

证券代码：000932

证券简称：华菱钢铁

公告编号：2026-41

湖南华菱钢铁股份有限公司 2026 年半年度报告摘要

一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☐适用 ☒不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	华菱钢铁	股票代码	000932
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	华菱管线		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘笑非	王音	
办公地址	湖南省长沙市天心区湘府西路 222 号 华菱主楼	湖南省长沙市天心区湘府西路 222 号 华菱主楼	
电话	0731-89952811	0731-89952929	
电子信箱	valinsteel@163.com	valinsteel@163.com	

2、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	60,916,973,437.76	62,794,087,117.57	-2.99%
归属于上市公司股东的净利润（元）	225,323,919.94	1,748,259,709.67	-87.11%
归属于上市公司股东的扣除非经常性	220,190,243.03	1,521,679,273.37	-85.53%

损益的净利润（元）			
经营活动产生的现金流量净额（元）	2,264,785,921.43	3,946,854,726.32	-42.62%
基本每股收益（元/股）	0.0327	0.2538	-87.12%
稀释每股收益（元/股）	0.0327	0.2538	-87.12%
加权平均净资产收益率	0.41%	3.20%	降低 2.79 个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	160,329,806,310.73	148,540,136,349.77	7.94%
归属于上市公司股东的净资产（元）	54,666,880,172.78	55,698,911,357.37	-1.85%

3、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	97,769	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0			
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
湖南钢铁集团有限公司	国有法人	34.05%	2,333,353,563	0	不适用	0
信泰人寿保险股份有限公司－传统产品	其他	7.97%	546,104,206	0	不适用	0
涟源钢铁集团有限公司	国有法人	7.86%	538,949,194	0	不适用	0
湘潭钢铁集团有限公司	国有法人	3.93%	269,044,126	0	不适用	0
瑞众人寿保险有限责任公司－自有资金	其他	2.18%	149,724,120	0	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	1.59%	108,973,488	0	不适用	0
建信金融资产投资有限公司	国有法人	1.54%	105,708,000	0	不适用	0
湖南衡阳钢管（集团）有限公司	国有法人	0.65%	44,866,498	0	不适用	0
#上海盘京投资管理中心（有限合伙）－盘京贺想 1 号私募证券投资基金	其他	0.56%	38,347,000	0	不适用	0
#刘伟	境内自然人	0.43%	29,391,626	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至本报告期末，公司前十大普通股股东中，湖南钢铁集团为公司控股股东，湘钢集团、涟钢集团、衡钢集团为其下属全资子公司。因此，湖南钢铁集团、湘钢集团、涟钢集团、衡钢集团存在关联关系，构成一致行动人，合计持有公司股份 3,186,213,381 股，占期末总股本 46.50%。未知其他股东之间是否存在关联关系及是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☒ 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 ☒ 不适用

4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

□适用 ☒ 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

□适用 □不适用
公司报告期实际控制人未发生变更。

5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□适用 □不适用
公司报告期无优先股股东持股情况。

6、在半年度报告批准报出日存续的债券情况

□适用 □不适用

三、重要事项

（一）报告期经营情况

2026 年上半年，钢铁行业持续深度调整，结构性供需矛盾依然突出，原材料价格持续高位震荡，钢材价格区间震荡运行，钢铁行业盈利空间被挤压。面对复杂严峻的市场形势，公司持续推进“高端化、绿色化、智能化、精益化、国际化”五位一体的发展战略，第二季度内部生产经营情况环比有所改善。报告期内，在消化补缴税款事项的影响后，公司实现营业总收入 612.03 亿元，实现利润总额、净利润、归属于母公司所有者的净利润 8.42 亿元、5.71 亿元、2.25 亿元。

1.深耕高端差异化赛道，产品竞争力稳步积淀。一是创新成果不断涌现。报告期，公司新增专利授权 345 项，其中发明专利 159 项；荣获冶金科技奖 14 项，其中特等奖 1 项，一等奖 4 项；4 项技术达到国际领先水平。二是产品结构日趋高端。报告期，开发 112 个新产品，5 款高精尖产品实现首发上市，10 个产品实现进口替代，2 项产品获评省级制造业单项冠军；重点品种钢销量占比达到 69.1%，较 2025 年再提高 0.6 个百分点。三是加强海外布局。积极把握海外市场需求机会，报告期，公司出口钢材 76.42 万吨，同比增长 22%；统筹公司内外资源，组织参与德国杜塞尔多夫工业展等国际顶级行业展会，进一步提升华菱钢铁国际品牌影响力。

品种	品种钢销量（万吨）	占品种钢销量的比例
汽车用钢	156	19.8%
能源与油气用钢	118	15.0%
造船与海工用钢	94	11.9%
工程机械用钢	93	11.9%
电工钢	85	10.8%
家电用钢	68	8.7%
金属制品用钢	63	8.0%
桥梁与基建用钢	53	6.7%
装备制造用钢	53	6.7%
其他	5	0.6%
合计	788	100.0%

注：各品种销量数据为四舍五入取整结果。

分品种看，**宽厚板方面**，华菱湘钢成功研制镍基合金高端复合板、抗酸管线钢、钛钢复合板等高端细分品种 12 个，高端结构钢 S500-S690QL 通过欧盟 CE 认证，冻土钢 AQ345BT 填补国内空白，稀土桥梁钢 Q355QERE 实现国内首单交付，油气输送工程用钢获评湖南省“制造业单项冠军企业”，“面向复杂多变原燃料的高炉高效低碳炼铁关键技术研发与应用”达到国际领先水平。**薄板方面**，华菱涟钢成功轧制 2.5mm×1266mm 国内最薄、宽幅领先的 TA1 钢卷，宽幅 SK 系列冷轧产品实现国内独家供应，成为国内首家实现 2.4GPa 热成形材料工业卷交付和零件批量生产企业；硅钢形成 67 个牌号产品矩阵，无取向硅钢 0.15mm/0.2mm 极薄规格实现批量产出与应用，取向硅钢在 330KV 变压器实现首台套应用里程碑突破；中薄规格热处理高强工程机械用钢获评湖南省“制造业单项冠军企业”，超超临界煤气发电技术达到国际先进水平，“系列高品质高锰钢关键技术开发与应用”与“高铝钢连铸技术创新及产业化”达到国际领先水平。VAMA 第三代铝硅镀层热成形钢 Ductibor®1500 率先应用于“驭简”双门环，超薄 Usibor®1500 底部护盾全新发布，助力中国新

能源汽车产业极致轻量化与高端化。**无缝钢管方面**，华菱衡钢自主研发的 165V 高抗挤毁直连型特殊扣套管成功在中石油西南油气田下井应用，产品至今已应用于 8000 米以上超深层油气井 200 余口，特殊扣产品首次出口厄瓜多尔、俄罗斯、阿联酋等市场。**工业线棒材方面**，紧跟精密零部件、装备制造等高端需求，新开发非调质曲轴用钢、高强圆环链钢、轮毂轴承用钢等新品种 47 个，顺利通过汽车核心零部件领域 15 项终端认证。

2.深化“三化”转型，赋能产业提质升级。锚定工业用钢领域高端化转型方向，因地制宜发展新质生产力，持续加大高端化、智能化、绿色化转型力度。**一是高端制造支撑全面建强。**以产品高端化为目标，大力推进工艺装备大型化、现代化迭代升级，华菱湘钢实施重点技改项目 23 个，其中，板一线剪切跨延长、炼钢新增修磨线、精品钢材深加工场地处理等 5 项建成投运，棒材精整三期等 2 项已进入设备安装调试阶段，新建大方坯连铸机、棒扁线等 16 项正在推进；阳春新钢铁高速线材提质升级项目施工完成率达约 78%；华菱涟钢冷轧硅钢项目一期一步和二期一步已投运，无取向硅钢产品已成功获得客户认证，首批取向硅钢成品自 2025 年 6 月成功下线，已经成功获得客户认证；二期二步及二期二步稳步推进中，其中，连轧机轧机区域土建已交安；第二取向单元完成各主产线的定标和详细设计审查，已启动土建施工；华菱衡钢特大口径无缝钢管连轧技术开发及产业应用项目一次性热负荷试车成功并已正式投产。**二是数智改造赋能稳步实施。**以数智化转型升级为引领，聚焦生产流程、质量控制、工艺改进，推动 5G、大数据、人工智能等新一代信息技术与生产经营管理深度融合；华菱钢铁与宇树科技签约共同打造首个钢铁行业具身智能机器人创新实验室，华菱湘钢精炼优化模型研发及实践项目成功入选国家 2025 年人工智能应用典型案例，华菱涟钢与华为联合打造的“涟钢一华为盘古大模型”正式上线运行，目前已成功开发并部署 10 项智能算法。**三是绿色转型发展全速推进。**华菱衡钢获评国家工信部“绿色工厂”称号，成功创建 A 级环境绩效；华菱湘钢、阳春新钢铁通过中钢协“双碳最佳实践能效标杆示范工序和设备”验收并公示；华菱衡钢批量获取碳足迹证书 10 张、CBAM 合规报告 33 份，取得全国首张船用无缝钢管碳足迹绿色附加标志认可证书并获评 GPC1 最高等级工厂。

3.深化极致对标管理，全面降本增效提质。持续完善对标体系，提高精细化管理水平，实现全系统降本增效。**一是持续降低工序成本。**坚持每月一次对标会、每季兑现奖励的机制，持续完善对标体系，改善技术经济指标。重点抓好铁前对标，月度铁水成本持续低于行业平均，华菱涟钢铁水硅稳定率由 78.28%提升至 92.28%；主体产线保持精益稳定运行，6 座炉机获全国重点大型耗能钢铁生产设备节能降耗对标竞赛“优胜炉”和“创先炉”，华菱湘钢 450m²烧结机固体燃料耗、华菱涟钢 7#高炉燃料比、衡钢高炉利用系数保持行业领先，阳春新钢铁铁水成本排名行业前四。**二是继续维持较低能源成本。**公司持续加强二次能源回收利用，在干熄焦、烧结余热发电、钢后余热发电等领域保持行业先进水平，自发电量同比基本持平，自发电比例维持较高水平。**三是持续降低采购成本。**巩固主渠道、拓展新资源，积极开拓非洲、南美、东南亚资源，稳定使用中低品国内矿新资源，采购成本对标持续进步，继续优化港口布局及海运 COA 租船，开辟新水运渠道提升水运比例，通过结构调整、优化物流等降低矿石、冶金煤采购成本约 1 亿元。**四是持续保持较低财务成本。**报告期末资产负债率为 57.37%，保持公司历史低位区间，财务状况保持稳健；报告期财务费用为 3,670 万元，融资环境良好，融资成本继续处于历史较低位水平。

4.纵深推进国企改革，激活企业内生发展动能。坚持以打造世界一流企业为目标，以公司治理结构、市场化机制为重点，进一步深化企业改革。一是聚焦管理核心，从组织管理、战略管理、科技管理、运营管理、数字化管理、风险管理、财务管理、人力资源管理八大维度出发，全面开展对标管理提升，累计斩获 14 项制造业单项冠军称号，其中国家级 3 项、省级 11 项。二是建立完善公司管控信息系统，全面推进司库系统、报表系统和薪酬管理系统建设实施，薪酬管理系统已成功上线。三是编制实施“十五五”人力资源规划，着力打造总量精简、结构优化、素质精良、效能卓越的新型人才队伍，每年中层管理人员刚性退出 3%~5%；报告期，校招人数首次突破 1,300 人，其中 51 人入选省国资委“英培计划”，近五年累计引进硕博研究生近 700 人；畅通“八级工”成长通道，培养首席技师 18 人、特级技师 20 人，高技能人才队伍持续壮大；在第十二届全国钢铁行业职业技能竞赛中，17 人荣获“全国钢铁行业技术能手”称号，转炉炼钢包揽前三名。

（二）未来发展的展望

2026 年上半年钢铁行业承压运行，煤焦和铁矿成本高位、地产用钢走弱、供需双弱等多重因素叠加，行业盈利同比大幅收缩，企业经营分化明显；但钢铁作为国民经济基础支柱产业，战略地位不变，国内经济长期向好基本面稳固，叠

加粗钢自律控产、产能置换政策落地，依托制造业升级仍有长期发展空间。钢铁行业已全面进入减量提质阶段，高端化、智能化、绿色化转型是核心路径，依靠产品创新、工艺数智升级、低碳制造培育新质生产力，化解周期波动压力。

公司始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面贯彻党的二十大及二十届历次全会精神，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，统筹发展和安全两件大事，深度融入湖南省“三高四新”战略定位和使命任务落地实施，坚定不移推进“做精做强、区域领先”中长期发展战略，认真贯彻“坚定不移降杠杆防风险，坚定不移对标挖潜降成本，坚定不移调结构提品质，坚定不移深化改革提效率，坚定不移实现超低排放树形象，坚定不移提升党建质量强引领”的基本工作方针，持续深入推进质量变革、效率变革、动力变革，夯实精益生产、销研产一体化、营销服务三大战略支撑体系，抢抓设备更新、以旧换新、高端装备产业发展窗口期，努力建设学习创新、高端精品、绿色智能、协调发展、开放共享的新华菱，持续打造区域钢材材料供应核心基地，加快成长为具备全国竞争力、国际影响力的钢材综合服务商。

公司下一阶段的重点工作任务主要如下：

一是强力推进“科创兴企”。聚焦科技创新，推进“科创兴企”，重点发展低碳冶金、洁净钢冶炼、复合轧制、AI数智赋能全流程工序管控等前瞻性技术，实现重大科技奖项申报、原创性专利授权、行业标准制定等核心竞争力指标进一步改善，持续缩小与行业标杆差距。

二是强力推进产品结构高端化。持续推进“高端+差异化”研发创新，以深化IPD体系建设为手段，聚焦重大装备制造、重大工程建设、战略性新兴产业及国防军工等领域关键材料需求变化，加速产品结构升级。下半年，力争开发更多高精尖替代进口钢种，持续提升重点品种钢盈利能力。

三是强力推进极致降本增效。紧盯炼铁、炼钢等核心生产环节，完善对标管理体系，深化精益生产落地。通过动态优化配煤配矿结构、攻坚关键技术经济指标、调整生产组织与工艺路线、严控各工序损耗、深挖余能回收、精细管控财务费用等举措，全方位提质提效、压降运营成本。

四是强力推进绿色低碳发展。持续高标准抓好环保设施运行管理，确保稳定达到超低排放要求。建立健全碳排放管理体系，持续完善涵盖碳排放计量、核算、报告、交易、资产管理等全流程的管理体系。持续推动并完善碳管理平台建设，强化对碳排放、碳资产的智慧动态管理。深化绿色产品开发与认证，不断根据下游客户需求，研发具有更高强度、更低碳排放、更好耐腐蚀性等性能的低碳产品，扩大产品绿色认证范围，提升产品绿色附加值。大力推进极致能效工程，强化厂区余热资源、屋顶光伏资源的开发利用，密切跟进前沿低碳技术的开发与应用。

湖南华菱钢铁股份有限公司

法定代表人：李建宇

2026年8月21日