

公司代码：689009

公司简称：九号公司



**Segway-Ninebot**  
**九号公司**

**九号有限公司**  
**2026 年半年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读半年度报告全文。

### 1.2 重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”中“风险因素”相关的内容。

1.3 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

1.4 公司全体董事出席董事会会议。

1.5 本半年度报告未经审计。

1.6 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

无

1.7 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

√适用 □不适用

公司治理特殊安排情况：

√本公司为红筹企业

√本公司存在协议控制架构

√本公司存在表决权差异安排

（一）本公司为红筹企业

公司为一家根据《开曼群岛公司法》设立的公司，公司治理模式与适用中国法律、法规及规范性文件的一般A股上市公司的公司治理模式存在一定差异。

（二）本公司存在协议控制架构

公司全资子公司纳恩博（北京）科技有限公司为外商投资企业，由于中国法律法规限制外商投资增值电信业务，因此公司通过协议控制架构以VIE公司鼎力联合（北京）科技有限公司从事增值电信业务，通过一系列合约安排取得其实际控制权并取得运营所得的经济利益。

（三）本公司存在表决权差异安排

1、报告期内的实施和变化情况

公司采用特殊投票权结构，根据《公司章程》规定，公司股份分为A类普通股股份（普通股

份)和B类普通股股份(特别表决权股份),公司每份B类普通股股份具有5份表决权,每份B类普通股股份的表决权数量相同,除表决权差异外,A类普通股股份与B类普通股股份具有的其他股东权利完全相同。截至报告期末,公司实际控制人高禄峰、王野合计控制公司57.57%的投票权。

此外,公司股东对下列事项行使表决权时,每一B类普通股股份享有的表决权数量仍与每一A类普通股股份的表决权数量相同:

- (1) 对公司章程作出修改;
- (2) 改变B类普通股股份享有的表决权数量;
- (3) 聘请或者解聘独立董事;
- (4) 聘请或者解聘审计委员会成员;
- (5) 聘请或者解聘为公司定期报告出具审计意见的会计师事务所;
- (6) 公司分立、分拆、合并、解散和清算。

截至目前,存托凭证持有人Putech Limited、Cidwang Limited、Hctech I L.P.、Hctech II L.P.、Hctech III L.P.所持有的存托凭证对应的B类普通股股份每份具有5份表决权,所持有的存托凭证对应的A类普通股股份每份具有1份表决权;其他存托凭证持有人持有的存托凭证所对应的A类普通股股份每份具有1份表决权。

## 2、保护投资者合法权益有关措施的实施情况

公司已建立了包括《股东会议事规则》《董事会议事规则》《信息披露管理办法》《独立董事工作制度》等在内的一系列内控制度,完善公司治理,保障中小投资者的合法权益。根据《公司章程》及相关内部控制制度的规定,公司采取如下具体措施保护中小投资者利益:

- (1) 充分保障中小投资者分红权益;
- (2) 设置独立董事;
- (3) 符合一定条件的股东有权提名公司董事;
- (4) 符合一定条件的股东有权提议召开董事会临时会议;
- (5) 符合一定条件的股东有权向董事会提议召开临时股东会;
- (6) 建立健全信息披露制度;
- (7) 拓展投资者沟通渠道等。

## 第二节 公司基本情况

### 2.1 公司简介

#### 公司存托凭证简况

√适用 □不适用

| 公司存托凭证简况    |                |              |        |        |           |
|-------------|----------------|--------------|--------|--------|-----------|
| 证券种类        | 存托凭证与基础股票的转换比例 | 存托凭证上市交易所及板块 | 存托凭证简称 | 存托凭证代码 | 变更前存托凭证简称 |
| 中国存托凭证（CDR） | 10: 1          | 上海证券交易所科创板   | 九号公司   | 689009 | /         |

|      |      |                          |
|------|------|--------------------------|
| 存托机构 | 名称   | 中国工商银行股份有限公司             |
|      | 办公地址 | 中国北京市西城区金融大街 5 号         |
|      | 经办人  | 范薇                       |
| 托管机构 | 名称   | 中国工商银行（亚洲）有限公司           |
|      | 办公地址 | 香港中环花园道 3 号中国工商银行大厦 33 楼 |
|      | 经办人  | 李旭                       |

#### 联系人和联系方式

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书（信息披露境内代表）           | 证券事务代表                    |
|----------|---------------------------|---------------------------|
| 姓名       | 徐鹏                        | 王蕾                        |
| 电话       | 010-84828002-841          | 010-84828002-841          |
| 办公地址     | 北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园A4号楼 | 北京市海淀区西小口路66号中关村东升科技园A4号楼 |
| 电子信箱     | ir@ninebot.com            | ir@ninebot.com            |

### 2.2 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

|                        | 本报告期末             | 上年度末              | 本报告期末比上年<br>度末增减(%) |
|------------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
| 总资产                    | 23,504,301,087.03 | 21,519,835,957.95 | 9.22                |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 7,355,896,734.26  | 7,160,297,964.27  | 2.73                |
|                        | 本报告期              | 上年同期              | 本报告期比上年同<br>期增减(%)  |
| 营业收入                   | 14,357,844,376.09 | 11,742,133,594.65 | 22.28               |
| 利润总额                   | 1,221,329,177.79  | 1,724,304,188.80  | -29.17              |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 1,008,342,602.79  | 1,241,671,828.34  | -18.79              |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 968,517,041.72    | 1,312,496,901.51  | -26.21              |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 1,967,248,745.33  | 3,652,681,508.82  | -46.14              |
| 加权平均净资产收益率(%)          | 13.12             | 18.44             | 减少5.32个百分点          |
| 基本每股收益(元/股)            | 14.00             | 17.29             | -19.03              |
| 基本每份存托凭证收益(元/份)        | 1.40              | 1.73              | -19.03              |

### 2.3前 10 名股东持股情况表

| 截至报告期末股东总数（户）                          |                                                                                                                                                                                                                | 1               |            |                      |                              |                           |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|----------------------|------------------------------|---------------------------|
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）                 |                                                                                                                                                                                                                | /               |            |                      |                              |                           |
| 截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）                |                                                                                                                                                                                                                | /               |            |                      |                              |                           |
| 前 10 名股东持股情况                           |                                                                                                                                                                                                                |                 |            |                      |                              |                           |
| 股东名称                                   | 股东性质                                                                                                                                                                                                           | 持股<br>比例<br>(%) | 持股<br>数量   | 持有有限售<br>条件的股份<br>数量 | 包含转融通<br>借出股份的<br>限售股份数<br>量 | 质押、标<br>记或冻<br>结的股份<br>数量 |
| Hctech II L.P.                         | 境外法人                                                                                                                                                                                                           | 6.47            | 47,291,811 | 44,984,479           | 44,984,479                   | 无 0                       |
| Putech Limited                         | 境外法人                                                                                                                                                                                                           | 5.91            | 43,213,800 | 43,203,940           | 43,203,940                   | 无 0                       |
| Cidwang Limited                        | 境外法人                                                                                                                                                                                                           | 5.85            | 42,748,840 | 42,676,828           | 42,676,828                   | 无 0                       |
| People Better Limited                  | 境外法人                                                                                                                                                                                                           | 3.27            | 23,917,446 | 0                    | 0                            | 无 0                       |
| 北京乐溪私募基金管理有限公司—北京乐溪开泰私募证券投资基金          | 其他                                                                                                                                                                                                             | 2.46            | 18,000,000 | 0                    | 0                            | 无 0                       |
| 施罗德投资管理（香港）有限公司—施罗德环球基金系列中国 A 股（交易所）   | 其他                                                                                                                                                                                                             | 2.06            | 15,071,594 | 0                    | 0                            | 无 0                       |
| Hctech III L.P.                        | 境外法人                                                                                                                                                                                                           | 1.67            | 12,243,721 | 11,087,120           | 11,087,120                   | 无 0                       |
| Hctech I L.P.                          | 境外法人                                                                                                                                                                                                           | 1.53            | 11,191,125 | 10,000,714           | 10,000,714                   | 无 0                       |
| 招商银行股份有限公司—华夏上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金 | 其他                                                                                                                                                                                                             | 1.45            | 10,630,995 | 0                    | 0                            | 无 0                       |
| 上海浦东发展银行股份有限公司—景顺长城新能源产业股票型证券投资基金      | 其他                                                                                                                                                                                                             | 1.17            | 8,533,693  | 0                    | 0                            | 无 0                       |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                       | 高禄峰通过 Putech Limited 持有公司存托凭证，王野通过 Cidwang Limited 持有公司存托凭证，Putech Limited 同时担任 Hctech I L.P.、Hctech III L.P. 的普通合伙人，Cidwang Limited 同时担任 Hctech II L.P. 的普通合伙人，根据公司实际控制人高禄峰、王野签署的《一致行动人协议》，上述存托凭证持有人构成一致行动关系。 |                 |            |                      |                              |                           |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明                    | 不适用                                                                                                                                                                                                            |                 |            |                      |                              |                           |

## 2.4前十名境内存托凭证持有人情况表

√适用 □不适用

单位：份

| 截至报告期末存托凭证持有人总数(户)                     |                                                                                                                                                                                                                |          |            | 35,745        |                      |              |   |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|---------------|----------------------|--------------|---|
| 前十名存托凭证持有人情况                           |                                                                                                                                                                                                                |          |            |               |                      |              |   |
| 存托凭证持有人名称                              | 存托凭证持有人性质                                                                                                                                                                                                      | 持有比例 (%) | 持有数量       | 持有有限售条件存托凭证数量 | 包含转融通借出存托凭证的限售存托凭证数量 | 质押或冻结的存托凭证数量 |   |
| Hctech II L.P.                         | 境外法人                                                                                                                                                                                                           | 6.47     | 47,291,811 | 44,984,479    | 44,984,479           | 无            | 0 |
| Putech Limited                         | 境外法人                                                                                                                                                                                                           | 5.91     | 43,213,800 | 43,203,940    | 43,203,940           | 无            | 0 |
| Cidwang Limited                        | 境外法人                                                                                                                                                                                                           | 5.85     | 42,748,840 | 42,676,828    | 42,676,828           | 无            | 0 |
| People Better Limited                  | 境外法人                                                                                                                                                                                                           | 3.27     | 23,917,446 | 0             | 0                    | 无            | 0 |
| 北京乐溪私募基金管理有限公司—北京乐溪开泰私募证券投资基金          | 其他                                                                                                                                                                                                             | 2.46     | 18,000,000 | 0             | 0                    | 无            | 0 |
| 施罗德投资管理（香港）有限公司—施罗德环球基金系列中国 A 股（交易所）   | 其他                                                                                                                                                                                                             | 2.06     | 15,071,594 | 0             | 0                    | 无            | 0 |
| Hctech III L.P.                        | 境外法人                                                                                                                                                                                                           | 1.67     | 12,243,721 | 11,087,120    | 11,087,120           | 无            | 0 |
| Hctech I L.P.                          | 境外法人                                                                                                                                                                                                           | 1.53     | 11,191,125 | 10,000,714    | 10,000,714           | 无            | 0 |
| 招商银行股份有限公司—华夏上证科创板 50 成份交易型开放式指数证券投资基金 | 其他                                                                                                                                                                                                             | 1.45     | 10,630,995 | 0             | 0                    | 无            | 0 |
| 上海浦东发展银行股份有限公司—景顺长城新能源产业股票型证券投资基金      | 其他                                                                                                                                                                                                             | 1.17     | 8,533,693  | 0             | 0                    | 无            | 0 |
| 上述存托凭证持有人关联关系或一致行动的说明                  | 高禄峰通过 Putech Limited 持有公司存托凭证，王野通过 Cidwang Limited 持有公司存托凭证，Putech Limited 同时担任 Hctech I L.P.、Hctech III L.P. 的普通合伙人，Cidwang Limited 同时担任 Hctech II L.P. 的普通合伙人，根据公司实际控制人高禄峰、王野签署的《一致行动人协议》，上述存托凭证持有人构成一致行动关系。 |          |            |               |                      |              |   |

## 2.5截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

√适用 □不适用

单位:份

| 序号 | 股东名称 | 持股数量 |       | 表决权数量 | 表决权比例 | 报告期内表决权增减 | 表决权受到限制 |
|----|------|------|-------|-------|-------|-----------|---------|
|    |      | 普通股  | 特别表决权 |       |       |           |         |

|    |                                      |            | 股份          |             |        |             | 制的情<br>况 |
|----|--------------------------------------|------------|-------------|-------------|--------|-------------|----------|
| 1  | Hctech II L.P.                       | 2,307,332  | 44,984,479  | 227,229,727 | 17.01% | 0           | 不适用      |
| 2  | Putech Limited                       | 9,860      | 43,203,940  | 216,029,560 | 16.17% | 0           | 不适用      |
| 3  | Cidwang Limited                      | 72,012     | 42,676,828  | 213,456,152 | 15.98% | 0           | 不适用      |
| 4  | Hctech III L.P.                      | 1,156,601  | 11,087,120  | 56,592,201  | 4.24%  | 0           | 不适用      |
| 5  | Hctech I L.P.                        | 1,190,411  | 10,000,714  | 51,193,981  | 3.83%  | 0           | 不适用      |
| 6  | People Better Limited                | 23,917,446 | 0           | 23,917,446  | 1.79%  | -1,327,554  | 不适用      |
| 7  | 北京乐溪私募基金管理有限公司—北京乐溪开泰私募证券投资基金        | 18,000,000 | 0           | 18,000,000  | 1.35%  | 5,000,000   | 不适用      |
| 8  | 施罗德投资管理（香港）有限公司—施罗德环球基金系列中国A股（交易所）   | 15,071,594 | 0           | 15,071,594  | 1.13%  | 5,992,146   | 不适用      |
| 9  | 招商银行股份有限公司—华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金 | 10,630,995 | 0           | 10,630,995  | 0.80%  | -11,761,511 | 不适用      |
| 10 | 上海浦东发展银行股份有限公司—景顺长城新能源产业股票型证券投资基金    | 8,533,693  | 0           | 8,533,693   | 0.64%  | 2,365,921   | 不适用      |
| 合计 | /                                    | 80,889,944 | 151,953,081 | 840,655,349 | /      | /           | /        |

注：计算“表决权比例”，已剔除报告期内公司2026年度回购存托凭证的影响。公司将于2026年度回购完成后，向中国证券登记结算有限责任公司上海分公司申请相应特别表决权股份转换为普通股份，并于转换完成后及时披露公告。

## 2.6截至报告期末的优先股股东总数、前10名优先股股东情况表

☐适用 ☒不适用

## 2.7控股股东或实际控制人变更情况

☐适用 ☒不适用

## 2.8在半年度报告批准报出日存续的债券情况

☐适用 ☒不适用

### 第三节 重要事项

公司应当根据重要性原则，说明报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☐适用 ☒不适用

第二季度（4-6 月），公司实现营业收入 84.88 亿元，同比增长 28.03%。归属于上市公司股东的净利润 8.05 亿元，归属于上市公司股东的股份支付费用 0.15 亿元，剔除股份支付费用影响后的归属于上市公司股东的净利润 8.20 亿元。营业收入划分如下：

（一）电动两轮车销量 161.64 万台，收入 41.12 亿元；自主品牌零售滑板车销量 52.71 万台，收入 11.76 亿元；全地形车销量 1.03 万台，收入 4.24 亿元。

（二）ToB 销售收入 6.93 亿元。

（三）配件及其他收入合计 20.83 亿元。