



金盘科技
JINPAN TECHNOLOGY

股票代码 债券代码
688676 118063

2026年度

“提质增效重回报” 专项行动方案半年度评估报告

海南金盘智能科技股份有限公司

前言

01

2026年是“十五五”规划的开局之年，也是我国加快建设能源强国、基本建成新型能源体系的关键节点。近日，《新型电力系统建设“十五五”规划》正式印发，明确以新质生产力赋能电力装备高端化跃迁、以人工智能重塑电力全环节的战略方向，能源转型与数字经济融合步入纵深，国内新型电力系统建设与全球能源转型同频共振，为中国电力装备企业打开了国内外双重战略空间。

02

2026年上半年，面对复杂多变的国际经贸环境与国内产业升级的深刻变革，公司在“提质增效重回报”行动方案的引领下，坚守高质量发展路径，以“AI+智能制造”为核心驱动力，系统推进全球市场拓展、智能制造升级、新技术突破、治理体系升级与股东回报优化，多项举措协同发力，推动企业发展质量与投资价值协同并进。





提升经营质量 多维创效举措，筑牢经营根基

01 优化国内营销网络，提升资源投放效能

- 2026年上半年，公司紧扣“优化国内营销网络、提升资源投放效能”的年度行动主线，坚定推进高增长潜力市场的“重点突破”战略。

报告期内

- 公司增设营销中心，完成西南等关键市场的网点布局与团队组建。在“十五五”规划及2035年远景目标指引下，西南区域多项重大产业及电网建设项目密集推进，如西藏雅鲁藏布江流域综合开发、全域电网升级改造等，催生大量输变电设备需求，有望成为公司新增量市场。
- 公司同步从业绩优异的区域选拔骨干力量，依托“先锋市场激励政策”实现人才有序流动与经验快速复制，不断强化区域协同作战能力。
- 公司在国内整体订单保持平稳的背景下，坚持“以质为先”的经营策略，国内高潜力下游数据中心领域订单同比大幅增长。





02

深化海外本土化运营，抢占高端市场份额

上半年公司系统整合海外业务资源

国际部已组建运营，国际化拓展与运营管理能力不断增强



在美国弗吉尼亚州威斯维尔 开设新工厂

有效支撑海外订单交付与区域辐射能力



- 上半年，公司通过参加美国、墨西哥等地区国际知名行业展会，触达多家海外新能源、数据中心等行业优势客户，品牌国际影响力持续提升。

报告期内

公司海外订单实现

41.90亿元

同比增长

270.69%





03

强化核心客户合作，拓展新兴业务赛道

- 公司在“强化核心客户合作、拓展新兴业务赛道”的战略指引下，核心业务多点发力、态势良好。报告期内，公司聚焦核心战略客户深度挖潜，核心战略客户订单同比快速增长，客户合作黏性与贡献度持续提升；同时，公司在新兴赛道持续突破，数据中心等领域增量订单不断释放，新旧动能协同发力。



数据中心领域

- 受益于AI及算力基础设施需求持续释放，公司积极拓展全球数据中心客户

报告期内

数据中心领域新签销售订单

38.69亿元

同比增长

336.25% 



- 公司紧抓AIDC超高压供电需求机遇，成功切入全球数据中心客户供应链。报告期内，公司超高压液浸变压器签订批量订单，实现了向超高压AIDC供电领域的突破，进一步验证了公司在高端变压器领域的全球竞争力。



新能源领域

面对行业竞争加剧的背景，公司坚持聚焦优质订单的经营策略

持续深化与风电领域核心客户的战略合作

报告期公司海外风电订单

同比增长超 **20%**



海上风电液浸式变压器批量订单按计划交付



04 深化财务管理，提升运营效率与风险防控能力

- 报告期内，公司紧密跟踪资本市场利率走势与监管政策变化，秉持“总量可控、结构均衡、成本优先”的融资策略，灵活运用可转债、中长期项目贷款及贸易融资等多种金融工具，构建起多层次、多渠道的融资体系。



- 具体而言，公司一方面通过发行可转债引入长期战略投资者，优化股东结构并锁定低息资金；另一方面，合理配置中长期贷款以匹配需求，平滑债务到期分布；同时，充分利用跨境贸易融资产品，盘活进出口项下应收账款，加速资金周转。

- 通过上述组合拳的协同发力，公司中长期有息负债占比提升至82%，有效对冲了市场利率波动风险。

- 在保障流动性充裕的前提下，新增借款利率较上年同期下降17个基点，为全年经营目标的达成提供了坚实的资金保障，财务韧性再上新台阶。



公司中长期有息负债
占比提升至

82%



新增借款利率较
上年同期下降

17个基点





05

有序推进募投项目建设，夯实未来增长基础

报告期内，公司各募投项目按计划有序推进

- 高效节能液浸式变压器及非晶合金铁芯智能制造项目，其中非晶合金铁芯数字化工厂项目自年初首条产线投产后，上半年第二条产线顺利投产，并成功开发出新一代高性能非晶合金带材配方，核心性能指标实现显著提升；



- 武汉液浸式变压器智能制造产线项目一期已完成投产，将有效完善产品矩阵，增强市场适配能力。





05

有序推进募投项目建设，夯实未来增长基础

报告期内，公司各募投项目按计划有序推进

- 数据中心电源模块及高效节能电力装备智能制造项目，桐乡基地上半年已完成数据中心电源模块及VPI变压器数字化工厂的基础设施建设，目前正进行设备产线安装调试等工作。



桐乡基地俯视效果图

- 同时，公司结合海外高压电力设备供需缺口持续扩大及公司超高压订单快速增长的实际需求，调减原募投项目募集资金投入金额**1.8亿元**，用于新增“超高压输变电设备及系统集成智能制造项目”。
- 新项目聚焦**电网升级改造、超算中心建设、新能源高压并网**三大场景，将增强500kV及以下超高压输变电设备及系统集成系列产品的研发、集成和测试能力，打造面向全球的超高压产品出口核心基地。
- 本次募集资金调整将资金配置至订单增长快、回报高的超高压领域，有利于提高募集资金的使用效率，切实提升了募集资金整体使用效益。



加快发展新质生产力 激活创新引擎，培育增长动能

01 推进AI Factory建设，打造智能制造新范式

- 2026年上半年，公司全面推进AI Factory体系建设，围绕“算力层—数据层—平台层—应用层”四层架构，系统性构建智能制造新范式，推动人工智能由单点试点向全局协同发展。



AI Factory底座能力持续夯实

- 报告期内，AI Factory建设取得阶段性突破。新机房基础设施完成建设与整体迁移，算力供给能力不断增强；统一智能门户AI Portal正式上线，实现对全域数字员工的集中纳管与调度。同步自主研发AI网关平台，形成AI能力的统一技术底座，为上层应用提供标准化、可扩展的服务支撑。



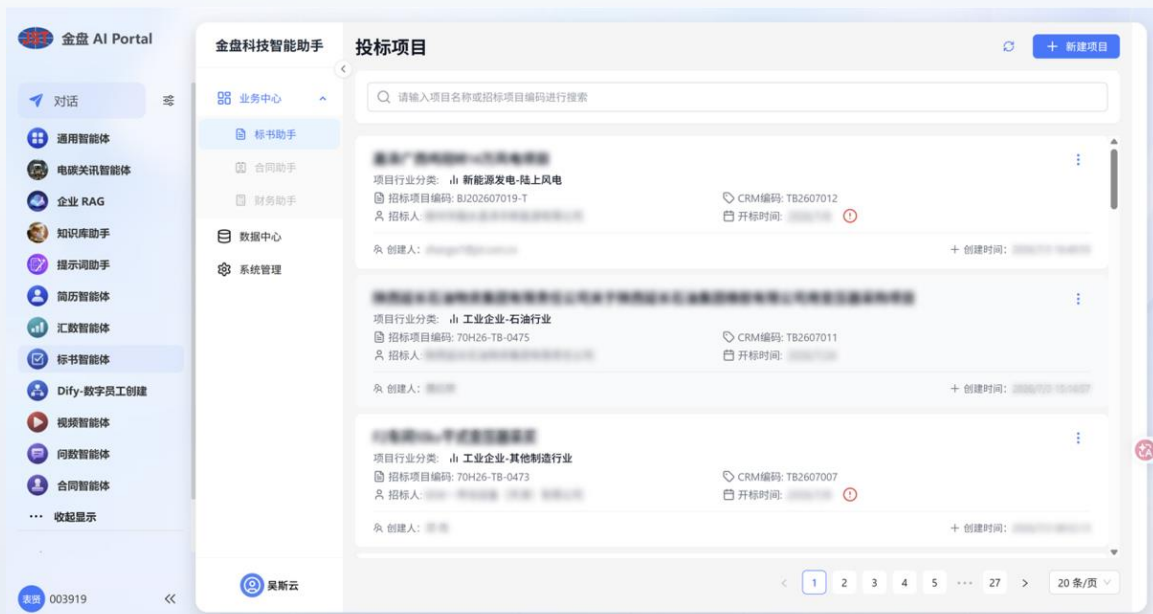
金盘科技
JINPAN TECHNOLOGY股票代码
688676

2026年度“提质增效重回报”专项行动方案半年度评估报告

加快发展新质生产力 激活创新引擎，培育增长动能

AI Factory底座能力持续夯实

- 标书、问数、合同审核等核心业务场景数字员工按既定计划有序推进，各模块建设稳步落地。依托AI Portal驾驶舱，公司实现了数字员工的统一运营监控，实时呈现数字员工总量、活跃用户、调用频次、Token资源消耗等核心指标，直观掌握合同、标书等重点场景数字员工的负载情况，有力支撑了AI应用的精细化运营与资源的动态调配。





金硅元工业AI平台加速规模化应用

- 作为公司自研的工业级MaaS（Model as a Service）平台，“金硅元”已完成全栈私有化部署，确保生产数据“不出厂”，满足安全合规要求。平台深度集成MOM等核心业务系统，为数字员工的敏捷开发与高效分发提供统一基座。



截至
报告期末

平台已覆盖公司一级业务部门

16个

业务域渗透率达

50%

在岗和研发在内的数字员工（智能体）100余个
全面覆盖关键业务环节

工艺

设备

供应链

财务

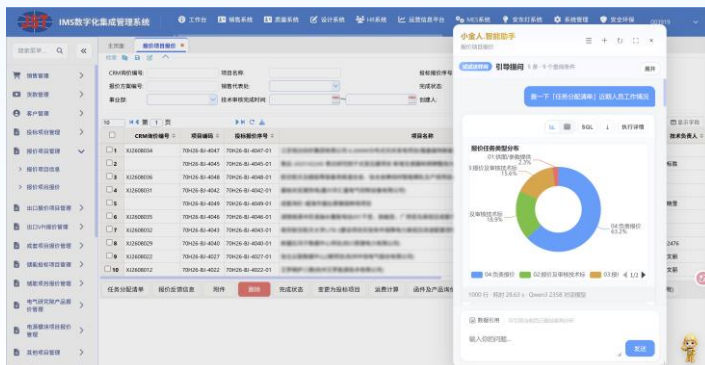
- 面向一线作业人员，轻量化AI助手“小金硅”上线移动端交互功能，为伴随式数字员工提供智能问答、报表解读等即时服务，显著降低一线操作门槛。



AI深度赋能全链路运营提效

- 数字员工已深度嵌入日常业务流程并持续迭代，成为业务运转的重要一环。

小金人·智能助手



- 标书数字员工、合同审查数字员工显著提升了办公协同效率；工艺问答数字员工在重点产线试点应用，有效沉淀专家经验、降低技能依赖；设备智修数字员工实现故障自动诊断与维修方案推荐，有效压缩设备停机等待时间，推动运维模式由“事后处置”向“预测性维护”转变，公司整体运营效能稳步提升。

智能机器人布局驱动制造升级

- 公司以焊接机器人为切入点，深耕智能制造关键场景，持续优化焊接算法，推进方箱体焊接等专项应用研发，目前产品已进入小批量试制验证阶段，为后续规模化推广积累成熟经验。同时，围绕线圈加工等工序，前瞻研发布局具身机器人技术。
- 未来，公司将构建“虚实融合、人机协同”的新型制造体系：以数字员工赋能管理与技术人员，提升决策与管理效率；以具身智能机器人辅助一线生产人员，释放重复劳动压力，全面打造“管理有数字员工辅助、生产有智能机器人执行”的智能制造新格局。



02 持续研发资源投入，构筑核心技术竞争壁垒

2026年
上半年

研发投入合计
1.59亿元

较上年同期增长
8.86%



主要用于AIDC电源全系列产品、风电、储能等新能源领域产品的升级迭代

截至2026年6月30日

公司目前有效专利共 374 项	发明专利	77 项
	实用新型专利	283 项
	外观设计专利	14 项
软件著作权		81 项
商标		49 项





03

提速技术成果产业化步伐，夯实多元化产品布局

变压器及输配电领域

- 公司持续攻关更高电压等级环保液浸变压器，开发多款适配国内外市场的大容量液浸式电力变压器。
- 公司345kV超高压液浸式电力变压器已实现海外批量发货，首台已于2026年6月成功送电，2026年又斩获海外多台超高电压液浸式变压器订单；公司80MVA定制化液浸式变压器已成功投运欧洲市场，进一步验证了公司在高端变压器领域的产品实力。



345kV

超高压液浸式电力变压器
已实现海外批量发货



2026年6月

首台345kV变压器
成功送电



80MVA

定制化液浸式变压器
成功投运欧洲市场





03

提速技术成果产业化步伐，夯实多元化产品战略布局

AIDC新产品研发方面

- 公司固态变压器（SST）核心技术攻关取得阶段性进展。在前期完成10kV/2.4MW样机设计生产及适配HVDC 800V供电架构样机开发的基础上，公司首台适配北美电网的13.8kV SST样机已完成厂内测试并于2026年上半年发往海外进行测试。



- 功率单元及高频隔离变压器均为公司自主设计生产，已完成多轮迭代升级。



研发测试平台
2.4-3.3MW



研发测试平台
10-13.8kV



支持双制式
50Hz/60Hz



2300V高压SiC子模块
开发进入验证期

- 公司已完成2.4-3.3MW、10-13.8kV研发测试平台搭建，支持50Hz/60Hz双制式及多电压等级样机性能测试，效率升级版完成AC/DC及DC/DC功率单元的设计和测试验证，2300V高压SiC子模块开发进入验证期，SST系列、网侧高低穿、直流侧短路限流、缺相运行等关键软件策略已通过测试验证。



03 提速技术成果产业化步伐，夯实多元化产品战略布局

储能领域



完成“全过程理想电压源构网算法”仿真验证及硬件在环测试



全链节硬件在环测试平台建设



实现“故障电压穿越、暂态限流、黑启动”等测试验证



推进第4代电池变流舱及融合PCS等关键部件打样测试

- 前瞻布局“SST+储能+光伏+能源调度”直流智能微网整体解决方案

- 同步研发备电储能专用DC/DC装置



- 推进微网园区光伏接入控制、800V备电储能系统控制、智能微网监测运维、能源管理调度研发，8MW储能一体化箱变等产品定制化研发及推广按计划推进，持续构筑AIDC新型供电及储能核心技术壁垒。





04 升级研发人才激励机制，激发全员创新活力

- 2026年上半年，公司围绕“创新驱动、AI赋能、协同成长”，三大方向深化推进。

创新驱动

- 优化创新成果评价与重点专项研发项目里程碑激励，设置研发项目里程碑目标，达到目标即给与专项激励



AI赋能

- 开展AI赋能活动，在各业务领域积极搭建数字员工，激发全员创新活力



协同成长

- 研发方面持续开展AI+研发融合培训，以AI深度嵌入研发全流程



研发团队攻坚主动性显著增强，关键技术节点达成效率不断提升



为公司的长期技术竞争力提供坚实支撑





完善公司治理 深化规范运作，护航高质量发展

01 对标新规完善制度体系、深化合规运作

- 2026年上半年，公司对照新《上市公司治理准则》及新配套监管要求，修订《董事及高级管理人员薪酬考核管理办法》，调整董高薪酬结构，确定董高一定比例的绩效薪酬在年度报告披露和绩效评价后支付，将董事及高级管理人员薪酬标准与业绩考核相挂钩，个人收入与公司效益相结合，并增加止付追索规定要求。
- 重点推进《公司章程》修订工作，已将董事、高管任职资格审核等新增要求嵌入条款，待股东会审议后生效。
- 下半年将持续跟踪监管动态，在新规正式落地后及时完成全部配套制度出台。
- 在治理架构与人才保障方面，公司进一步强化合规管理力度，董事会办公室新增配备法律专业人员，专职负责监管政策跟踪、制度体系建设及内部合规审查等事项，提升公司治理规范化水平。
- 同时，公司创新性建立独立董事深度参与机制，邀请独立董事列席经营决策会议，在对外投资、关联交易等关键事项决策前置听取独董意见，充分发挥独立董事的专业判断与监督职能，推动公司治理从“合规底线”向“治理优效”升级。

02 推动风控体系向智能化升级

- 公司持续推进风控体系智能化升级，对标穿透式监管要求，围绕八大重点领域，系统推进风险场景的规则化梳理与数据穿透验证。



- 首批业务域已完成风险映射逻辑设计，贯通数据采集至预警触发的全链条路径，并通过历史数据回溯校验。后续将依托数字员工平台分批次部署运行，持续迭代优化，逐步构建覆盖事前预警、事中干预、事后溯源的智能化风控闭环，为公司高质量发展筑牢合规防线。



03 全面提升ESG治理效能

- 2026年上半年，公司在可持续发展领域迈出了坚实而有力的步伐。公司持续对外发布了年度可持续发展报告暨环境、社会及公司治理报告，并通过企业文化专项工作，传播并分享少数民族的传统文化、重要节日及风俗习惯，将“尊重差异、包容多元”的理念内化为日常沟通的一部分，构建更具人文关怀、更有温度、充满归属感与幸福感的职场生态。
- 我们高度重视员工家庭与企业之间的情感纽带。为深化“企业命运共同体”理念，公司连续多年在“六一”国际儿童节期间精心策划并举办家属开放日、主题观影等一系列丰富多样的活动，有效增进员工家属对企业文化的理解与认同，汇聚向善、向上的力量。





03 全面提升ESG治理效能

- 在外部评价维度，公司的ESG治理成效亦收获了国内外权威机构的高度关注与积极肯定。今年，公司在EcoVadis评级中，首次摘得铜牌奖章。



公司ESG工作获得多家国内权威评级机构的高度认可

华证ESG评级	AAA
中证ESG评级	AA
Wind ESG评级	A
商道融绿评级	A

- 在追求企业自身高质量发展的同时，我们始终铭记作为社会公民所肩负的责任与担当。今年公司如期完成了对特殊教育学校的公益捐赠项目，持续传递企业应有的社会温度与价值坚守。





强化“关键少数”责任 利益共享，凝聚管理共识

01 完善薪酬考核机制，强化长期价值导向

- 2026年上半年，公司董事会薪酬与考核委员会审议通过《董事及高级管理人员2026年度绩效考核方案》：



优化管理层薪酬结构



提升绩效薪酬占比

- 将高管个人绩效与公司经营业绩深度挂钩，确保管理层与股东利益同频共振，促进管理层与股东利益长期一致，助力公司高质量发展。

02 持续强化合规培训，筑牢履职根基

公司高度重视“关键少数”的合规履职能力建设

上半年

已组织董高合规及履职能力培训

4次

董高参训覆盖率

100%



- 由专业律师及监管机构专家围绕新《公司法》、年报内控、关联交易、市值管理等专题授课。

持续编发
《监管动态》2期

同步更新《董事及
高级管理人员履职
要点》内训手册

新增“关键少数”短线
交易防控、股权激励
行权合规等实务案例

确保“关键少数”及时洞悉监管脉搏，不断增强合规意识与自律意识



提升投资者回报 厚植股东价值，共享成长红利

01 常态化分红，共享价值成长

2026年上半年，公司已完成2025年年度权益分派实施工作



向全体股东每10股派发现金红利

6.80元（含税）



实际参与分配股本

459,074,364股



合计派发现金红利约

3.12亿元（含税）



占当年归母净利润的

47.33%



公司上市以来保持年年分红常态化机制，充分体现了对股东利益的高度重视

- 为进一步践行“以投资者为本”的发展理念，切实回报广大投资者，公司实际控制人、董事长李志远先生于2026年7月向公司董事会提议实施2026年度中期分红，现金分红金额不低于2026年上半年归属于上市公司股东的净利润的**30%**，并承诺在董事会及股东会审议该事项时投赞成票。
- 公司结合2026年半年度财务状况，**首次制定中期分红方案**，拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中股份为基数，**向全体股东每10股派发现金红利2.20元（含税）**，本方案已经董事会审议通过，尚需提交公司股东会审议。若中期分红方案顺利实施，公司将实现年内多次分红，进一步提升投资者获得感。
- 下半年，公司将继续统筹2026年全年盈利与资本开支节奏，在符合利润分配条件的前提下，努力实现2026年全年现金分红总额进一步增加，持续与投资者共享经营发展成果。



加强投资者沟通 多维互联，共筑信任生态

01 坚持多元化沟通策略，确保沟通频次与深度

公司始终将投资者关系管理作为连接资本市场与企业发展的桥梁

2026年上半年，公司已召开业绩说明会

01	2026年5月13日海南辖区上市公司年报业绩说明会暨投资者网上集体接待日
02	2026年5月22日参加由上交所主办的“‘十五五’·未来产业——科创企业产业迭代与创新赋能”2025年度智能制造行业集体业绩说明会，公司董事长、轮值总裁、独立董事出席，与投资者进行了深入互动交流
03	2026年6月12日第一季度业绩说明会，就AIDC订单、SST进展、北美市场开拓等投资者核心关切进行了回应

- 董事长、轮值总裁等核心管理层积极参与各次交流活动，与中小投资者充分交流。

02 持续举办投资者开放日，增强价值认同

- 2024年、2025年公司投资者开放日活动已连续举办，2026年开放日已在筹备阶段，拟于下半年邀请投资者实地探访公司国内基地数字化工厂，让投资者直观感受公司智能制造与“材料—产品—应用”全链条自主可控的创新成果，持续增强投资者对公司产业战略的理解与认同。



03

积极开展海外投资者关系活动，拓展国际资本沟通渠道

- 2026年上半年，公司作为6家沪市代表企业之一，参加上海证券交易所赴瑞士苏黎世举办的“资本市场上海日”活动，以“以电力赋能AI，以AI重塑电力未来”为主题，向欧洲投资机构全面展示公司战略布局与核心竞争力，有效传递中国科技产业的投资价值。
- 此外，公司在多场业绩说明会上就北美市场政策变化、高压变压器订单趋势及马来西亚工厂运营等海外业务核心关切进行回应。



04

提升信息披露友好度，优化投资者阅读体验

- 公司持续强化信息披露制度建设和执行效能，以信息披露为纽带传递公司价值。上半年已发布《2025年年度报告》《2026年第一季度报告》“一图读懂”系列，概括订单增长、盈利能力、AIDC及海外业务拓展等关键数据，提高定期报告可读性。针对投资者热线、邮箱等渠道收到的建议建立台账并转办跟进。
- 下半年将持续优化定期报告可视化产品，并结合半年报、三季报节点，进一步提升图文及短视频解读的覆盖面与可读性。
- 2026年下半年，公司将持续评估“提质增效重回报”行动举措，及时披露信息。公司专注主业，强化核心竞争力、盈利及风险管理能力，以优异业绩、规范治理回报投资者，履行上市公司责任。



- 本行动方案实施受市场环境、政策调整等因素影响，具有不确定性，投资者应谨慎决策，注意风险。



金盘科技
JINPAN TECHNOLOGY

股票代码 债券代码
688676 118063

— 海南金盘智能科技股份有限公司董事会 —

2026年8月21日