行业在没有外援的条件下，依靠自己的力量开展了“三线建设”，这一时期在战略重点区域对口援建了长城特钢、西宁特钢、贵阳特钢等钢厂，同时许多省也建设了地方特钢企业；同时在装备方面有较大的进步，真空感应炉、真空自耗炉、电渣炉、电子束炉等一批特种材料熔炼装备和快锻等加工装备也逐步建成并投入使用。这一时期，不但扩大了特殊钢的产量并优化了国内的布局，同时也丰富了品种，形成了抚顺特钢、上钢五厂、长城特钢三家高端特殊钢生产线和 19 家特殊钢骨干企业的行业格局，进一步完善了特殊钢产业体系。

## （3）在改革开放的大背景下的高速发展期

1980 年至今，随着民营和合资企业的崛起，大量引入了国外的先进技术和现代化装备，实现了特殊钢行业装备大型化和工艺现代化，极大的缩小了和发达国家的差距；“大电炉—LF—VD（VOD）—CC—CR”短流程工艺和“铁水—转炉—RH—LF—CC”长流程工艺已经成为特殊钢生产的主流。至此，我国特殊钢流程基本完整（转炉流程、电炉流程、特冶流程），产量及品种大幅度提升。质量水平也逐步提高，特殊钢对我国制造业的支撑地位逐步显现。

## 3、中国钢材市场容量情况

近五年，中国钢材产量呈现上升趋势，具体变动情况如下：



根据中国钢铁工业协会会长姚林在中国钢铁工业协会第六届会员大会第七次会议上表示，钢铁行业进入“减量发展、存量优化”阶段。展望 2025 年，预计制造业用钢需求保持增长。其中，“两新”政策将促进汽车和家电行业保持增长，新能源汽车和家电产品产量增长将拉动高牌号硅钢需求，家电用钢将更注重轻量化、面板纹样、耐腐蚀等要求；船舶用钢将大幅增长；工程机械、矿山机械等领域对高强钢的需求量将回升，新能源装备对高端压力容器用钢的需求有一定增长空间，高品质特殊钢、高端装备用特种合金、核心基础零部件用钢等小批量、多品种关键钢材需求有上升趋势，同时对钢材的耐磨性、耐腐蚀性提出更高要求。因此，预计我国钢材市场需求将有所增长。

#### （四）行业发展趋势

从政策层面来看，国家高度重视钢铁和特钢产业发展，出台多项政策支持特钢行业发展，但绿色低碳约束趋紧，超低排放改造力度不减，节能和创建能效标杆压力加大，对企业碳排放和低碳发展的要求提高，特钢行业面临众多发展机遇。从宏观经济来看，全球经济下行压力加大，但我国拥有超大规模市场和产业体系完备等优势，我国经济有望平稳增长；国际贸易保护主义抬头和经济发展区域化特征明显，国际贸易面临增速放缓压力，特钢行业面临诸多挑战。

##### 1、特钢行业面临众多发展机遇

随着高端制造业升级和新兴领域加快发展，新能源汽车、国防军工、航空航天、船舶海工等领域对特钢的需求仍将旺盛。国家出台政策明确支持钢铁行业高

端化、智能化、绿色化发展，有利于特钢行业提高综合竞争力。国家鼓励对先进制造业加大投资力度，有助于引导资源向高附加值领域聚集，为特钢行业发展提供了有力保障。高质量共建“一带一路”倡议的深入推进，有利于特钢行业“走出去”，优化产业布局，提升国际竞争力。此外，特钢行业整合与协同发展加速，将促进产业链深度融合，打造特钢生态圈；技术创新与产品升级，有助于突破关键技术瓶颈，开发高端产品，调整产品结构。

## 2、特钢行业面临诸多挑战

特钢部分产品关键指标与国际先进水平相比仍存在差距，工艺研发滞后，影响高端产品自主化。在“双碳”目标下，绿色转型压力大，碳配额成本压缩利润空间。国际市场竞争格局深度重构，发达国家通过“绿色壁垒”重塑贸易规则，欧盟碳边境调节机制（CBAM）等将推高我国特钢产品出口的附加成本。同时，印度及东南亚国家凭借劳动力成本优势加速承接中低端特钢产能转移，也将进一步挤压我国特钢企业的国际市场空间。

### （五）行业进入壁垒

#### 1、政策壁垒

《关于暂停钢铁产能置换工作的通知》明确指出：《钢铁行业产能置换实施办法》实施以来，钢铁行业通过钢铁产能置换，有力促进了行业改造升级、结构调整、布局优化和兼并重组，但仍存在政策执行不到位、监督落实机制不完善、与行业发展形势和需求不相适应等问题。当前，钢铁行业供需关系面临新挑战，绿色低碳、结构调整、布局优化、兼并重组等对产能置换政策提出了新要求。为进一步深化钢铁行业供给侧结构性改革，完善钢铁行业产能置换政策，各地区自2024年8月23日起，暂停公示、公告新的钢铁产能置换方案，限制新厂商进入行业。

与此同时，《全国碳排放权交易市场覆盖钢铁、水泥、铝冶炼行业工作方案》将钢铁行业纳入全国碳市场，有利于推动钢铁行业从“高碳依赖”传统路径向“低碳竞争力”新赛道转变，加大钢铁企业碳排放履约成本，并加快落后产能出清。

因此，产业政策壁垒目前是进入我国钢铁行业最大的门槛。

## 2、技术壁垒

钢铁生产涉及的技术环节多，技术工艺复杂。生产管理涉及冶炼、材料、热加工、计算机、电子、化学、机械和物流等各个方面，因此，钢铁企业的正常运营需要强大的技术支持。特钢生产由于冶炼和轧制的特殊性，技术要求高于一般普钢企业，需要大批熟练技术人员对整个生产流程进行严格控制，企业若不能实现精细化生产，不仅影响产品质量，还会大幅度增加成本；另外，生产和深加工高质量高附加值特钢产品的能力，将决定企业能否获得超额利润，而高附加值产品的研制不仅需要资金和人员投入，更需要生产经验的积累。因此，技术积累将对潜在进入者形成壁垒。

## 3、规模和资金壁垒

钢铁生产装备规模决定了钢铁企业的大型化和规模化，具有规模经济特征，此项特征为国内特钢行业进入者设定了规模壁垒。此外，正常运营采购原材料等也需要大量资金，因此，行业具有较高的资金壁垒。

### （六）主要行业政策

钢铁行业是国民经济的支柱性行业，近年来，国家有关部门出台了一系列产业政策，促进我国钢铁行业的快速、健康、有序发展，这些政策的着眼点在于压缩淘汰技术水平低、过剩、能耗物耗大、高污染的落后产品产能，鼓励和发展技术水平高、需求旺盛、具有节能环保特征、符合行业发展趋势的高端产品产能。近年来国家出台的和钢铁行业相关的主要产业政策具体如下：

时间	政策法规条例	相关内容
2013 年	《关于化解产能严重过剩矛盾的指导意见》	化解钢铁、水泥、电解铝、平板玻璃、船舶等行业产能严重过剩矛盾；推动节能、节材和轻量化，促进高品质钢材、铝材的应用，满足先进制造业发展和传统产业转型升级需要。加快培育海洋工程装备、海上工程设施市场；推广应用更加节能、安全、环保、高效的钢铁、电解铝、水泥、平板玻璃工艺技术，提升高技术船舶、海洋工程装备设计制造能力。
2015 年	《国家发展改革委、工业和信息化部关于印发对钢铁、电解铝、船舶行业违规项目清理意见的通知》	清理意见汇总了全国各地按照“国发[2013]41 号”全面清理整顿要求上报的过剩产能行业在建和违建项目清理整顿情况，并

时间	政策法规条例	相关内容
		委托咨询机构进行评估，形成了并对各省下发处理意见。各省发改委和工信部应按照意见对违规项目进行清理整顿。
2016 年	《关于钢铁行业化解过剩产能实现脱困发展的意见》	文件指出钢铁行业化解过剩产能实现脱困发展，要着眼于推动钢铁行业供给侧结构性改革，坚持市场倒逼、企业主体，地方组织、中央支持，积极稳妥化解过剩产能，促进钢铁行业提质增效。文件强调要严禁新增产能，对违法违规建设的，要严肃问责。严格执行环保、能耗、质量、安全、技术等法律法规和产业政策，达不到标准要求的钢铁产能要依法依规退出。
	《钢铁工业调整升级规划（2016-2020 年）》	为实现钢铁行业的整体转型升级，规划文件落实了 2016-2020 年需落实完成的十大重点任务：1、积极稳妥去产能去杠杆；2、完善钢铁布局调整格局；3、提高自主创新能力；4、提升钢铁有效供给水平；5、发展智能制造；6、推进绿色制造；7、促进兼并重组；8、深化对外开放；9、增强铁矿资源保障能力；10、营造公平竞争环境。
	《钢铁行业淘汰落后生产设备专项行动实施方案》	文件要求各省级工信部、发改委按照所列的淘汰落后生产设备范围，全面摸底排查落后生产设备数量及产能，切实摸清落后产能存量，列入 2016 年淘汰落后钢铁产能计划，做到应退尽退；督促有关企业拆除相应的冶炼设备，严禁异地转移；加强工作全过程监督，组织开展对淘汰落后产能检查验收工作，逐户出具书面验收意见；国家钢铁煤炭行业化解过剩产能和脱困发展工作部际联席会议成员单位，统一对各地压减钢铁产能任务完成情况进行考核，对未按期完成任务的企业，在信用中国网站公布，工商总局纳入全国企业信用信息公示系统，强化信用约束。
2017 年	《关于进一步落实有保有压政策促进钢材市场平衡运行的通知》	为巩固钢铁去产能成果，提高钢材有效供给水平，避免市场大幅波动，文件提出有保有压的政策思路。第一，坚定不移淘汰钢铁行业落后产能。淘汰落后生产设备，严厉打击违法生产和销售“地条钢”行为，2017 年 6 月底前依法全面取缔生产建筑用钢的工频炉、中频炉产能；第二，积极支持合法合规企业加强有效供给。鼓励上下游企业签订长期合同，大型钢铁企业积极引导价格处于合理区

时间	政策法规条例	相关内容
		<p>间；第三，充分发挥期货价格对现货价格的预期作用，加强期货市场监管，严厉打击违法违规行为；第四，加强综合协调和规范市场秩序。</p>
2018 年	<p>《关于进一步规范对钢铁企业支持措施的函》</p>	<p>切实贯彻中央有关供给侧结构性改革精神和推动产业绿色发展要求，不得出台支持违规新增产能的措施，以及阻碍不符合环保、能耗、质量、安全、技术等标准的产能退出和“僵尸企业”出清的措施。对鼓励钢铁行业创新研发和技术进步的支持政策，应加强监督检查和成果审计，确保政策资金专款专用。</p>
2019 年	<p>《产业结构调整指导目录（2019 年本）》</p>	<p>鼓励类产品：高性能轴承钢，高性能齿轮用钢，高性能冷镦钢，高性能合金弹簧钢，先进轨道交通装备用钢，节能与新能源汽车用钢，高铁损高磁感取向电工钢，高性能工模具钢，建筑结构用高强度抗震钢筋、钢板及型钢，超高强度桥梁缆索用钢，高性能管线钢，高性能耐磨钢，高性能耐蚀钢，高强度高韧性工程机械用钢，海洋工程装备及高技术船舶用钢，电力装备用特殊钢，油气钻采集输用高品质特殊钢，高性能不锈钢，高温合金，高延性冷轧带肋钢筋，非调质钢，汽车等机械行业用高强钢，高纯度、高品质合金粉末，复合钢材，半导体用高纯高性能钢</p>
2020 年	<p>《关于完善钢铁产能置换和项目备案工作的通知》</p>	<p>各地区自 2020 年 1 月 24 日起，不得再公示、公告新的钢铁产能置换方案，不得再备案新的钢铁项目。各地区要全面梳理 2016 年以来备案的钢铁产能项目（中央钢铁企业项目由所在地一并梳理），并开展自查自纠，确保项目符合安全、环保、能耗、质量、用地、产业政策和产能置换等相关要求。根据部际联席会议安排，国家发展改革委、工业和信息化部正在会同有关方面，研究制定钢铁项目备案指导意见、修订钢铁产能置换办法。各地区要及时将本通知要求传达至本地区各级相关单位，并按要求抓好贯彻落实，加强监控，从严管理，违规必须坚决整改、问责处理。</p>
2021 年	<p>《钢铁行业产能置换实施办法》</p>	<p>建设炼铁、炼钢产能均须分别实施产能置换。置换过程中的退出产能数量，按照 2016 年国务院国资委、各省级人民政府上报国务院备案去产能实施方案的钢铁行业冶炼设</p>

时间	政策法规条例	相关内容
		<p>备清单内产能数量核定；对 2016 年及以后建成的合法合规冶炼设备，退出产能数量按照《产能核算表》进行核定。置换过程中的建设产能数量，按照《产能核算表》进行核定。企业建设脱磷转炉须履行产能置换手续。建设非高炉炼铁、提钒转炉、回转窑-矿热炉（RKEF）等设备，产能核定须“一事一议”上报工业和信息化部。</p> <p>大气污染防治重点区域严禁增加钢铁产能总量。未完成钢铁产能总量控制目标的省（区、市），不得接受其他地区出让的钢铁产能。长江经济带地区禁止在合规园区外新建、扩建钢铁冶炼项目。大气污染防治重点区域置换比例不低于 1.5:1，其他地区置换比例不低于 1.25:1。为鼓励企业兼并重组，提高产业集中度，对完成实质性兼并重组（实现实际控制且完成法人或法人隶属关系、股权关系、章程等工商变更）后取得的合规产能用于项目建设时，大气污染防治重点区域的置换比例可以不低于 1.25:1，其他地区的置换可以不低于 1.1:1。</p>
2022 年	《关于促进钢铁工业高质量发展的指导意见》	到 2025 年钢铁工业要基本形成布局结构合理、资源供应稳定、技术装备先进、质量品牌突出、智能化水平高、全球竞争力强、绿色低碳可持续的高质量发展格局。
2023 年	《钢铁行业稳增长工作方案》	2023 年，钢铁行业供需保持动态平衡，全行业固定资产投资保持稳定增长，经济效益显著提升，行业研发投入力争达到 1.5%，工业增加值增长 3.5%左右；2024 年，行业发展环境、产业结构进一步优化，高端化、智能化、绿色化水平不断提升，工业增加值增长 4%以上。
2024 年	《关于暂停钢铁产能置换工作的通知》	《钢铁行业产能置换实施办法》实施以来，钢铁行业通过钢铁产能置换，有力促进了行业改造升级、结构调整、布局优化和兼并重组，但仍存在政策执行不到位、监督落实机制不完善、与行业发展形势和需求不相适应等问题。当前，钢铁行业供需关系面临新挑战，绿色低碳、结构调整、布局优化、兼并重组等对产能置换政策提出了新要求。为进一步深化钢铁行业供给侧结构性改革，完善钢铁行业产能置换政策，各地区自 2024 年

时间	政策法规条例	相关内容
		8 月 23 日起，暂停公示、公告新的钢铁产能置换方案。
2024 年	《钢铁行业节能降碳专项行动计划》	到 2025 年底，钢铁行业高炉、转炉工序单位产品能耗分别比 2023 年降低 1%以上，电弧炉冶炼单位产品能耗比 2023 年降低 2%以上，吨钢综合能耗比 2023 年降低 2%以上，余热余压余能自发电率比 2023 年提高 3 个百分点以上。2024-2025 年，通过实施钢铁行业节能降碳改造和用能设备更新形成节能量约 2000 万吨标准煤、减排二氧化碳约 5300 万吨。 到 2030 年底，钢铁行业主要工序能效进一步提升，主要用能设备能效基本达到先进水平，吨钢综合能耗和碳排放明显降低，用能结构持续优化，高炉富氧技术、氢冶金技术等节能降碳先进技术取得突破，行业绿色低碳高质量发展取得显著成效。
2024 年	《产业结构调整指导目录（2024 年本）	鼓励类产品：航空轴承用钢，航空航天用超高强度钢，4N 级以上高纯铁，高温合金，精密合金，高纯度、高品质合金粉末
2025 年	《钢铁行业规范条件（2025 年版）》	对钢铁企业实施“规范企业”和“引领型规范企业”两级评价，新增“引领型规范企业”，鼓励企业向高附加值、低碳化、智能化方向转型，推动钢铁行业技术升级和差异化竞争；环保要求显著提高，明确要求 2026 年完成全流程超低排放改造并公示，进一步加大环保投入，加速淘汰落后产能；能耗方面，明确要求 2025 年底前主要生产工序能源指标达到《工业重点领域能效标杆水平和基准水平》中的“基准水平”，并鼓励向“标杆水平”靠拢；对短流程企业新增特色化指标，鼓励提高合金钢比例，以促进短流程炼钢技术发展，支持废钢资源高效利用；“引领型规范企业”中新增智能化指标，要求企业参与制定智能制造标准，推动钢铁行业与智能信息技术整合；将兼并重组纳入“引领型规范企业”高效化指标，鼓励提升行业集中度和资源整合能力。对钢铁行业淘汰落后产能、向低碳工艺转型、促进短流程企业发展、提高行业集中度等将起到积极作用。
2025 年	《全国碳排放权交易市场覆盖钢铁、水泥、铝冶炼行业工作方案》	将钢铁行业纳入全国碳市场，有利于推动钢铁行业从“高碳依赖”传统路径向“低碳竞争力”新赛道转变，加快低碳技术创新和应用。

时间	政策法规条例	相关内容
2025 年	《钢铁行业稳增长工作方案（2025-2026 年）》	2025-2026 年，钢铁行业增加值年均增长 4% 左右，经济效益企稳回升，市场供需更趋平衡，产业结构更加优化，有效供给能力不断增强，绿色低碳、数字化发展水平显著提升。

## （七）公司在行业中的竞争状况

### 1、公司在行业中的竞争地位

公司是我国西部地区最大、西北地区唯一的特殊钢生产企业。公司已形成年产钢材 200 万吨的综合生产能力。

### 2、公司的竞争优势

#### （1）技术优势

公司坚持以“产学研用”为纽带，依托开放灵活的协同创新机制，构建了完整的特殊钢新材料研发试验与创新平台，拥有省级技术中心、特殊钢工程技术研究中心、博士后科研工作站、重点实验室。围绕汽车、工程机械、铁路、煤机、矿山机械、新能源等行业对特钢的新需求，结合先进工装及工艺技术，生产多个新品种，成为国内商用车核心零部件用钢主要生产基地，其中铁路轴承用钢、汽车用非调质曲轴及连杆用钢、高端齿轮用钢、钎具钢等品种在国内属于技术领先，具有明显的质量优势和品牌优势，占有较大的市场份额。

#### （2）产品及市场优势

公司产品具有较好的品牌优势，广泛应用于汽车、工程机械、铁路、船舶、石油化工、矿山机械、煤炭机械、新能源、国家重要装备等行业。曾荣获中国首次载人交会对接任务天宫一号、神舟九号和长征二号 F 研制配套物资供应商，中国航天突出贡献供应商，0910 工程突出贡献奖、冶金产品实物质量金杯奖等省部级以上荣誉称号，是舍弗勒、卡特彼勒、博世、SEW、德西福格等国际知名公司中国工厂的重要合作伙伴之一；成为一汽、东风汽车、中国重汽、比亚迪、华为汽车、理想汽车、零跑汽车、长安汽车、长城汽车、吉利汽车等汽车制造企业的重要供应商。

#### （3）管理优势

公司倡导“只争第一、点滴做起”的企业精神，遵循“利人惠己、永续经营”的经营理念，将公司打造成为引领行业进步、深受社会尊重、员工引以自豪的特钢企业集团。公司在采用先进的技术和科学管理方法开展经营活动基础上，通过导入建龙集团在钢铁等业务领域的管理优势、资本运作方面的经验、资金和金融工具运用方面的优势，不断创新管理体制和运行机制，优化管理层结构，加大力度培养公司管理和技术人员队伍，有效提高了公司各级管理人员的素质和管理水平。并充分调动公司高级管理人员、中层及管理骨干、核心技术及业务人员的积极性，增强其对公司持续、高效、健康发展的责任感、使命感，促进全体干部员工诚信勤勉地开展工作，保障公司业绩长期、持续、稳健地提升，以实现公司长期战略目标，实现公司价值最大化。

#### **（4）区位优势**

公司地处青藏高原，是国家“一带一路”倡议规划涉及的省份及区域，青海、新疆、西藏三省区矿产资源丰富，原材料市场的供应相对稳定。公司是西部地区较大规模特殊钢生产企业，受地理环境影响，对西北、西南地区特钢销售有地域优势。作为国家战略后备生产基地和西部大开发的重点区域，西部地区得到国家政策的大力倾斜，特别是“一带一路”、铁路及油气管道等一批“强基础、增功能、利长远”重大项目的建设，带动了机械制造及相关行业的复苏，为公司提供了良好的市场前景。同时，青海省拥有全国最丰富的清洁能源，在实现“碳达峰”“碳中和”的国家战略目标方面具有较大优势，有利于实现公司绿色可持续发展的战略目标。

### **3、公司的竞争劣势**

#### **（1）新产品、新技术研发方面的投入相对较少**

与国际特钢公司相比，公司的特钢产品技术研发水平仍存在一定的差距，主要体现为新产品、新技术研发方面的投入相对较少。公司需要加快研发及市场开发进度，改善公司产品结构，满足市场对高端特钢产品的需求，提高公司盈利能力。

#### **（2）资金压力大**

司法重整后，公司大力开展降本增效工作，全力推动生产经营稳步提升，但仍未扭亏为盈，公司资金压力大。公司需要通过本次发行提升公司的财务稳健程度，提升偿债能力。

## 五、现有业务发展安排及未来发展战略

公司持续依托控股股东及合作伙伴在经营、产业布局、资金保障以及队伍建设等多元维度的资源支持，整合并优化资源配置，改善经营管理模式，全方位提升企业经营效率，同时推动产品结构的调整，逐步达成业务升级以及资产增值的目标，推动公司迈向可持续的高质量发展道路。

展望未来，公司将在建龙集团的有力支持下，紧紧围绕“打造千万吨级特钢企业集团”这一核心发展战略，坚定深耕特钢产业，大力开展环保升级改造，践行绿色发展理念；着力提高管理能力，构建科学高效的管理体系；全面推进降本增效，增强企业成本竞争力，不断做优做强优特钢产品。提升公司在特钢行业地位，精心打造国际一流水准的特钢企业集团。

## 六、截至最近一期末，不存在金额较大的财务性投资的基本情况

### （一）关于财务性投资及类金融业务的认定标准

#### 1、财务性投资

根据《证券期货法律适用意见第 18 号》的相关规定，财务性投资的认定标准如下：（1）财务性投资包括但不限于：投资类金融业务；非金融企业投资金融业务（不包括投资前后持股比例未增加的对集团财务公司的投资）；与公司主营业务无关的股权投资；投资产业基金、并购基金；拆借资金；委托贷款；购买收益波动大且风险较高的金融产品等；（2）围绕产业链上下游以获取技术、原料或者渠道为目的的产业投资，以收购或者整合为目的的并购投资，以拓展客户、渠道为目的的拆借资金、委托贷款，如符合公司主营业务及战略发展方向，不界定为财务性投资；（3）上市公司及其子公司参股类金融公司的，适用本条要求；经营类金融业务的不适用本条，经营类金融业务是指将类金融业务收入纳入合并报表；（4）基于历史原因，通过发起设立、政策性重组等形成且短期难以清退

的财务性投资，不纳入财务性投资计算口径；（5）金额较大是指，公司已持有和拟持有的财务性投资金额超过公司合并报表归属于母公司净资产的百分之三十（不包括对合并报表范围内的类金融业务的投资金额）；（6）本次发行董事会决议日前六个月至本次发行前新投入和拟投入的财务性投资金额应当从本次募集资金总额中扣除。投入是指支付投资资金、披露投资意向或者签订投资协议等。

## 2、类金融业务

《监管规则适用指引——发行类第 7 号》规定：“除人民银行、银保监会、证监会批准从事金融业务的持牌机构为金融机构外，其他从事金融活动的机构均为类金融机构。类金融业务包括但不限于：融资租赁、融资担保、商业保理、典当及小额贷款等业务”。

### （二）自本次发行相关董事会决议日前六个月起至今，公司不存在实施或拟实施财务性投资及类金融业务的情形

2025 年 6 月 26 日，公司董事会十届十六次会议审议通过了本次向特定对象发行 A 股股票的相关议案。本次董事会决议日前六个月起至今，公司不存在实施或拟实施类金融，投资产业基金、并购基金，拆借资金，委托贷款，以超过集团持股比例向集团财务公司出资或增资，购买收益波动大且风险较高的金融产品，投资金融业务等财务性投资及类金融业务的情形。

### （三）最近一期末发行人不存在持有金额较大的财务性投资（包括类金融业务）的情形

截至报告期末，公司可能涉及财务性投资的会计科目列示如下：

单位：万元

项目	账面价值	是否属于财务性投资
货币资金	14,153.08	否
预付款项	10,557.57	否
其他应收款	17,486.73	否
其他流动资产	3,541.35	否
长期股权投资	566.86	否

项目	账面价值	是否属于财务性投资
投资性房地产	974.87	否
其他非流动资产	56,789.88	否

### 1、货币资金

截至报告期末，公司货币资金账面价值为 14,153.08 万元，主要为库存现金、银行存款、银行承兑汇票保证金、信用证保证金、贷款保证金，不属于财务性投资或类金融业务。

### 2、预付款项

截至报告期末，公司预付款项账面价值为 10,557.57 万元，主要为预付货款，不属于财务性投资或类金融业务。

### 3、其他应收款

截至报告期末，公司其他应收款账面价值为 17,486.73 万元，主要为保证金、备用金、往来款，不属于财务性投资或类金融业务。

### 4、其他流动资产

截至报告期末，公司其他流动资产账面价值为 3,541.35 万元，主要为增值税留抵税额、预缴所得税，不属于财务性投资或类金融业务。

### 5、长期股权投资

截至报告期末，公司长期股权投资账面价值为 566.86 万元，均系公司围绕产业链、主营业务及发展方向进行的投资，不属于财务性投资。具体情况如下：

单位：万元

被投资单位	主营业务及协同效应	持股比例	账面价值
湖南西钢特殊钢销售有限公司	湖南西钢特殊钢销售有限公司主要从事钢材、建材、金属材料、机械设备等的销售业务，公司向其销售钢材等产品，与公司业务具有协同性，属于与公司主营业务密切相关的股权投资	35.00%	383.94
宁波宁兴西钢机械有限公司	宁波宁兴西钢机械有限公司主要从事机械设备、钢材、机电产品、金属材料等的销售业务，公司向其销售钢材等产品，与公司业务具有协同性，属于与公司主营业务密切相关的股权投资	30.00%	182.92
青海润德科创环保科技有限公司	青海润德科创环保科技有限公司已停止经营，公司已全额计提减值准备	12.80%	-

被投资单位	主营业务及协同效应	持股比例	账面价值
合计			566.86

## 6、投资性房地产

截至报告期末，公司投资性房地产账面价值为 974.87 万元，为对外出租的房产，不属于财务性投资或类金融业务。

## 7、其他非流动资产

截至报告期末，公司其他非流动资产账面价值为 56,789.88 万元，均为公司开展经营活动形成的资产，不属于财务性投资或类金融业务。

综上，最近一期末发行人不存在持有金额较大的财务性投资（包括类金融业务）的情形。

## 七、同业竞争情况

### （一）发行人与控股股东、实际控制人及其控制的企业从事相同、相似业务的情况及是否存在同业竞争

公司主要从事特殊钢的冶炼和压延加工业务，主要产品有碳结钢、碳工钢、合结钢、合工钢、轴承钢、模具钢、不锈钢、弹簧钢八大类。公司控股股东天津建龙、间接控股股东建龙集团、实际控制人张志祥直接或间接控制的企业承德建龙特殊钢有限公司、吕梁建龙实业有限公司、建龙北满特殊钢有限公司、唐山志威科技有限公司与公司在特钢业务领域有所重叠，与公司形成同业竞争，具体情况如下：

公司名称	同业竞争涉及业务
承德建龙特殊钢有限公司	碳结钢、碳工钢、合结钢、轴承钢、弹簧钢
吕梁建龙实业有限公司	碳结钢、合结钢、轴承钢
建龙北满特殊钢有限公司	碳结钢、碳工钢、合结钢、合工钢、轴承钢、模具钢、不锈钢、弹簧钢
唐山志威科技有限公司	模具钢、不锈钢

### （二）对于已存在或可能存在的构成重大不利影响的同业竞争,解决同业竞争的具体措施

根据《监管规则适用指引——发行类第 6 号》《<首次公开发行股票注册管理办法>第十二条、第十三条、第三十一条、第四十四条、第四十五条和<公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 57 号——招股说明书>第七条有关规定的适用意见——证券期货法律适用意见第 17 号》有关规定，2025 年度竞争方承德建龙特殊钢有限公司、吕梁建龙实业有限公司、建龙北满特殊钢有限公司、唐山志威科技有限公司同类收入占公司主营业务收入比例达百分之三十以上，原则上应当认定为构成重大不利影响的同业竞争。

已存在的同业竞争系天津建龙 2023 年参与公司重整导致控制权变更而产生，天津建龙、建龙集团和张志祥已制定解决方案并明确未来整合时间安排。具体情况如下：

### 1、天津建龙

控股股东天津建龙已于 2023 年 11 月 9 日出具了《关于避免同业竞争的承诺函》，承诺如下：

“1、对于本承诺人控制的企业与西宁特钢及其子公司之间目前存在的部分业务重合情况，本承诺人承诺自本次权益变动完成之后的 5 年内，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，本着有利于减少竞争性业务、维护中小股东利益的原则，综合运用包括但不限于资产重组、股权置换、业务调整等多种方式，稳妥推进相关业务整合以解决前述同业竞争。

2、在本承诺人作为上市公司控股股东期间，本承诺人将依法采取必要及可能的措施避免本承诺人及控制的企业新增投资建设可能构成实质性同业竞争的生产线。

3、在本承诺人作为上市公司控股股东期间，若本承诺人控制的企业因改造既有生产线导致新增可能与上市公司构成实质性同业竞争的业务，本承诺人承诺在改造完成后 5 年内，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，本着有利于减少竞争性业务、维护中小股东利益的原则，综合运用包括但不限于资产重组、股权置换、业务调整等多种方式，稳妥推进相关业务整合以解决前述同业竞争。

4、在本承诺人作为上市公司控股股东期间，若存在收购可能与上市公司构成实质性同业竞争的资产的机会时，本承诺人承诺优先由上市公司进行收购；若上市公司放弃收购机会，本承诺人及控制的企业收购相关资产后 5 年内，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，本着有利于减少竞争性业务、维护中小股东利益的原则，综合运用包括但不限于资产重组、股权置换、业务调整等多种方式，稳妥推进相关业务整合以解决前述同业竞争。

5、除上述情形外，在本承诺人作为上市公司控股股东期间，本承诺人将依法采取必要及可能的措施避免本承诺人及控制的企业发生与上市公司构成实质性同业竞争的业务或活动。

6、本承诺人保证严格遵守法律法规及相关监管规则、上市公司章程及其相关管理制度的规定，不利用上市公司控股股东的地位谋求不正当利益。

7、若因本承诺人未履行本承诺而给上市公司造成损失的，本承诺人将对因此给上市公司造成的损失予以赔偿。”

## 2、建龙集团

间接控股股东建龙集团已于 2023 年 11 月 9 日出具了《关于避免同业竞争的承诺函》，承诺如下：

“1、对于本承诺人控制的企业与西宁特钢及其子公司之间目前存在的部分业务重合情况，本承诺人承诺自本次权益变动完成之后的 5 年内，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，本着有利于减少竞争性业务、维护中小股东利益的原则，综合运用包括但不限于资产重组、股权置换、业务调整等多种方式，稳妥推进相关业务整合以解决前述同业竞争。

2、在本承诺人作为上市公司间接控股股东期间，本承诺人将依法采取必要及可能的措施避免本承诺人及控制的企业新增投资建设可能构成实质性同业竞争的生产线。

3、在本承诺人作为上市公司间接控股股东期间，若本承诺人控制的企业因改造既有生产线导致新增可能与上市公司构成实质性同业竞争的业务，本承诺人承诺在改造完成后 5 年内，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，本

着有利于减少竞争性业务、维护中小股东利益的原则，综合运用包括但不限于资产重组、股权置换、业务调整等多种方式，稳妥推进相关业务整合以解决前述同业竞争。

4、在本承诺人作为上市公司间接控股股东期间，若存在收购可能与上市公司构成实质性同业竞争的资产的机会时，本承诺人承诺优先由上市公司进行收购；若上市公司放弃收购机会，本承诺人及控制的企业收购相关资产后 5 年内，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，本着有利于减少竞争性业务、维护中小股东利益的原则，综合运用包括但不限于资产重组、股权置换、业务调整等多种方式，稳妥推进相关业务整合以解决前述同业竞争。

5、除上述情形外，在本承诺人作为上市公司间接控股股东期间，本承诺人将依法采取必要及可能的措施避免本承诺人及控制的企业发生与上市公司构成实质性同业竞争的业务或活动。

6、本承诺人保证严格遵守法律法规及相关监管规则、上市公司章程及其相关管理制度的规定，不利用上市公司间接控股股东的地位谋求不正当利益。

7、若因本承诺人未履行本承诺而给上市公司造成损失的，本承诺人将对因此给上市公司造成的损失予以赔偿。”

### 3、张志祥

实际控制人张志祥已于 2023 年 11 月 9 日出具了《关于避免同业竞争的承诺函》，承诺如下：

“1、对于本承诺人控制的企业与西宁特钢及其子公司之间目前存在的部分业务重合情况，本承诺人承诺自本次权益变动完成之后的 5 年内，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，本着有利于减少竞争性业务、维护中小股东利益的原则，综合运用包括但不限于资产重组、股权置换、业务调整等多种方式，稳妥推进相关业务整合以解决前述同业竞争。

2、在本承诺人作为上市公司实际控制人期间，本承诺人将依法采取必要及可能的措施避免本承诺人控制的企业新增投资建设可能构成实质性同业竞争的生产线。

3、在本承诺人作为上市公司实际控制人期间，若本承诺人控制的企业因改造既有生产线导致新增可能与上市公司构成实质性同业竞争的业务，本承诺人承诺在改造完成后 5 年内，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，本着有利于减少竞争性业务、维护中小股东利益的原则，综合运用包括但不限于资产重组、股权置换、业务调整等多种方式，稳妥推进相关业务整合以解决前述同业竞争。

4、在本承诺人作为上市公司实际控制人期间，若存在收购可能与上市公司构成实质性同业竞争的资产的机会时，本承诺人承诺优先由上市公司进行收购；若上市公司放弃收购机会，本承诺人及控制的企业收购相关资产后 5 年内，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，本着有利于减少竞争性业务、维护中小股东利益的原则，综合运用包括但不限于资产重组、股权置换、业务调整等多种方式，稳妥推进相关业务整合以解决前述同业竞争。

5、除上述情形外，在本承诺人作为上市公司实际控制人期间，本承诺人将依法采取必要及可能的措施避免本承诺人控制的企业发生与上市公司构成实质性同业竞争的业务或活动。

6、本承诺人保证严格遵守法律法规及相关监管规则、上市公司章程及其相关管理制度的规定，不利用上市公司实际控制人的地位谋求不正当利益。

7、若因本承诺人未履行本承诺而给上市公司造成损失的，本承诺人将对因此给上市公司造成的损失予以赔偿。”

### **（三）未来对构成新增同业竞争的资产、业务的安排，以及避免出现重大不利影响同业竞争的措施**

已存在的同业竞争系 2023 年天津建龙参与公司重整导致控制权变更而产生。针对已存在的同业竞争，天津建龙、建龙集团和张志祥已制定明确可行的整合措施并公开承诺。本次发行募集资金扣除发行费用后全部用于补充流动资金。因此，本次发行未新增同业竞争。

### **（四）独立董事对发行人是否存在同业竞争和避免同业竞争措施的有效性发表的意见**

公司独立董事已就公司是否存在同业竞争和避免同业竞争措施的有效性发表如下意见：

“1、公司控股股东天津建龙、间接控股股东建龙集团、实际控制人张志祥直接或间接控制的企业承德建龙特殊钢有限公司、吕梁建龙实业有限公司、建龙北满特殊钢有限公司、唐山志威科技有限公司与公司具有同业竞争情形，但该同业竞争问题系因 2023 年天津建龙参与公司重整导致控制权变更而产生，该等竞争企业主要的发展进程与公司保持彼此独立，与公司在历史沿革、资产、人员、主营业务等方面能够进行明确区分。

2、公司控股股东天津建龙、间接控股股东建龙集团、实际控制人张志祥在 2023 年 11 月已针对同业竞争确定可行的解决措施并进行公开承诺。对于已经存在的同业竞争，已明确在 2028 年 11 月前综合运用包括但不限于资产重组、股权置换、业务调整等多种方式，稳妥推进相关业务整合以解决同业竞争；同时，承诺避免新增同业竞争。该等承诺所述措施切实有效，能够切实维护公司及中小股东的利益。目前该等承诺处于正常履行中，公司控股股东天津建龙、间接控股股东建龙集团及实际控制人张志祥不存在实质性违反同业竞争承诺的情形。

3、公司本次向特定对象发行 A 股股票募集资金全部用于补充流动资金，不会导致上市公司新增同业竞争，因此上述同业竞争问题不会导致公司不符合本次向天津建龙发行股份的发行条件。

## 第二节 本次证券发行概要

### 一、本次发行的背景和目的

#### （一）本次发行的背景

##### 1、特钢行业迎来新的发展契机，公司牢牢抓住市场机遇

我国坚定不移推动建设制造强国和产业转型升级，未来装备制造业、新能源产业、航空、航天、国家重要装备制造等高端制造业的加快发展有利拉动相应品种钢材需求，以及特钢进口替代的需求增长，将保障特钢需求量稳健增长，特钢行业向高端发展将迎来更大机遇。

随着先进制造业的蓬勃发展，高端制造对特殊钢的需求将成为拉动市场的核心动力。尤其是高附加值产品需求持续高涨，这将有力推动特钢产业迈向持续性高质量发展的道路，成为钢铁行业转型升级的重要突破口与增长点。公司作为特钢领域的企业，将牢牢抓住市场机遇，通过优化生产流程、加大研发投入、提升产品质量等一系列举措，进一步提升企业效益，积极回馈广大投资者的信任与支持，在特殊钢市场的广阔蓝海中实现新的跨越。

##### 2、公司大力开展降本增效工作，全力推动生产经营稳步提升

2023 年完成重整以来，面对钢铁行业的复杂形势，公司贯彻落实“保生存、调结构、增规模、建生态”的发展方针，上下积极应变、主动求变，大力开展降本增效工作，优化工序生产组织，拓宽采购渠道，降低采购成本，积极融入城市群，构建产业链、供应链体系，不断优化调整产品结构，拓宽产品种类，提高产品质量，稳步提升品牌形象，全力推动生产经营稳步提升。

#### （二）本次发行的目的

##### 1、优化公司资本结构，增强抗风险能力

本次发行有利于优化公司资本结构和财务状况，缓解公司资金压力、降低流动性风险、增强公司抵御风险的能力，提升公司的财务稳健程度。向特定对象发行股票后，公司的偿债能力得到进一步提升，有助于增强公司的竞争力，为公司

在市场竞争中赢得优势。

## 2、增强公司资金实力，助力公司实现高质量发展

公司坚定深耕特钢产业，主动求新求变，不断优化调整产品结构，拓宽产品种类，提高产品质量，并坚定不移地推进工艺改进与升级，大力开展环保升级改造，践行绿色发展理念。本次发行有助于增强公司资金实力，助力公司实现高质量发展，为公司实践“打造千万吨级特钢企业集团”这一核心发展战略奠定坚实基础。

## 3、控股股东全额认购彰显对公司未来发展的坚定信心，提振市场预期

控股股东全额认购本次发行的股票表明了对公司未来发展前景的坚定信心，并为公司后续发展提供了有力的资金支持，有利于提高公司对潜在投资者的吸引力，提升公司整体投资价值，符合公司全体股东利益的最大化。

## 二、发行对象及与发行人的关系

### （一）发行对象的基本情况

本次向特定对象发行股票的发行对象为天津建龙。

发行对象基本情况详见本募集说明书“第一节 发行人的基本情况”之“二、股权结构、主要股东及实际控制人情况”之“（二）发行人控股股东、实际控制人情况”。

### （二）发行对象与发行人的关系

本次向特定对象发行股票的发行对象天津建龙为公司的控股股东。

### （三）本募集说明书披露前十二个月内，发行对象及其控股股东、实际控制人与上市公司之间的重大交易情况

本募集说明书披露前十二个月内发行对象及其控股股东、实际控制人控制的企业与公司之间的重大交易情况详见公司登载于指定信息披露媒体的有关定期报告、临时公告等信息披露文件。

除公司已在定期报告、临时公告等信息披露文件中披露的交易外，本募集说

说明书披露前十二个月内发行对象及其控股股东、实际控制人控制的企业与公司之间未发生其他重大交易。

#### （四）附条件生效的股份认购合同内容摘要

公司与天津建龙于 2025 年 6 月 26 日签订了《西宁特殊钢股份有限公司与天津建龙钢铁实业有限公司之附条件生效的股份认购协议》，主要内容如下：

##### 1、协议主体

甲方（发行人）：西宁特殊钢股份有限公司

乙方（发行对象）：天津建龙钢铁实业有限公司

##### 2、股份发行

（1）本次发行将通过向特定对象发行股份的方式进行。

（2）本次发行股票的种类为境内人民币普通股（A 股），每股面值人民币 1.00 元/股。

（3）本次发行的定价基准日为西宁特钢关于本次发行的董事会决议公告日。本次发行的发行价格为 1.73 元/股，不低于定价基准日前 20 个交易日西宁特钢股票均价的 80%。

定价基准日前 20 个交易日股票交易均价=定价基准日前 20 个交易日股票交易总额/定价基准日前 20 个交易日股票交易总量，结果保留两位小数并向上取整。

若西宁特钢股票在本次发行的定价基准日至发行日期间发生派息、送股或资本公积转增股本等除息、除权事项，本次发行价格将作相应调整。调整方式如下：

假设调整前发行价格为  $P_0$ ，每股送股或转增股本数为  $N$ ，每股派息/现金分红为  $D$ ，调整后发行价格为  $P_1$ ，则：

派息/现金分红： $P_1=P_0-D$

送股或转增股本： $P_1=P_0/(1+N)$

两项同时进行： $P_1=(P_0-D)/(1+N)$ 。

(4) 西宁特钢本次发行股票数量不超过 578,034,682 股，不超过本次发行前公司总股本的 30.00%。具体发行股份数量将在上交所审核、中国证监会注册范围内，由西宁特钢董事会或董事会授权人士根据股东大会的授权，与认购方、本次发行的保荐机构（主承销商）协商确定。如西宁特钢 A 股股票在本次发行定价基准日至发行日期间发生派发现金股利、派送股票股利、资本公积金转增股本、配股等除息、除权行为，本次发行数量上限将相应调整。

天津建龙认购西宁特钢本次发行的全部股票。最终认购款总金额等于每股发行价格乘以最终确定的发行数量，不超过 100,000 万元（含本数）。天津建龙同意以现金认购本次发行的 A 股股票。天津建龙认购的本次发行的股份拟在上交所上市。

若西宁特钢在定价基准日至发行日期间发生派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项，天津建龙的认购数量将根据其认购金额及根据股份认购协议调整后的发行价格相应调整，调整后的认购数量按舍去末尾小数点后的数值取整。

若中国证监会、上交所等监管机构后续对向特定对象发行股票的定价基准日、定价方式和发行价格等规定进行修订，则按照修订后的规定确定本次发行的定价基准日、定价方式和发行价格；在定价基准日至发行日期间，如中国证监会、上交所等证券监管机构对发行价格进行政策调整的，则本次向特定对象发行股票的发行价格将做相应调整。

(5) 本次发行获得中国证监会注册，且收到西宁特钢和本次发行的保荐机构（主承销商）发出的股份认购款项缴付通知书后，天津建龙应按缴款通知书的要求，在该通知确定的缴款日期前以现金方式将全部股份认购款项一次性划入保荐机构（主承销商）为本次向特定对象发行股票所专门开立的账户。上述认购资金在会计师事务所完成验资并扣除相关费用后，再行划入西宁特钢的募集资金专项存储账户。

(6) 发行完成后，西宁特钢滚存的未分配利润将由新老股东按照发行后的股份比例共享。

### 3、发行认购股份之登记和限售

(1) 西宁特钢在收到天津建龙缴纳的本次发行的认购价款后，应当及时办理相应的工商变更登记手续和向中国证券登记结算有限责任公司办理本次发行的股票登记于天津建龙名下的相关手续，以使天津建龙成为认购股票的合法持有人。

(2) 自认购股份登记日起，天津建龙合法拥有认购股份并享有相应的股东权利。

(3) 天津建龙承诺所认购的西宁特钢本次发行的股份自新增股份发行结束之日（即本次发行的新增股票登记至天津建龙名下之日）起 36 个月内不得转让（但同一实际控制人控制之下不同主体之间转让的除外）。法律法规对限售期另有规定的，依其规定。若前述限售期安排与监管机构最新监管意见不符，则双方将对限售期安排进行相应调整。

本次发行结束后，天津建龙所认购的西宁特钢发行的股票因西宁特钢分配股票股利、资本公积转增股本等情形所衍生取得的股份亦应遵守上述股份限售期安排。

限售期结束后，天津建龙将按照中国证监会及上交所的有关规定执行。

### 4、生效条件

(1) 股份认购协议为附条件生效的协议，除协议第 6 条“保密条款”自股份认购协议成立起即生效以外，须在双方签署且以下先决条件全部满足之日起生效：

1) 西宁特钢股东大会审议通过本次发行事项并批准天津建龙免于以要约收购方式增持西宁特钢股份；

2) 西宁特钢就本次发行事项获得上海证券交易所审核通过及证监会同意注册的批复；

3) 相关法律法规所要求的其他可能涉及的批准或核准。

(2) 若上述约定的协议生效条件未能成就，致使股份认购协议无法生效且

不能得以履行的，西宁特钢、天津建龙双方互不追究对方的法律责任。

## 5、违约责任

除股份认购协议其它条款另有规定外，股份认购协议任何一方违反其在股份认购协议项下的义务或其在股份认购协议中作出的任何陈述与保证，而给另一方造成损失的，应当赔偿其给另一方所造成的直接经济损失。除股份认购协议规定的不可抗力事件外，若因任何不可归责于任何一方的原因，致使本次发行或天津建龙的认购未能有效完成的，则股份认购协议自该原因事件发生之日起自动解除，且西宁特钢与天津建龙均无需承担违约责任。对于股份认购协议终止后的后续事宜处理，西宁特钢与天津建龙将友好协商解决。天津建龙未能按照股份认购协议约定如期履行交付认购款项，股份认购协议终止履行并解除，天津建龙依股份认购协议承担违约责任。

### （五）附条件生效的股份认购协议之补充协议摘要

公司与天津建龙于 2026 年 6 月 11 日签订了《西宁特殊钢股份有限公司与天津建龙钢铁实业有限公司之附条件生效的股份认购协议之补充协议》，主要内容如下：

#### 1、股份认购价格及定价依据

本次发行的定价基准日为发行期首日。本次发行的发行价格不低于定价基准日前 20 个交易日西宁特钢股票交易均价的 80%。

定价基准日前 20 个交易日股票交易均价=定价基准日前 20 个交易日股票交易总额/定价基准日前 20 个交易日股票交易总量，结果保留两位小数并向上取整。

#### 2、补充协议的生效及终止

补充协议于双方签字盖章（企业法人加盖公章且其法定代表人或授权代表签字）后成立，在《附条件生效的股份认购协议》约定的生效条件全部成就或满足之日起生效。

若《附条件生效的股份认购协议》因任何原因终止，补充协议同时终止。

#### 3、其他

补充协议系对《附条件生效的股份认购协议》的补充和完善，系《附条件生效的股份认购协议》的组成部分，与《附条件生效的股份认购协议》具有同等法律效力。补充协议与《附条件生效的股份认购协议》条款不一致的，以补充协议为准，补充协议未提及但《附条件生效的股份认购协议》中有约定的，以《附条件生效的股份认购协议》约定为准。

### 三、本次向特定对象发行方案概要

#### （一）发行股票的种类和面值

本次发行的股票为境内上市人民币普通股（A 股），每股面值人民币 1.00 元。

#### （二）发行方式和发行时间

本次发行采用向特定对象发行的方式，公司将在获得上海证券交易所审核通过并经中国证监会作出同意注册的批复后，在有效期内选择适当时机实施。若国家法律、法规对此有新的规定，公司将按新的规定进行调整。

#### （三）发行对象及认购方式

本次向特定对象发行 A 股股票的发行对象为公司控股股东天津建龙，发行对象以现金方式认购公司本次发行的股票。

#### （四）定价基准日、发行价格及定价原则

本次发行股票的定价基准日为发行期首日。本次发行的发行价格不低于定价基准日前 20 个交易日股票交易均价的 80%（定价基准日前 20 个交易日公司股票交易均价=定价基准日前 20 个交易日股票交易总额/定价基准日前 20 个交易日股票交易总量）。

#### （五）发行数量

本次向特定对象发行 A 股股票数量不超过 578,034,682 股，不超过本次发行前公司总股本的 30.00%。若公司股票在定价基准日至发行日期间发生派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息事项的，发行数量将根据除权、除息后的发行价格进行相应调整。本次向特定对象发行 A 股股票的最终发行数量以经上海证券交易所审核通过并经中国证监会同意注册发行的股票数量为准。

## （六）募集资金数量和投向

本次向特定对象发行拟募集资金总额不超过 100,000.00 万元（含本数），扣除发行费用后的募集资金净额拟全部用于补充流动资金。

## （七）限售期

天津建龙认购公司本次发行的股票自本次向特定对象发行 A 股股票发行结束之日（即本次发行的新增股票登记至天津建龙名下之日）起 36 个月内不得转让（但同一实际控制人控制之下不同主体之间转让的除外）。法律法规、规范性文件对限售期另有规定的，依其规定。发行对象所认购股票因发行人分配股票股利、资本公积转增等情形所衍生取得的股票亦应遵守上述股票锁定安排。发行对象因本次发行所获得的发行人股票在锁定期届满后减持时，需遵守中国证监会和上海证券交易所的相关规定。

## （八）上市地点

本次向特定对象发行的 A 股股票将在上海证券交易所上市交易。

## （九）本次发行前的滚存未分配利润安排

本次发行完成前公司的滚存未分配利润将由公司新老股东按发行后的股份比例共同享有。

## （十）本次发行决议的有效期限

本次向特定对象发行 A 股股票决议的有效期为自公司董事会审议通过相关事项之日起 12 个月。若法律、行政法规、规范性文件对上市公司向特定对象发行股票有新的规定，除涉及有关法律、行政法规、规范性文件及公司章程规定须由股东会重新表决的事项外，公司董事会授权董事会根据证券监管部门最新的政策规定或市场条件，对本次发行方案进行相应调整。

## 四、本次发行构成关联交易

本次向特定对象发行股票的发行对象为公司控股股东天津建龙，为本公司关联方，因此本次发行构成关联交易。公司将严格遵照相关法律法规以及公司内部规定履行关联交易的审批程序。在公司召开的董事会会议审议涉及关联交易的相

关议案表决中，关联董事已回避表决，公司独立董事已召开专门会议审议并通过上述议案。公司股东会审议本次向特定对象发行的相关议案时，关联股东对相关议案回避表决。

## 五、本次发行不会导致公司控制权发生变化

本次发行前，公司控股股东为天津建龙，实际控制人为张志祥。本次发行后，天津建龙仍为公司控股股东，张志祥仍为公司实际控制人。因此，本次发行不会导致公司控制权发生变化。

## 六、本次发行免于发出要约的说明

本次向特定对象发行股票预计将触发《上市公司收购管理办法》规定的要约收购义务。根据《上市公司收购管理办法》第六十三条投资者可以免于发出要约的情形之“（三）经上市公司股东会非关联股东批准，投资者取得上市公司向其发行的新股，导致其在该公司拥有权益的股份超过该公司已发行股份的 30%，投资者承诺 3 年内不转让本次向其发行的新股，且公司股东会同意投资者免于发出要约”的相关规定，天津建龙已承诺本次发行中所取得的股份自本次发行完成之日起 3 年内不进行转让，公司股东会非关联股东已批准同意天津建龙免于发出要约，可免于发出要约。

## 七、本次发行方案已经取得有关主管部门批准的情况以及尚需呈报批准的程序

本次向特定对象发行事项已经公司第十届董事会第十六次会议及第十届监事会第十二次会议、2025 年第四次临时股东会、第十届董事会第二十七次会议审议通过，并经天津建龙股东会审议通过。

根据有关法律法规规定，本次向特定对象发行已经上交所审核通过，尚需中国证监会作出同意注册决定后方可实施。

在获得中国证监会同意注册的文件后，公司将向上交所和中国证券登记结算有限责任公司上海分公司申请办理股票发行、登记和上市事宜，完成本次发行的

相关程序。

## 八、本次发行满足《注册管理办法》第十一条相关规定

公司不存在《注册管理办法》第十一条规定的不得向特定对象发行股票的情形：

（一）擅自改变前次募集资金用途未作纠正，或者未经股东会认可；

（二）最近一年财务报表的编制和披露在重大方面不符合企业会计准则或者相关信息披露规则的规定；最近一年财务会计报告被出具否定意见或者无法表示意见的审计报告；最近一年财务会计报告被出具保留意见的审计报告，且保留意见所涉及事项对上市公司的重大不利影响尚未消除。本次发行涉及重大资产重组的除外；

（三）现任董事、高级管理人员最近三年受到中国证监会行政处罚，或者最近一年受到证券交易所公开谴责；

（四）上市公司或者其现任董事、高级管理人员因涉嫌犯罪正在被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规正在被中国证监会立案调查；

（五）控股股东、实际控制人最近三年存在严重损害上市公司利益或者投资者合法权益的重大违法行为；

（六）最近三年存在严重损害投资者合法权益或者社会公共利益的重大违法行为。

## 九、关于“两符合”和“四重大”

本次发行满足《注册管理办法》第三十条以及《监管规则适用指引——发行类第 8 号》关于募集资金使用符合国家产业政策和板块定位的规定。

### （一）本次发行满足“两符合”的相关规定

发行人所属行业为“C 制造业”中的“C31 黑色金属冶炼和压延加工业”，主营业务为特殊钢的冶炼和金属压延加工业务，本次募集资金投向为补充流动资金，符合国家产业政策要求，不存在需要取得主管部门意见的情形。

本次向特定对象发行股票募集资金总额不超过 100,000.00 万元，扣除发行费用后的募集资金净额将全部用于补充流动资金，不涉及新增募投项目建设，募集资金不会用于新增过剩产能或投资于限制类、淘汰类项目。

本次发行募集资金将有助于优化公司的资本结构，提高抗风险能力，保障公司主营业务持续稳健发展。

综上，本次发行满足《注册管理办法》第三十条关于符合国家产业政策和板块定位（募集资金主要投向主业）的规定。

## （二）本次发行不涉及“四重大”的相关情况

截至本募集说明书签署日，公司主营业务及本次发行募投项目不涉及情况特殊、复杂敏感、审慎论证的事项，公司本次发行不存在重大无先例事项，不存在影响本次发行的重大舆情，未发现公司存在相关投诉举报、信访等重大违法违规线索，本次发行满足《监管规则适用指引——发行类第 8 号》的相关规定。

综上所述，公司本次发行满足“两符合”，不涉及“四重大”的情况，满足《注册管理办法》第三十条以及《监管规则适用指引——发行类第 8 号》的相关规定。

## 十、本次发行符合“理性融资，合理确定融资规模”的规定

《证券期货法律适用意见第 18 号》第四条规定：

“（一）上市公司申请向特定对象发行股票的，拟发行的股份数量原则上不得超过本次发行前总股本的百分之三十。

（二）上市公司申请增发、配股、向特定对象发行股票的，本次发行董事会决议日距离前次募集资金到位日原则上不得少于十八个月。前次募集资金基本使用完毕或者募集资金投向未发生变更且按计划投入的，相应间隔原则上不得少于六个月。前次募集资金包括首发、增发、配股、向特定对象发行股票，上市公司发行可转债、优先股、发行股份购买资产并配套募集资金和适用简易程序的，不适用上述规定。

（三）实施重大资产重组前上市公司不符合向不特定对象发行证券条件或者

本次重组导致上市公司实际控制人发生变化的，申请向不特定对象发行证券时须运行一个完整的会计年度。

（四）上市公司应当披露本次证券发行数量、融资间隔、募集资金金额及投向，并结合前述情况说明本次发行是否“理性融资，合理确定融资规模”。

公司本次向特定对象发行股票数量不超过 578,034,682 股（含本数），不超过本次发行前公司总股本的 30.00%，符合上述第一项的规定。

公司前次募集资金到位时间为 2016 年 11 月 17 日，本次发行的董事会决议日为 2025 年 6 月 26 日，融资间隔超过十八个月，符合上述第二项的规定。

公司本次向特定对象发行股票，不适用上述第三项的规定。

公司已在本募集说明书“第二章 本次证券发行概要”中披露本次证券发行数量、融资间隔、募集资金金额及投向，本次发行符合“理性融资、合理确定融资规模”，符合上述第四项的规定。

综上所述，本次发行符合“理性融资、合理确定融资规模”的依据充分，符合《证券期货法律适用意见第 18 号》第四条规定。

## 第三节 董事会关于本次募集资金使用的可行性分析

### 一、本次募集资金使用计划

公司本次向特定对象发行股票拟募集资金总额不超过 100,000.00 万元（含本数），扣除发行费用后的募集资金净额将全部用于补充流动资金。

### 二、本次募集资金使用的必要性和可行性分析

#### （一）本次募集资金的必要性分析

##### 1、满足公司资金需求，为生产经营提供重要保障

本次募集资金扣除发行费用后将全部用于补充流动资金。本次发行完成有助于缓解公司资金压力，降低流动性风险，同时降低资产负债率，提升公司资金实力和抗风险能力，为公司实现健康和可持续的业务发展提供重要保障。

##### 2、增强公司资金实力，助力公司实现高质量发展

公司坚定深耕特钢产业，主动求新求变，不断优化调整产品结构，拓宽产品种类，提高产品质量，并坚定不移地推进工艺改进与升级，大力开展环保升级改造，践行绿色发展理念。本次发行有助于增强公司资金实力，助力公司实现高质量发展，为公司实践“打造千万吨级特钢企业集团”这一核心发展战略奠定坚实基础。

#### （二）本次募集资金的可行性分析

##### 1、本次发行的募集资金使用符合法律法规的规定

本次向特定对象发行股票募集资金使用符合相关政策和法律法规，具有可行性。本次向特定对象发行股票募集资金到位并补充流动资金后，公司资产负债率将降低，资本结构将得到改善，流动性风险将有所降低，有利于增强公司资本实力，提高盈利水平，为公司持续发展提供充足的资金保障。

##### 2、公司已建立完善的募集资金使用管理制度并有效运行

公司已按照上市公司的治理标准，建立健全了法人治理结构，股东会、董事会和管理层的独立运行机制，并通过不断改进与完善，形成了较为规范、标准的公司治理体系和较为完善的内部控制程序。

在募集资金管理方面，公司按照监管要求建立了《募集资金使用管理制度》，对募集资金的存储、使用、投向及监督等进行了明确规定。本次向特定对象发行募集资金到位后，公司董事会将持续监督公司对募集资金的存储及使用，以保证募集资金合理规范使用，防范募集资金使用风险。

### 三、本次向特定对象发行对公司经营管理和财务状况的影响

#### （一）本次发行对公司经营管理的影响

公司本次向特定对象发行募集资金扣除发行费用后，将全部用于补充流动资金，公司资本实力和资产规模将得到提升，抗风险能力得到增强。同时，募集资金到位有助于夯实公司的业务发展基础，增强公司核心竞争力和盈利能力，保障公司主营业务持续稳健发展，对公司未来发展具有重要战略意义。

本次向特定对象发行完成后，公司仍将具有完善的法人治理结构，对与控股股东、实际控制人在业务、人员、资产、财务和机构的独立性方面不会产生重大不利影响。

#### （二）本次发行对公司财务状况的影响

本次发行募集资金到位并投入使用后，公司总资产及净资产规模将相应增加，整体资产负债率将下降，财务结构将更趋合理，公司经营风险将有效降低，整体风险抵御能力、可持续发展能力将进一步增强，整体实力得到有效提升。

### 四、本次向特定对象发行的可行性结论

本次向特定对象发行募集资金使用符合相关政策和法律法规要求，符合公司整体战略发展规划，具备必要性和可行性。本次募集资金使用有利于改善公司财务结构，满足公司业务发展的资金需求，为公司发展战略目标的实现奠定基础。因此，本次募集资金用途合理、方案可行，符合公司及全体股东的利益。

## 五、前次募集资金使用情况

最近五年内，公司未通过向不特定对象或特定对象发行证券（包括重大资产重组配套融资）、配股、发行可转换公司债券等方式进行融资。

## 第四节 董事会关于本次发行对公司影响的讨论与分析

### 一、本次发行完成后，上市公司的业务及资产的变动或整合计划

#### （一）本次发行对公司业务及资产的影响

公司本次发行募集资金在扣除发行费用后将全部用于补充流动资金。本次发行将有效提高公司的资金实力，降低公司资产负债率，优化资本结构，提升公司抗风险能力，有力支持公司主营业务开拓，符合公司中长期发展战略需要。本次发行不涉及对公司现有业务及资产的整合，不会导致公司主营业务发生变化。

#### （二）本次发行对公司章程的影响

本次发行完成后，公司注册资本、股本总额将相应增加，公司将按照发行的实际情况完成对《公司章程》中的相关条款进行修改，并办理工商变更登记备案。

#### （三）本次发行对高管人员结构的影响

本次发行完成后，公司不会因本次发行对高级管理人员进行调整，高级管理人员结构不会发生变动。若公司拟调整高级管理人员结构，将根据有关规定，履行必要的法律程序和信息披露义务。

#### （四）本次发行对业务结构的影响

本次发行募集资金在扣除发行费用后将全部用于补充流动资金，不涉及对公司现有业务及资产的整合，公司的业务结构不会因本次发行而发生重大变化。

### 二、本次发行完成后，上市公司控制权结构的变化

截至本募集说明书签署日，公司控股股东为天津建龙，实际控制人为张志祥。本次发行完成后，天津建龙持股比例将相应增加，仍为公司控股股东，张志祥仍为公司实际控制人。因此，本次发行不会导致公司控制权发生变更。

本次发行完成后，不会导致公司股权分布不具备在上交所的上市条件。

### 三、本次发行完成后，上市公司与发行对象及发行对象的控股股

## 东和实际控制人从事的业务存在同业竞争或潜在同业竞争的情况

本次发行对象为公司控股股东天津建龙。本次发行完成后，公司与控股股东及其关联人之间的业务关系、管理关系均不存在重大变化。本次发行不会导致公司与控股股东及其关联人之间新增同业竞争。

## 四、本次发行完成后，上市公司与发行对象及发行对象的控股股东和实际控制人可能存在的关联交易的情况

本次发行对象为公司控股股东天津建龙。本次发行完成后，除存在公司控股股东因参与本次发行产生的关联交易外，公司不存在因本次发行新增其他关联交易的情形。

## 第五节 与本次发行相关的风险因素

公司投资者在评价公司本次向特定对象发行股票时，除募集说明书提供的其他各项资料外，应特别认真考虑下述各项风险因素：

### 一、对公司核心竞争力、经营稳定性及未来发展可能产生重大不利影响的因素

#### （一）自产钢材毛利率持续为负的风险

报告期各期，公司自产钢材毛利率分别为-9.83%、-6.04%和-8.15%。公司自产钢材毛利率为负系公司持续亏损的主要原因。

公司自产钢材毛利率低于同行业可比上市公司的原因主要包括：

1、公司产品结构尚需进一步优化提高：2025 年公司自产钢材收入约 40%应用于基建领域，约 60%应用于汽车、工程机械等领域，和同行业可比上市公司相比，公司产品结构尚需进一步优化提高。以我的钢铁网 2026 年 4 月末市场价格为例，基建领域钢材市场价格为 3,069 元/吨（不含税），汽车领域钢材（以钢种 20MnCr5 为例）市场价格为 4,664 元/吨（不含税），不同产品销售价格和盈利空间差别很大。因而，能否优化产品结构，扩大高附加值产品销售，是公司能否从根本上提升盈利能力的关键。

2、公司生产规模相对较低，导致单位固定成本高：公司钢材产能 200 万吨，报告期内产能利用率分别为 34.86%、67.86%、75.20%，产能利用率有待提升。2025 年，公司自产钢材成本中，约 16%为固定成本，约 84%为变动成本，假设单位变动成本不变，若公司能够实现满产，单位固定成本下降，毛利率上升约 5 个百分点，但单纯依靠生产规模提升，毛利率改善幅度有限。

3、公司原材料运输成本偏高：公司主要原材料为铁精粉、焦炭等。以铁精粉为例，2025 年境内铁精粉采购占比约为 85%，境外铁精粉采购数量占比约为 15%；由于境内铁精粉、境外铁精粉分别需要从青海省西部地区或京唐港、天津港等港口，采用铁路及汽车运输到西宁，运输距离较远，公司运费成本明显高于

靠近港口的钢铁企业。

除了公司自身原因外，钢铁行业形势对公司盈利能力也有重要影响。受钢材需求下滑及宏观经济形势影响，报告期内，钢材市场价格整体呈下降趋势。2025 年以来，国家陆续推出以“稳增长、防内卷”为核心的钢铁行业产业政策，深入整治“内卷式”竞争，但目前钢材价格仍然处于较低水平。2025 年第四季度以来，铁精粉、焦炭等原材料价格上涨，虽然 2026 年第一季度有所回落，但仍处于阶段性高位。

因此，若公司不能实现产品结构优化和提高产能利用率，降本增效措施的效果未能充分显现，未来钢铁行业整体供求关系持续无法得到改善，原材料价格持续上升且无法有效向产品销售价格传导，则公司在未来可能存在自产钢材毛利率持续为负的风险。

## （二）持续亏损、亏损幅度扩大及对归母净资产影响的风险

报告期内，公司扣除非经常性损益后归属于母公司股东净利润分别为-157,925.97 万元、-95,682.25 万元和-95,329.71 万元，持续亏损。

公司 2026 年 4 月 30 日披露《2026 年第一季度报告》，公司 2026 年第一季度归属于母公司股东净利润为-25,264.03 万元，亏损幅度相较于 2025 年第一季度同比扩大 68.99%；2026 年第一季度扣除非经常性损益后归属于母公司股东净利润为-25,191.02 万元，亏损幅度相较于 2025 年第一季度同比扩大 69.67%。公司 2026 年第一季度亏损幅度同比扩大的主要原因包括：钢材价格 2025 年第二季度达到全年低点，虽然自第三季度已经开始回升，但 2026 年第一季度仍然处于较低水平，明显低于 2025 年第一季度；2025 年第四季度以来，铁精粉、焦炭等原材料价格上涨，虽然 2026 年第一季度有所回落，但仍处于阶段性高位；公司已陆续采取一系列降本增效措施，但相关措施的实施成效尚需随着经营推进逐步释放显现；综合上述因素，公司自产钢材毛利率 2025 年第四季度下降较多，2026 年第一季度虽有所回升，但仍然较低；虽然 2026 年第一季度亏损情况相较 2025 年第四季度环比已有所改善，但是同比 2025 年同一季度亏损幅度仍有所扩大。

若未来宏观经济、行业竞争情况、原材料供应及价格、产业政策等发生重大

不利变化，导致营业收入的增长不及预期，产品结构不能实现优化调整，成本费用不能得到有效控制，则公司在未来可能存在持续亏损或亏损幅度扩大的风险。报告期末，公司归母净资产为 369,006.61 万元，若未来持续亏损或亏损幅度扩大，将对归母净资产造成不利影响。

### （三）资产减值损失及对归母净资产影响的风险

报告期各期，公司资产减值损失金额较大，分别为-74,911.02 万元、-42,188.42 万元和-22,928.39 万元，主要为固定资产减值损失、商誉减值损失、存货跌价损失等。若未来公司业务发展不及预期，可能会导致资产减值损失金额较大，减少公司净利润水平和净资产规模，对公司的财务状况产生不利影响。

固定资产和商誉减值测试涉及多项关键参数的选取，减值测试结果对关键参数的变动较为敏感。报告期末减值测试中，公司预计 2027 年销量接近实现满产（即钢材销量 200 万吨左右），预计各产品品种销售单价按照每年 2%或 3%比例增长，预计降本增效措施的实施成效随着经营推进逐步释放显现。（前述减值测试中的预计数据不构成盈利预测，亦不构成业绩承诺）

报告期末，公司归母净资产为 369,006.61 万元。关键参数变动对公司净资产的具体影响金额如下表所示：

单位：万元

参数	参数变动情况	对归母净资产影响	
		金额	比例
销量	按照历史最高销量测算	-51,687.95	-14.01%
	分 5 年达到满产	-27,887.95	-7.56%
营业收入	减少 1%	-30,187.95	-8.18%
原材料成本	增加 1%	-20,887.95	-5.66%
折现率	增加 0.5 个百分点	-17,701.14	-4.80%

注：销量按照历史最高销量测算时，2027 年及之后年度的销量按照 2020 年 190.33 万吨进行测算。销量按照分 5 年达到满产测算时，2026 年-2030 年分 5 年销量增长至 200 万吨进行测算。测算营业收入减少 1%时，按照 2026 年预计营业收入的 1%，相应减少未来预测年度的营业收入。测算原材料成本增加 1%时，按照 2026 年预计原材料成本的 1%，相应增加未来预测年度的原材料成本。测算折现率增加 0.5 个百分点时，炼钢轧钢资产组折现率由 10.33%增加至 10.83%，铁前资产组折现率由 10.11%增加至 10.61%。

### （四）偿债能力及运营资金不足风险

截至报告期末，公司短期借款、长期借款、一年内到期的非流动负债及长期应付款余额合计 305,279.35 万元，有息负债规模较大，其中，2026 年需要偿付司法重整留债金额合计为 32,531.68 万元，存在一定的偿债压力。报告期各期末，资产负债率分别为 45.07%、47.27%和 56.06%。公司的运营资金较为紧张，且可能随着未来经营规模的扩大而进一步趋紧。

未来随着公司业务规模的扩大，资金需求进一步增长，如果未来宏观经济环境、金融政策、银行信贷政策和利率等因素以及公司经营状况出现不利变化，公司流动性管理不善，营运资金无法得到有效补充，将可能导致公司不能及时偿付到期债务，增加公司的偿债风险和流动性风险，并对公司生产经营造成不利影响。

#### （五）宏观经济波动风险

随着我国宏观经济增速放缓，国内市场处在进一步深化结构调整的阶段。同时，近年来受到国际关系的变化、地缘政治冲突等因素影响，全球经济增长不确定性较强。公司生产的特殊钢等产品下游主要应用于汽车制造、船舶制造、工程机械、石油化工、新能源、交通装备、核电、水利工程等诸多关键领域，受宏观经济波动影响较大。若国内外宏观经济产生较大波动，则可能对公司产品的市场需求以及经营业绩产生较大影响，从而使得公司经营情况承压。

#### （六）行业竞争加剧风险

随着我国宏观经济增速放缓，国内市场处在进一步深化结构调整的阶段。国内黑色金属冶炼和压延加工业企业众多，行业具有企业数量多、集中度较低的特点，各企业市场占有率水平相对较低。近年传统需求增速下滑，高端制造对特钢需求虽增，但难以完全对冲总量下滑，中国粗钢表观消费量近年存在下滑的情况。公司从事的特殊钢行业虽技术门槛及利润高于普钢产品，仍一定程度上受同质化竞争与价格战影响，行业整体竞争加剧，公司或将面临更加激烈的竞争压力。

#### （七）产业政策风险

公司所处行业受国家政策的影响较大，国家发改委通过发布《产业结构调整指导目录》，列明了钢铁产业中鼓励、限制和淘汰类的技术和项目，近年对黑色金属的整体监督趋严。公司的业务遵守国家对该行业的相关法律、法规及政策，若

国家相关产业政策在未来进行调整或更改，行业标准和相关政策作出更加严格的规定，可能会给公司的业务发展带来不利的影响。同时，国家在诸如宏观调控政策、财政货币政策、税收政策、贸易政策等方面的变化，都将可能对公司的生产经营和经济效益产生一定影响。

#### （八）安全生产风险

公司从事钢铁冶炼和压延加工业务，根据国家对于黑色金属冶炼和压延加工业安全生产的相关要求，公司建立了较为健全的安全生产管理制度，并持续推进安全标准化管理，形成了较为完备的安全生产管理、防范和监督体系。但由于黑色金属冶炼和压延加工业生产活动存在一定风险，公司难以完全避免因机器设备损坏、重大自然灾害以及人为操作失误等带来的安全事故，从而导致公司业务运作被迫中断，经营成本增加，甚至人员伤亡，为公司生产经营带来不利影响。

#### （九）环境投入增加的风险

作为一家主要从事特殊钢的冶炼和压延加工业务的企业，因自然因素或人为因素可能造成一定的环境污染事件，不仅可能导致公司面临行政处罚和法律诉讼，还可能影响公司的社会形象，进而影响公司的长期发展。与此同时，随着国家经济增长模式的转变和可持续发展战略的全面实施，以及环保意识的逐渐增强，国家对环保的要求将不断提高。随着国家环境保护力度的加强、环境标准的提高，国家可能出台新的规定和政策，实行更为严格的环保标准或规范，企业排放标准或将相应提高。为适应新的监管要求及新标准，公司需进一步加大资金、物资、技术和人员等投入，可能导致公司环保治理投入增加，对公司的经营业绩产生一定的影响。

#### （十）关联交易风险

如果未来公司不能严格履行关联交易的审批程序和信息披露义务，或者关联交易定价出现不公允的情形，可能会影响公司的正常经营活动，从而损害公司和股东的利益。

#### （十一）资产权属瑕疵风险

公司存在部分土地房产未取得权属证书的情况。该等土地房产历史上一直由

公司使用，不存在重大产权纠纷或潜在的产权纠纷，不会对公司的生产经营产生重大不利影响，但仍然存在无法完善资产权属的不确定性风险。

## （十二）同业竞争风险

本次募投项目实施不会导致公司主营业务范围发生变化，实施后不会新增构成重大不利影响的同业竞争。但如果未来公司控股股东未能有效履行关于避免同业竞争的承诺，可能对公司的业务经营产生不利影响。

## （十三）控股股东股份质押的风险

截至本募集说明书出具之日，天津建龙所持公司股份累计质押数量为 728,054,835 股，占其所持公司股份总数的 74.66%，占公司总股本的 22.37%。如果不能按期偿还相关借款，则存在上述被质押股份被处置、转让的风险。

## 二、可能导致本次发行失败或募集资金不足的因素

### （一）发行审批风险

根据有关法律法规规定，本次向特定对象发行尚需中国证监会作出同意注册决定后方可实施。截至本募集说明书出具日，上述审批事项尚未完成。能否获得同意注册，以及获得同意注册的时间，均存在不确定性。

## 三、对本次募投项目的实施过程或实施效果可能产生重大不利影响的因素

### （一）即期回报被摊薄风险

本次发行募集资金到位后，公司的总股本和净资产将有一定幅度的增长，公司整体资本实力和抗风险能力将有所增加。但由于短期内公司净利润无法与总股本和净资产同步增长，因此每股收益、净资产收益率等指标在短期内可能出现一定幅度的下滑，股东即期回报存在被摊薄的风险。

### （二）股票价格波动风险

股票市场投资收益与风险并存，股票价格除受到公司经营状况以及未来发展

前景影响外，还会受到国家宏观经济形势变化、行业景气程度、国家重大经济政策调整、投资者心理预期等因素影响，股票价格波动将对投资者带来一定的投资风险。提请投资者关注相应风险。

## 第六节 与本次发行相关的声明


### 一、发行人及全体董事、高级管理人员声明


本公司及全体董事、高级管理人员承诺本募集说明书内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，按照诚信原则履行承诺，并承担相应的法律责任。

全体董事签字：

  
王雪原

  
杨乃辉

  
王非

  
周雪峰

  
马存宝

  
吴海峰

  
司永涛

  
何鸣

  
范增裕

西宁特殊钢股份有限公司

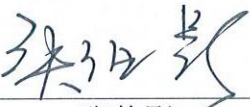
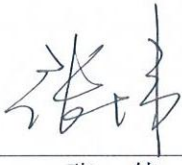
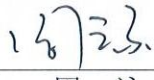
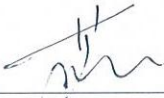


2026 年 6 月 16 日



## 一、发行人及全体董事、高级管理人员声明

本公司及全体董事、高级管理人员承诺本募集说明书内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，按照诚信原则履行承诺，并承担相应的法律责任。

全体非董事高级管理人员签字：

 张伯影	 张 伟	 周 泳
 卢 松	 吴国臣	 焦付良



## 二、发行人控股股东、实际控制人声明

本公司承诺本募集说明书内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，按照诚信原则履行承诺，并承担相应的法律责任。

控股股东：天津建龙钢铁实业有限公司



法定代表人：

张志祥

2026 年 6 月 16 日

## 二、发行人控股股东、实际控制人声明

本人承诺本募集说明书内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，按照诚信原则履行承诺，并承担相应的法律责任。

实际控制人：   
张志祥



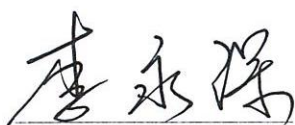
西宁特殊钢股份有限公司

2026 年 6 月 16 日

### 三、保荐人声明

本公司已对募集说明书进行了核查，确认本募集说明书内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。

项目协办人：



李永深

保荐代表人：



余跃



宋杰

法定代表人：



张佑君



中信证券股份有限公司

2026 年 6 月 16 日

## 保荐人总经理声明

本人已认真阅读募集说明书的全部内容，确认募集说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对募集说明书的真实性、准确性、完整性、及时性承担相应法律责任。

总经理：



邹迎光

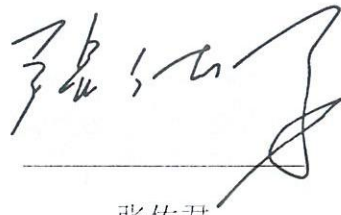


2026 年 6 月 16 日

## 保荐人董事长声明

本人已认真阅读募集说明书的全部内容，确认募集说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对募集说明书的真实性、准确性、完整性、及时性承担相应法律责任。

董事长：



张佑君



#### 四、发行人律师声明

本所及经办律师已阅读募集说明书，确认募集说明书内容与本所出具的法律意见书不存在矛盾。本所及经办律师对发行人在募集说明书中引用的法律意见书的内容无异议，确认募集说明书不因引用上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。



北京市嘉源律师事务所

负责人：颜羽

经办律师：谭四军

徐倩

2026 年 6 月 16 日



地 址：深圳市福田区鹏程一路广电金融中心11F  
电 话：+86-755-88605026  
www.zdcpa.com

### 审计机构声明

政旦志远特字第 260000055 号

本所及签字注册会计师已阅读《西宁特殊钢股份有限公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票募集说明书》，确认募集说明书内容与本所出具的 2024 年、2025 年审计报告（政旦志远审字第 2500398 号、政旦志远审字第 260000215 号）不存在矛盾。本所及签字注册会计师对发行人在募集说明书中引用的审计报告等文件内容无异议，确认募集说明书不因引用上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。

会计师事务所负责人（签名）：


李建伟

签字注册会计师（签名）：

  
  
王建华

  
  
刘任武

  
  
杨谦

政旦志远（深圳）会计师事务所（特殊普通合伙）



二〇二六年六月十六日



大华会计师事务所

大华会计师事务所（特殊普通合伙）

北京市海淀区西四环中路 16 号院 7 号楼 12 层 [100039]

电话：86 (10) 5835 0011 传真：86 (10) 5835 0006

[www.dahua-cpa.com](http://www.dahua-cpa.com)

## 审计机构声明

大华特字[2026] 0011001586 号

本所及签字注册会计师已阅读《西宁特殊钢股份有限公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票募集说明书》，确认募集说明书内容与本所出具的 2023 年度审计报告（大华审字[2024]0111000201 号）不存在矛盾。本所及签字注册会计师对发行人在募集说明书中引用的审计报告等文件内容无异议，确认募集说明书不因引用上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。

会计师事务所负责人：



杨晨辉

签字注册会计师：

王建华（已离职）

易永健（已离职）

大华会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·北京

二〇二六年六月六日



大华会计师事务所

大华会计师事务所（特殊普通合伙）

北京市海淀区西四环中路 16 号院 7 号楼 12 层 [100039]

电话：86 (10) 5835 0011 传真：86 (10) 5835 0006

[www.dahua-cpa.com](http://www.dahua-cpa.com)

# 关于西宁特殊钢股份有限公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票 2023 年审计报告原经办会计师无法签字的说明

大华特字[2026] 0011001585 号

上海证券交易所：

西宁特殊钢股份有限公司在《西宁特殊钢股份有限公司 2025 年度向特定对象发行 A 股股票募集说明书》等文件中，引用了大华会计师事务所（特殊普通合伙）出具的 2023 年度审计报告（大华审字[2024]0111000201 号）相关数据。由于审计报告原经办会计师王建华、易永健已离职，无法在募集说明书审计机构声明页上签字。

上述事项不影响所引用审计报告的真实性、准确性及完整性，不会对本次发行构成实质性障碍，募集说明书所引用的数据与本所出具的大华审字[2024]0111000201 号报告不存在矛盾。

特此说明。

会计师事务所负责人：\_\_\_\_\_


杨晨辉

大华会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·北京

二〇二六年六月十六日

## 六、发行人董事会声明

### （一）公司应对本次发行摊薄即期回报采取的措施

为保证本次发行募集资金的有效使用，有效防范即期回报被摊薄的风险，提高公司未来的回报能力，公司拟采取一系列措施以提升公司经营业绩，为股东持续创造回报，具体如下：

#### 1、加强募集资金管理，提高资金使用效率

公司已按照《公司法》《证券法》《上市公司募集资金监管规则》等法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定制定了《募集资金使用管理制度》，对募集资金的专户存储、使用、投向变更、管理和监督进行了明确的规定。

本次发行募集资金到位后，公司将严格遵守上述相关法律、法规和规范性文件以及公司内部制度的要求，开设募集资金专项账户，按照约定用途合理使用募集资金，加强募集资金存放和使用管理，以保证募集资金规范使用，并努力提高募集资金的使用效率。

#### 2、强化内部控制和经营管理，提升公司盈利能力

公司将不断加强内部控制制度建设，为公司发展提供完善的制度保障。同时，公司将进一步强化企业经营管理能力，不断优化调整产品结构，拓宽产品种类，提高产品质量。对采购、生产、销售等各业务环节开展精细化管理，贯彻落实“保生存、调结构、增规模、建生态”的发展方针，大力开展降本增效工作，持续推进主营业务的开拓和发展，积极提高公司整体竞争实力和盈利能力。

#### 3、严格执行现金分红政策，强化投资者回报机制

公司将依据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等规定，严格执行现行分红政策，在符合利润分配条件的情况下，积极推动对股东的利润分配，加大落实对投资者持续、稳定、科学的回报，从而切实保护公众投资者的合法权益。

#### 4、持续完善公司治理，为公司发展提供制度保障

公司将严格遵循《公司法》《证券法》及《上市公司治理准则》等法律、法规和规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，确保股东能够充分行使权利；确保董事会能够按照法律、法规和公司章程的规定行使职权，作出科学、迅速和谨慎的决策；确保独立董事能够认真履行职责，维护公司整体利益，尤其是中小股东的合法权益。

综上，本次发行完成后，公司将不断提升管理水平，合理规范使用募集资金，提高资金使用效率，采取多种措施持续改善经营业绩。在符合利润分配条件的前提下，积极推动对股东的利润分配，以提高公司对投资者的回报能力，有效降低原股东即期回报被摊薄的风险。

公司制定上述填补回报措施不等于对公司未来利润做出保证，投资者不应据此进行投资决策，投资者据此进行投资决策造成损失的，公司不承担赔偿责任。

#### （二）公司控股股东以及公司的董事、高级管理人员关于向特定对象发行 A 股股票摊薄即期回报采取的填补措施的承诺

根据《国务院关于进一步促进资本市场健康发展的若干意见》（国发[2014]17号）《国务院办公厅关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》（国办发[2013]110号）《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（中国证券监督管理委员会公告[2015]31号）等法律法规及规范性文件的规定，为保障中小投资者知情权，维护中小投资者利益，公司控股股东天津建龙，实际控制人张志祥以及公司董事、高级管理人员对公司填补被摊薄即期回报的措施能够得到切实履行做出了承诺，具体如下：

##### 1、公司控股股东的承诺

为确保本次发行摊薄即期回报事项的填补回报措施能够得到切实履行，公司控股股东天津建龙承诺如下：

“1、天津建龙严格遵守法律法规及中国证券监督管理委员会、上海证券交易所的规定，不越权干预西宁特钢的经营管理活动，不侵占西宁特钢的利益；

2、自本承诺函出具之日至本次向特定对象发行 A 股股票实施完毕前，若中国证券监督管理委员会及上海证券交易所就填补回报措施及其承诺作出另行规定或提出其他要求的，且上述承诺不能满足该等规定时，天津建龙承诺届时将按照最新规定出具补充承诺；

3、天津建龙承诺切实履行西宁特钢制定的有关填补回报措施以及天津建龙对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若天津建龙违反该等承诺并给西宁特钢或者投资者造成损失的，天津建龙愿意依法承担责任，并同意接受中国证券监督管理委员会及上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对天津建龙作出相关处罚或采取相关管理措施。”

## **2、公司实际控制人的承诺**

为确保本次发行摊薄即期回报事项的填补回报措施能够得到切实履行，公司实际控制人张志祥承诺如下：

“1、本人严格遵守法律法规及中国证券监督管理委员会、上海证券交易所的规定，不越权干预西宁特钢的经营管理活动，不侵占西宁特钢的利益；

2、自本承诺函出具之日至本次向特定对象发行 A 股股票实施完毕前，若中国证券监督管理委员会及上海证券交易所就填补回报措施及其承诺作出另行规定或提出其他要求的，且上述承诺不能满足该等规定时，本人承诺届时将按照最新规定出具补充承诺；

3、本人承诺切实履行西宁特钢制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给西宁特钢或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担责任，并同意接受中国证券监督管理委员会及上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。”

## **3、全体董事、高级管理人员的承诺**

为确保本次发行摊薄即期回报事项的填补回报措施能够得到切实履行，公司董事、高级管理人员承诺如下：

“1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；

2、本人承诺对职务消费行为进行约束；

3、本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；

4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；

5、如公司未来实施股权激励方案，本人承诺拟公布的股权激励方案的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；

6、自本承诺出具日至公司本次向特定对象发行 A 股股票实施完毕前，若中国证券监督管理委员会及上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足该等规定时，承诺届时将按照最新规定出具补充承诺；

7、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担责任，并同意接受中国证券监督管理委员会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。”

（本页无正文，为本募集说明书《发行人董事会声明》之签章页）



2026 年 6 月 16 日