

唐山三友化工股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案上半年执行情况报告

公司积极响应上海证券交易所“提质增效重回报”专项行动倡议，制定并于 2026 年 4 月 25 日对外披露《2026 年度“提质增效重回报”行动方案》。今年上半年，公司紧密围绕深化提升经营管理、公司治理、信息披露、投资者回报等方面质效部署相关工作，积极落实行动方案各项举措，各项工作均取得阶段性成效。现将该行动方案上半年执行情况报告如下：

一、2026 年上半年公司整体经营情况

2026 年是“十五五”开局之年，也是公司实施“三转”战略、构建“三链一群”产业布局见效突破的关键之年。上半年，面对外部宏观形势复杂严峻、主导产品市场供给充裕、需求以刚需为主的局面，公司坚定不移推进“三转”战略落地，主动作为，以细化管理、深化价值创造为抓手，以科技创新升级循环经济价值链为支撑，经营业绩逐季改善，盈利水平同比显著提升。1-6 月，实现营业收入 98.02 亿元，同比增长 2.51%；归属于上市公司股东的净利润 1.68 亿元，同比增长 129.15%；扣非后净利润 1.55 亿元，同比增长 235.49%；加权平均净资产收益率 1.20%，同比增加 0.67 个百分点。

利润同比大幅增长主要得益于：一是化纤及有机硅板块受市场行情带动，产品销售价格同比上涨，盈利能力明显改善；二是大宗原材料原盐、浆粕、电石及硅块等价格不同程度下滑，对利润形成正向支撑；三是公司常态化开展效益攻坚，严格落实节支降费措施，期间费用同比下降。尽管纯碱、氯碱板块受市场影响价格下滑，盈利能力较

同期下降，但在上述因素共同推动下，公司归母净利润实现同比大幅上涨。

二、专项行动方案执行情况

（一）经营管理方面：质效稳步提升

管理上精益求精挖潜增效，狠抓重点工作细化分解、强化跟踪、量化考核，以健全细化效益模型测算精准指导经济运行，以“清单式、网格化”组织全链条挖潜创效，通过开展“两精两提”攻坚活动，划小核算单元、建立“指标到岗、责任到人”考核闭环，落地降本增利、提质增品、考核增效“三增行动”等，全力提升经济运行效率，做强效益增长基本盘，季度利润环比大幅增长。

生产端精益管理降本增效。坚持精益化管理导向，全面提升运行质量，紧盯产品结构优化调整、提升检修效率、清理外委、修旧利废等增效环节，针对性制定再攻坚挖潜创效措施 500 余项。全要素推进成本改善，纯碱盐耗、氯碱电耗等 17 项消耗指标优于去年，期间费用、财务费用均同比降低，主导产品完全成本全部实现同比降低。

供应端全力压降成本。统筹运用粗粮替代、低储高用、现汇降价等手段，全面压降原燃材料采购价格，如化纤公司锁定国内低价浆并投用部分碱法浆、氯碱公司实施电石低储高用、热电公司提高经济煤占比、硅业公司外采低价氯甲烷并提升非标硅块使用比例。同时，督导备件、辅料、材料采购降价。

销售端调结构提效益。纯碱公司期现结合抵御市场风险，库存始终保持行业最低；化纤竹浆、超短、再生、小品种定制化纤维销量同比分别增长 27%、90%、87%、42%；氯碱电缆料、片材料销量稳步提升；硅业腹地高价订单同比增加，公司小品种产品创效取得突破。

（二）研发创新方面：科技成果转化成效显著

公司坚持创新驱动发展战略，聚焦研发投入产出、政策资源争取、前沿技术布局、高等级成果争创、产学研协同创新等核心任务。

创新机制不断优化，研发投入持续加大。修订《科技创新奖励办法》等 4 项管理办法，健全人才引进、培养、激励机制，不断完善创新管理体系和平台建设。聚焦产业关键核心技术攻关，统筹推进碱纤维素高通量压榨及碱液回用等重点研发项目加大研发投入，上半年公司研发投入 2.71 亿元，研发投入强度 2.76%。兴达酸浴结晶楼稀硫酸回收技术研究等 5 个项目完工投用，浆渣高值化利用与无害化处理技术开发等新谋划项目成功立项。

深化产学研协同创新。持续加强高端引智，催化产业升级新模式，累计签订产学研合作协议 11 项。深化与陈建峰、张锁江等院士团队合作，前沿技术研究项目稳步推进；与中科院化研所、河北工业大学等联合申报国家自然科学基金区域创新发展联合基金，计划开展废旧纺织品回收利用技术攻关，为产业绿色转型注入创新动能；牵头申报的“海洋盐化工园区零废技术体系构建与示范”项目获批京津冀环境综合治理国家科技重大专项立项，项目服务于国家重大战略需求。

标志性技术成果丰硕。“废旧棉纺织品高效再生纤维规模化生产关键技术”等 8 个项目获得省部级以上科技奖励；“浓海水歧化处理及深度利用技术研发与产业化应用”项目入选河北省重大科技支撑计划；“电渗析膜与组器创新制备及其典型工业应用”等 4 项新技术通过科技成果鉴定，达到国际先进或国内领先水平；报告期内，新增受理专利 63 项，获得授权专利 26 项，其中发明专利 8 项、实用新型专利 18 项，累计获得授权专利 876 项，其中发明专利 185 项。

（三）项目建设方面：产业转型升级加速推进

公司坚持以项目攻坚推动发展提速、以项目见效推动效益改善，累计完成基建技改投资 1.16 亿元，持续推动产业结构优化升级。

重点项目建设稳步推进。蓝海科技 25 万吨/天海水淡化、1100 万方/年精制浓海水项目（一期）进入试生产阶段，优化调试运行中，该项目先后获评河北省前沿技术重大专项、省国资委战新产业示范项目等；年产 8000 吨溴素项目（一期）正在办理试生产相关手续；高端电子化学品一期目前正积极对接下游客户，部分产品完成品控验厂开展认证工作；高端电子化学品二期项目完成初步设计及概算、安评、规划设计方案审查工作；年产 10 万吨电池级碳酸钠项目产品已能够供应下游钠电正极材料企业生产应用，正在不断开拓市场；精细化工一期项目正式投产运营，烧碱、氯乙酸、氯化亚砷实现稳定产销。

传统产业提质焕新加速推进。坚持“多谋、快开、早投”原则，完善技改方案，加快实施进度，上半年累计开工“短平快”项目 76 项，“新建纯碱清液系统抗结疤”“酸浴车间降低闪蒸汽水比”等 41 个已完工项目累计创效 1057 万元，循环经济体系进一步做优。生态环保、节能降碳类项目累计开工 47 项，已完工 21 项，有效助力企业实现绿色低碳发展。

数智化应用场景不断拓宽。智能化装车等“人工智能+”项目取得阶段性进展，打造硅业流化床、氯碱电解槽等数字化应用场景，“智慧三友”项目入选“2026 年企业数字化绿色化协同转型发展”案例，远达纤维、热电、盐化、矿山、精细化工 5 家公司获评省级先进级智能工厂，实现主导产业全覆盖。

（四）公司治理方面：规范水平与治理效能持续提升

两会运作规范高效。上半年共召开股东会 3 次、董事会 5 次，审议通过《关于全资子公司投资建设电子级盐酸、硝酸、光阻稀释剂等产品项目的议案》《公司“十五五”发展规划》《关于对全资子公司电子化学品公司增资的议案》《关于面向专业投资者公开发行绿色科技创新公司债券（蓝色债券）的方案》等 45 项重要议案，会议召开程序合法合规，各重大事项有序推进。董事、高管等“关键少数”合规履职、尽心尽责，根据监管要求，能按时参加培训、相关会议及业绩说明会，不断提升履职能力和合规意识。

深化国企改革，提升治理效能。坚持以深化改革激活力、增动能，126 项改革举措有序铺开，不断巩固提升改革实效。持续加强“大风控”体系建设，着力防范经营、财务风险。持续优化债务结构，完成 8 亿元中期票据发行，发行利率 1.9%，有效置换 5 亿元高息公司债券，直接融资比例进一步提高，整体资产负债率 43.01%。全面建立合规管理“三项清单”，强化内控制度建设，健全合规管理体系，围绕核心控制领域完成制度立改废 204 项。

深化品牌建设，提升市场形象。公司 2 项商标被纳入首批唐山市重点商标保护名录，化纤公司唐丝™循环再生莱赛尔纤维入选中国纤维流行趋势 2026/2027；报告期内，先后参与了 1 项国家标准、2 项行业标准、3 项企业标准的制定，累计参与制定环保标准、生产技术规范等 37 项国家标准、35 项行业标准。

践行可持续发展。严格能源消费总量管控，推进重点节能降碳项目，做好兴达化纤、纯碱、氯碱公司国家级绿色工厂动态管理，组织热电、纯碱、氯碱、硅业公司完成 2025 年度碳排放报告填报。开展“全面绿色转型”主题宣传活动，持续提升清洁生产水平。持续健全 ESG

治理架构、完善专项管理制度及常态化工作机制，万得最新 ESG 评级结果中，公司由 BBB 级上调至 A 级。

（五）投资者权益维护方面

信息披露合规透明。公司始终坚持以投资者需求为导向，严格遵循真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，持续提升公司信息的透明度与可读性。公告内容全面、简明清晰、通俗易懂。上半年完成 2 份定期报告及 27 份临时公告的编写及披露工作，零更正。

践行股东回报规划，及时落地现金分红方案。公司 2025 年度利润分配方案：以权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.30 元（含税），剩余未分配利润结转下一年度。2025 年度不进行资本公积金转增。2026 年 6 月，公司实施了该方案，共计派发现金红利 61,930,483.44 元，占公司 2025 年度归属于上市公司股东净利润的 69.17%，分红比例远高于公司《未来三年（2025—2027 年）股东回报规划》中约定的“每年以现金方式分配的利润不低于当年归属于上市公司股东净利润的 30%”。

畅通投资者沟通渠道。投资者可通过投资者热线电话、电子邮箱、上证 E 互动平台、公司官网与公司进行交流。公司指定专人负责投资者热线及邮箱的日常维护，确保高效响应投资者关切。报告期，投资者热线畅通，召开业绩说明会 1 次，通过 E 互动平台回复投资者提问 31 个，答复率 100%。参加机构策略会 9 次，积极传递公司投资价值。

常态化开展投资者权益保护宣传活动。结合“3·15”“5·15”等 3 场投资者保护专项宣传活动，不断增强投资者风险防范意识和识别能力，积极引导投资者敬畏市场，识别风险，树立理性投资、价值投资、长期投资理念，促进证券市场健康稳定发展。

三、总结及下一步安排

2026 年上半年，公司坚持聚焦主业发展，持续推进精益管理，强化成本管控与资产运营效率，优化产业及产品结构，夯实经营质量。规范公司治理，强化科技创新与信息披露，加强投资者沟通，积极传递公司内在价值。统筹经营发展与股东分红回报，较好维护了投资者合法权益。公司经营管理、项目建设、科技创新、公司治理、投资者权益维护等各项工作均取得较好成效。

下半年，公司将持续秉承以投资者为本的发展理念，继续认真落实“提质增效重回报”专项行动方案，积极采取措施，深挖降本增效潜力，加快推进各项重点任务，稳步提升经营质效，同时平衡好资本开支与股东回报，全力推动公司高质量发展。

唐山三友化工股份有限公司董事会

2026 年 8 月 26 日