

苏州瀚川智能科技股份有限公司

关于 2026 年度“提质增效重回报”行动方案 半年度评估报告

苏州瀚川智能科技股份有限公司（以下简称“公司”）为践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，维护全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心及价值的认可，制定了 2026 年度“提质增效重回报”行动方案，以进一步提升公司经营效率，强化市场竞争力，保障投资者权益，树立良好的资本市场形象。公司根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，现将 2026 年上半年的主要工作成果报告如下：

一、聚焦并深耕优势业务，强化技术优势，深化市场开拓

面对严峻的市场环境和内外部各种挑战，公司持续深化战略调整，集中资源聚焦并深耕连接和传感智能装备领域的优势业务，聚焦海外市场和大客户，将重点经营指标放在利润、回款与现金流上。公司围绕制定的年度经营计划有序开展各项经营活动，扎实落实从业绩目标、高效交付、产品研发、市场拓展到团队建设的五项关键任务，不断提高经营管理水平，确保各项业务稳健经营。

经营层面，公司报告期内实现营业收入 24,480.94 万元，同比下降 35.33%；归属于母公司股东的净利润 532.41 万元，同比下降 76.79%；综合毛利率为 28.40%，同比减少 7.81 个百分点。公司境外业务稳步发展，报告期内境外主营业务收入 9,640.91 万元，占主营业务收入 39.48%，毛利率为 46.96%，同比下降 5.26 个百分点。现金流方面，公司报告期内实现经营活动产生的现金流量净额 15,715.10 万元，较上年同期增加 18,432.50 万元，同比由负转正，主要得益于经营回款改善与成本管控加强，现金流结构显著优化。

2026 年上半年，面对各项困难与挑战，公司认真评估各项业务发展面临的形势，公司继续聚焦并深耕连接和传感智能装备的优势业务，聚焦核心产品线，聚焦海外市场与大客户，提升盈利质量，以期实现公司高质量、可持续发展。具

体包括：

（1）集中资源深耕连接和传感设备领域优势业务，推动业务增长

公司聚焦连接和传感智能装备的业务方向，集中优势资源打造核心竞争力；敏锐把握汽车装备两大业务机会，精准捕捉市场动态，顺势而为推动业务增长。

连接和传感智能装备业务是公司的核心业务和压舱石业务，公司以“全球连接和传感智能装备领先者”为发展目标，坚持国际化战略，深耕国内和海外市场，持续专注于全球细分市场主流产品、主流客户及主流工艺。一方面通过非标定制自动化解决方案增加客户粘性并持续提升技术壁垒，另一方面通过标准化产品持续提升业务创收能力与盈利能力。此外，对于新能源领域业务，公司将重点工作聚焦在项目交付、应收账款回收和售后服务上。

2026 年上半年，公司以提升“质量”为关键目标，继续聚焦连接和传感智能装备的优势业务，深耕汽车装备领域，扎实落实年初制定的“拓展及优化商业模式、客户开发与开拓、技术平台建设、运营优化、组织与人才发展、目标与绩效管理”六项关键战略任务。公司在汽车行业具有丰富的智能制造装备项目实施经验，为客户提供专业的解决方案，助力客户提升生产力。

2026 年上半年，公司聚焦“新四化”，赋能汽车“智”造，一方面通过标准化转型提高复线能力，缩短客户产品交付周期，赋能客户提质增效，提高客户生产力；另一方面通过紧密结合客户新技术与新业务方向，与客户共同研制新型定制化产线，提升客户技术壁垒，赋能客户提升行业竞争能力。

公司智能装备主要由 5 大产品线组成，分别为：PCB 插针产品线，线束产品线，板端连接器产品线，线端连接器产品线，传感器产品线。

（2）创新驱动，优化技术平台建设，强化技术优势

2026 年上半年，公司将系统梳理并整合在整机、整线工程研发中积累的技术成果与质量经验，构建统一的技术知识库，实现基础设计与经典方案的复用。这将有效支持在客户需求导向下，对成熟方案快速进行适配与个性化设计，减少重复开发成本，提升设计效率与质量，从而不断优化技术平台与技术库，强化公司核心竞争力。面向未来，公司将持续追踪技术趋势与客户需求变化，加快技术平台的迭代与升级，拓展其应用场景，以更敏捷、更高效的方式响应多样化客户需求，支撑业务长期发展。

报告期，公司坚持以技术创新驱动业务发展的战略，以客户需求和科技发展

趋势为导向，坚持研发投入和研发团队的建设，推进产品线布局，丰富及优化产品组合，快速形成产品矩阵，并不断对现有产品进行迭代升级和技术创新。

2026 年上半年，公司研发投入 699.94 万元，占营业收入的比例为 2.86%，提高了公司产品竞争力。公司已构建 10 项核心技术，累计获得 53 项发明专利，487 项知识产权。公司的研发技术实力也得到了各级政府部门的肯定和支持，公司获得了国家专精特新“小巨人”企业的认定，并承建了“江苏省企业技术中心”“江苏省工业设计中心”等多个省级研发机构。2026 年上半年，公司及子公司知识产权项目新增申请数 3 项，其中发明专利 2 项；知识产权项目新增获得授权数量 8 项，其中发明专利 6 项。

（3）积极开拓国际市场，提升服务全球客户能力

2026 年上半年，公司着力深化客户关系建设与运营，重点加强对大客户的深度开发，以提升核心产品线在大客户市场的占有率。在拓展市场空间方面，公司持续推动成熟产品向新客户覆盖，并将新产品及解决方案导入现有成熟客户体系。同时，公司系统推进客户满意度建设，以客户评价反馈驱动产品与服务持续改进，优化客户与终端用户体验，并打造更强有力的售后服务与业务支持平台。此外，公司还积极构建连接和传感智能装备的全球品牌形象，进一步加大市场推广力度，以品牌引领业务持续成长。

二、强化精细化运营管理，着力降本增效

2026 年上半年，公司以提升“质量”为关键目标，以“提质提效、降本降费、持续改善”为运营方针，持续做好经营管理，用扎实的业绩回报广大投资者。

1、优化运营管理，持续降本增效

2026 年上半年，公司围绕“提质提效、降本降费、持续改善”的运营方针，开展全员改善专项，系统推进质量与效率的双重提升。重点在于构建端到端的全流程质量管控体系，确保产品功能与性能精准匹配客户需求，并推动以“零缺陷”为目标的质量文化建设。公司持续优化产品设计、培育核心供应商，在提高质量的同时降低产品成本，减少各环节工时消耗，缩短物料供应与整体交付周期，全面提升运营基础能力。在财务层面，公司进一步强化预算与成本管控，开展预实对比高频审视与弹性调整，有效防范财务风险。通过试点“质量阀”管理等举措，系统降低调试与售后服务频次，提升客户满意度，推动从方案、设计、来料

到组装、调试、交付的各级业务流程实现“一次做对+持续改进”。

2、加强应收账款管理与存货管理，加速资产周转，改善现金流

2026年上半年，公司继续加强应收账款管理与存货管理。（1）运用客户信用管理体系，审慎评估客户的信用状况和履约能力，制定更为严格和合理的信用政策，减少坏账和逾期付款的风险。（2）强化合同管理，与客户签订更加明确的合同条款，包括付款期限、违约责任等，明确双方的权益和责任，强化跨部门的重大合同联合评审机制，合同管理的严格执行可以促使客户准时支付款项，降低逾期付款的风险。（3）加强催收管理，建立销售回款及坏账绩效考核机制，加大对应收账款的回收力度，以保理、诉讼等多种方式促进回款，关注应收账款实际回款情况；（4）优化销售策略，提升交付能力，提高产品质量，解决痛点问题。

3、优化组织与人才发展体系，加强目标与绩效管理

2026年上半年，公司围绕发展战略与业务实际，系统推进组织与人才体系建设。重点在于优化人才结构、强化干部管理能力，并以提升人均效益为核心，科学开展人力资源编制设计，通过精准配置激发员工潜能，依托流程工具提升协同效率。

2026年上半年，公司重新梳理并全面运行 PBC 个人绩效承诺体系，自上而下逐级分解年度目标，将战略方向转化为部门及个人季度月度可执行任务，确保各层级目标与公司整体战略同频共振，推动管理者与员工围绕共同目标协同发力，凝聚全员合力支撑公司发展。公司通过调整组织结构，精简管理层级，提升运营效率；同步加大人才引进与培养力度，持续优化队伍结构，完善专项培养体系与关键人才成长机制，进一步强化干部管理能力，夯实组织发展根基。

三、坚持规范运作，提升公司治理水平，推动公司高质量发展

1、2026年上半年，公司高度重视公司治理结构的健全和内部控制体系的有效性，持续完善法人治理和内部控制制度，提高公司运营的规范性和决策的科学性，全面保障股东权益。一是在加强关键少数人员合规培训方面，公司积极组织实际控制人、董事、高级管理人员及关键岗位人员参加监管机构、上市公司协会及公司内部等举办的专题培训；二是在监管新规监测的机制方面，公司每月定期向董事及高级管理人员发送资本市场及监管政策快报，及时收集、分析并传递最新的监管信息，确保及时对监管动态作出反应。三是在三会运作方面，按计划组

织召开股东会、董事会和审计委员会等会议，不断完善会议议案提交、审核流程，为科学高效的决策提供有力保障。

2、2026 年上半年，公司持续完善内控建设，密切关注政策动态，积极学习研究新规，结合现代企业治理机制及各业务部门运作规范，持续优化采购、生产、研发和销售服务等业务流程，完善相关内部控制，建立和完善内部治理和组织结构，形成科学的决策、执行和监督机制，保证公司经营在合法合规的前提下有序进行。在治理结构方面，持续保持与董事会和管理层的透明沟通，为董事会、独立董事的履职提供高效支持，提升董事会的工作质量。

3、2026 年 4 月，公司及相关责任人收到江苏证监局行政监管措施决定书，分别为《关于对瀚川智能科技股份有限公司、蔡昌蔚、陈雄斌采取责令改正措施的决定》（[2026]40 号）、《关于对瀚川智能科技股份有限公司采取责令改正措施并对蔡昌蔚、何忠道采取出具警示函措施的决定》（[2026]41 号）、《关于对瀚川智能科技股份有限公司、蔡昌蔚、章敏、何忠道采取出具警示函措施的决定》（[2026]42 号）。江苏证监局在现场检查中发现，公司实际控制人、董事长、总经理蔡昌蔚，时任董事、副总经理陈雄斌通过公司向供应商支付没有商业实质的采购款等方式占用公司资金，构成关联方非经营性资金占用；江苏证监局在现场检查中发现公司存在收入核算不准确，存货成本核算不准确，存货跌价准备计提不充分、不准确，现金流量表列报不准确，内部控制存在缺陷，募集资金临时补流到期未归还等违规行为；此外，因公司向特定对象发行股票，公司实际控制人、董事长、总经理蔡昌蔚以及部分董事、高级管理人员、职工等共计 12 人，通过信托持股的方式变相参与公司非公开发行事项。具体内容详见公司于 2026 年 4 月 25 日在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于公司及相关责任人收到江苏证监局行政监管措施决定书的公告》（公告编号：2026-011）。

公司收到《决定书》后高度重视，董事会及管理层立即组织相关人员对《决定书》指出的问题进行深入梳理，本着实事求是、立行立改的原则，制定了切实可行的整改方案。2026 年 5 月 26 日，公司召开第三届董事会第三十次会议，审议通过《关于江苏证监局对公司采取行政监管措施决定整改报告的议案》。具体内容详见公司于 2026 年 5 月 27 日在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于对江苏证监局行政监管措施决定书的整改报告》（公告编号：2026-031）。

本次《决定书》指出的问题对公司规范运作具有重要的警示意义。公司将

此为戒，严格按照中国证监会和江苏证监局的要求，持续深化整改成果。公司全体董事及高级管理人员将进一步加强法律法规学习，不断提高公司治理水平和信息披露质量，切实维护公司及全体股东的合法权益，促进公司健康、稳定、可持续发展。

4、2026年4月，公司实际控制人暨时任董事长、总经理蔡昌蔚，时任董事、副总经理陈雄斌，时任财务总监何忠道，时任董事会秘书章敏收到上交所出具的《关于对苏州瀚川智能科技股份有限公司、实际控制人暨时任董事长、总经理蔡昌蔚及有关责任人予以通报批评的决定》（〔2026〕59号），因关联方非经营性资金占用、违规参与非公开发行等违规行为。对苏州瀚川智能科技股份有限公司，实际控制人暨时任董事长、总经理蔡昌蔚，时任董事、副总经理陈雄斌，时任财务总监何忠道，时任董事会秘书章敏予以通报批评。公司就信息披露及规范运作中存在的合规隐患进行深入排查，制定针对性的防范措施，切实提高公司信息披露和规范运作水平，并按规定时间提交了相关整改报告。

5、为进一步夯实规范运作基础，公司于2026年6月17日制定并发布了《规范与关联方资金往来管理制度》及《控股股东和实际控制人行为规则》。这两项制度明确了资金占用的“红线”与“底线”，严格界定了经营性资金往来与非经营性资金占用的界限，并规定了对违规行为的严厉问责机制。

四、提升信息披露水平，加强投资者沟通

公司自上市以来，高度重视信息披露的合规性和透明度，严格遵守相关法律法规和规范性文件的要求，确保信息披露的真实、准确、完整、及时和公平。公司积极参与上证路演中心组织的公开业绩说明会，也自发组织多次业绩说明会。

2026年上半年，公司发布2025年年度报告及2026年一季度报告，并通过文字、图表、图片等多种形式相结合让全体投资者能够及时了解公司的经营情况和投资价值。同时，公司已通过上证路演中心正式召开2025年度暨2026年第一季度业绩说明会，与投资者对相关经营成果及具体财务情况进行详细交流；此外，为了让广大投资者及市场参与者更好地了解公司经营状况和发展动态，公司多次组织投资者交流活动，积极解读公司发展近况。

2026年上半年，公司充分利用上交所e互动平台、上证路演中心，搭建多平台、多维度、更丰富多样的投资者沟通交流平台。同时充分利用公司的公众号

以及公司官网等其他媒体渠道，将最新公告等资讯更多维度传递给特定的机构投资者、分析师以及中小投资者，为投资者提供更快速、便捷、多样化的交流渠道，建立起投资者与公司之间双向沟通的桥梁。

五、强化管理层责任，与股东的利益共担共享约束

2026 年上半年，公司积极优化管理层薪酬与激励机制，制定并发布《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，促进管理层与股东利益的深度融合。公司严格按照相关法律法规及规范性文件的要求，强化管理层责任，始终坚守诚信经营的原则，完善职能齐备、相互制衡的治理架构，建立权责分工明确、规范高效的工作流程和程序，明确各个层级和部门的职责和目标，形成更加完善的公司治理机制；遵守《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》和有关法律、法规，中国证监会规章、规范性文件，以及证券交易所规则中关于股份转让的限制性规定，严格规范董事、高级管理人员对公司股票的交易行为，杜绝短线交易、内幕交易、窗口期交易公司股票等违规行为。

六、投资者关于改进行动方案的意见建议及进一步措施

公司 2026 年度“提质增效重回报”行动方案的各项内容均在顺利实施中，以上内容是基于行动方案现阶段的实施情况而作出的判断及评估。后续实施过程中，公司将持续关注投资者反馈，结合公司实际情况及投资者关切问题，不断优化行动方案并持续推进方案的落地。行动方案的实施未来可能会受到国内外市场环境因素、政策调整等因素影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者谨慎投资，注意投资风险。

苏州瀚川智能科技股份有限公司董事会
2026 年 8 月 21 日