



万科企业股份有限公司

第二十届董事会第三十八次会议决议公告

证券代码：000002、299903 证券简称：万科 A、万科 H 代

公告编号：〈万〉2026-078

本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

一、会议召开情况

万科企业股份有限公司（以下简称“公司”或“万科”）第二十届董事会第三十八次会议的通知于 2026 年 7 月 16 日以电子邮件的方式送达各位董事。公司全体董事以通讯表决方式参与本次会议，公司于 2026 年 7 月 20 日收到全体董事的表决意见。本次会议的召开符合《中华人民共和国公司法》等法律法规和《万科企业股份有限公司章程》的规定。

二、会议审议情况

审议通过《关于深铁集团向公司提供股东借款的议案》

详见公司同日在巨潮资讯网登载的《关于深铁集团向公司提供股东借款暨关联交易的公告》。

表决结果：赞成 5 票，反对 0 票，弃权 0 票。关联董事黄力平和雷江松回避表决。

三、备查文件

（一）公司第二十届董事会第三十八次会议决议。

（二）公司第二十届董事会第二十次独立董事专门会议决议。

特此公告。

万科企业股份有限公司

董事会

二〇二六年七月二十一日