

证券代码：688257

证券简称：新锐股份

公告编号：2026-071

苏州新锐合金工具股份有限公司 关于 2026 年半年度募集资金存放、管理与实际使用 情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

苏州新锐合金工具股份有限公司（以下简称“公司”或“新锐股份”）根据《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关规定，对公司2026年半年度募集资金存放、管理与实际使用情况说明如下：

一、募集资金基本情况

1、实际募集资金金额、资金到位时间

经中国证券监督管理委员会《关于同意苏州新锐合金工具股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可[2021] 2759号）核准，公司采用向战略投资者定向配售、网下向符合条件的网下投资者询价配售与网上向持有上海市场非限售A股股份和非限售存托凭证市值的社会公众投资者定价发行相结合的方式，公开发行人民币普通股（A股）23,200,000股，每股面值1元，每股发行价格62.30元，募集资金总额为人民币1,445,360,000.00元，扣除承销费、保荐费等发行费用人民币93,836,738.89元（不含增值税）后，募集资金净额为人民币1,351,523,261.11元，其中超募资金金额为人民币699,635,361.11元。上述募集资金到位情况于2021年10月21日经公证天业会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具苏公W[2021]B096号《验资报告》。公司对募集资金采取了专户存储制度。

2、募集资金使用及结余情况

截止2026年6月30日，公司的募集资金账户余额为714.29万元，其中募集资金专户银行存款714.29万元，用于现金管理的余额为零，募集资金的使用及余额明细情况列示如下：

募集资金基本情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2021 年首次公开发行股份
------	----------------

募集资金到账时间	2021 年 10 月 21 日
本次报告期	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日
项目	金额
一、募集资金总额	144,536.00
其中：超募资金金额	69,963.54
减：直接支付发行费用	9,383.67
二、募集资金净额	135,152.33
减：	
以前年度已使用金额	122,504.35
本年度使用金额	18,510.19
暂时补流金额	-
现金管理金额	-
银行手续费支出及汇兑损益	1.24
其他-具体说明	
加：	
募集资金利息收入	6,577.74
其他-具体说明	
三、报告期期末募集资金余额	714.29

二、募集资金管理情况

为规范公司募集资金的存放和使用，切实保护投资者合法权益，公司依照《中华人民共和国公司法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》等法律法规，结合公司实际情况，制定了《苏州新锐合金工具股份有限公司募集资金管理制度》（以下简称“管理制度”）。

根据《管理制度》规定，公司、保荐机构民生证券股份有限公司（以下简称“民生证券”）分别与兴业银行股份有限公司苏州分行、上海浦东发展银行股份有限公司苏州工业园区支行、中信银行股份有限公司苏州分行、招商银行股份有限公司苏州分行于 2021 年 10 月 22 日分别签订了募集资金专户存储三方监管协议（以下简称“监管协议”），公司分别在兴业银行股份有限公司苏州分行吴中支行（账号：206690100100146140）、上海浦东发展银行股份有限公司苏州工业园区支行（账号：89040078801200002650）、中信银行股份有限公司苏州分行姑苏支行（账号：8112001013500622153）、招商银行股份有限公司苏州分行中新支行（账号：512902760110860）开设了募集资金专项账户（以下统称“专户”）。

公司全资子公司武汉新锐合金工具有限公司（以下简称“武汉新锐”）是

公司募投项目“硬质合金制品建设项目”、“牙轮钻头建设项目”和“研发中心建设项目”的实施主体，根据第四届董事会第六次会议、第四届监事会第三次会议审议通过，公司以募集资金向全资子公司武汉新锐增资 26,000 万元用于前述募投项目实施。为确保募集资金使用安全，公司、武汉新锐、民生证券分别与招商银行股份有限公司苏州分行、中信银行股份有限公司苏州分行于 2021 年 11 月 4 日签订了监管协议。武汉新锐分别在中信银行股份有限公司苏州分行姑苏支行（账号：8112001013200628411）、招商银行股份有限公司苏州分行中新支行（账号：127910251010606）开设了募集资金专项账户（以下统称“专户”）。

2022 年 8 月 29 日，公司第四届董事会第十二次会议、第四届监事会第八次会议，审议通过了《关于使用部分超募资金投资建设新项目的议案》，并于 2022 年 9 月 14 日经公司 2022 年第一次临时股东会审议通过，同意公司使用超募资金 5,427.75 万元开展“精密零件建设项目”，使用超募资金 7,270.80 万元开展“潜孔钻具、扩孔器建设项目”，根据第四届董事会第二十四次会议、第四届监事会第十七次会议审议通过，同意公司以募集资金向全资子公司武汉新锐实施不超过 20,000 万元的增资（其中预计 12,000 万元为超募资金）用于“牙轮钻头建设项目”、“研发中心建设项目”和前述新项目实施。公司、武汉新锐、民生证券与上海浦东发展银行股份有限公司武汉沌口支行于 2023 年 12 月 27 日签订了监管协议。武汉新锐在上海浦东发展银行股份有限公司武汉沌口支行（账号：70060078801000001651）开设了募集资金专项账户（以下统称“专户”）。

2023 年 8 月 24 日，公司召开第四届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购股份方案的议案》，同意公司使用部分超募资金，通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购公司已发行的部分人民币普通股（A 股）股票，并在未来合适时机全部用于公司股权激励计划。公司于 2023 年 8 月 30 日在广发证券股份有限公司苏州分公司开立回购证券专用账户（资金账号：11798591）。

截至 2022 年 3 月，公司已按规定将“补充流动资金”、“支付待付发行费用”、“置换预付保荐费用”对应的共计人民币 254,244,286.06 元全部用于补充公司流动资金、支付待付发行费用及置换预付保荐费用，以满足公司发展的实际需求。为方便管理，公司于 2022 年 3 月 21 日将开立在兴业银行股份有限公司

司苏州分行吴中支行（银行账号 206690100100146140）的募集资金专项账户予以注销，并将结余利息收入 27,086.38 元转至公司一般户补充流动资金。

截至 2025 年 12 月，新项目“精密零件建设项目”、“潜孔钻具、扩孔器建设项目”已结项，根据公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过的《关于部分募投项目终止并将剩余募集资金继续存放在募集资金专户及超募资金新项目结项的议案》《关于使用剩余超募资金永久补充流动资金的议案》，公司已将结余资金(含利息收入)16,351.60 万元转至公司一般户补充流动资金，并于 2025 年 9 月 3 日将开立在上海浦东发展银行股份有限公司武汉沌口支行（账号：70060078801000001651）的募集资金专户予以注销，于 2025 年 12 月 30 日将开立在上海浦东发展银行股份有限公司苏州工业园区支行（账号：89040078801200002650）的募集资金专户予以注销。

后续因主体变更，原保荐机构民生证券股份有限公司相关业务由国联民生证券承销保荐有限公司承接，持续督导主体相应变更为国联民生证券承销保荐有限公司。2026 年 4 月，公司发布《关于变更保荐机构及保荐代表人的公告》，因筹划向特定对象发行 A 股股票事项，公司终止与国联民生证券承销保荐有限公司保荐协议，尚未完成的首次公开发行募集资金相关持续督导工作由广发证券股份有限公司承接，广发证券股份有限公司委派保荐代表人蒋文凯、陈颖超履行持续督导职责。报告期内，公司持续按照《募集资金管理制度》及原有募集资金专户存储监管协议规范管理募集资金。

2026 年 1 月 9 日，公司第五届董事会第十九次会议审议通过《关于将剩余募集资金投入新项目并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，前述议案于 2026 年 1 月 26 日经公司 2026 年第一次临时股东会审议通过。根据决议，同意将原募投项目“牙轮钻头建设项目”剩余募集资金中的 7,840 万元用于收购重庆富邦工具制造有限公司 70%股权，实施主体为本公司；同时同意募投项目“研发中心建设项目”结项，并将相关项目节余募集资金永久补充流动资金。

截至 2026 年 7 月，为优化募集资金专户管理，在相关募投项目结项、资金划转完成后，公司依次办理专户注销手续：已于 2026 年 6 月将开立在中信银行股份有限公司苏州分行姑苏支行（账号：8112001013500622153）、招商银行股份有限公司苏州分行中新支行（账号：127910251010606）的募集资金专项账户

予以注销；已于 2026 年 7 月将开立在中信银行股份有限公司苏州分行姑苏支行（账号：8112001013200628411）的募集资金专项账户予以注销，上述专户节余资金(含利息收入)均已用于永久补充流动资金。对应上述专户的募集资金监管协议随专户注销相应终止。

截至 2026 年 6 月 30 日，公司现存有效的募集资金专项账户主要为招商银行股份有限公司苏州分行中新支行（账号：512902760110860），专项用于按照交易安排支付收购重庆富邦工具制造有限公司 70%股权相关款项。报告期内，公司及全资子公司严格遵照《管理制度》以及监管协议约定管理募集资金，募集资金实行专款专用，不存在违规存放、挪用募集资金的情形。

截至 2026 年 06 月 30 日，公司的募集资金专户银行存款的余额明细列示如下：

募集资金存储情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称			2021 年首次公开发行股份	
募集资金到账时间			2021 年 10 月 21 日	
账户名称	开户银行	银行账号	报告期末余额	账户状态
苏州新锐合金工具股份有限公司	兴业银行股份有限公司苏州分行吴中支行	206690100100146140	-	已于 2022 年 3 月注销
苏州新锐合金工具股份有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司苏州工业园区支行	89040078801200002650	-	已于 2025 年 12 月注销
苏州新锐合金工具股份有限公司	中信银行股份有限公司苏州分行姑苏支行	8112001013500622153	-	已于 2026 年 6 月注销
苏州新锐合金工具股份有限公司	招商银行股份有限公司苏州分行中新支行	512902760110860	714.28	使用中
武汉新锐合金工具有限公司	招商银行股份有限公司苏州分行中新支行	127910251010606	-	已于 2026 年 6 月注销
武汉新锐合金工具有限公司	中信银行股份有限公司苏州分行姑苏支行	8112001013200628411	0.01	已于 2026 年 7 月注销

武汉新锐合金工具有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司 武汉沌口支行	70060078801000001651	-	已于 2025 年 9 月注销
--------------	--------------------------	----------------------	---	-----------------

三、本年度募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目资金使用情况

募集资金具体使用情况详见附表1：募集资金使用情况对照表。

（二）募投项目先期投入及置换情况

为抓住市场机遇，保证募投项目正常实施，募集资金到位前，公司根据项目实际进度需要，通过银行借款、自有资金等方式筹集资金支付相关投资款项。截至 2021 年 10 月 27 日，公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目的金额为人民币 108,552,978.67 元。公证天业会计师事务所(特殊普通合伙)就上述募投项目的预先投入情况进行了核验，并出具了苏公 W[2021]E1429 号《以自筹资金预先投入募集资金投资项目的鉴证报告》。2021 年 11 月 1 日，公司第四届董事会第六次会议和第四届监事会第三次会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入自筹资金的议案》，同意使用募集资金 108,552,978.67 元置换预先已投入募投项目的自筹资金。2021 年度，公司完成了募集资金置换工作。

募集资金置换先期投入表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2021 年首次公开发行股份			
募集资金到账时间		2021 年 10 月 21 日			
募集资金投资项目	总投资额	自筹资金预先投入金额	置换金额	置换完成日期	董事会审议通过日期
硬质合金制品建设项目	15,000.00	10,855.297867	10,855.297867	2021 年	2021 年 11 月 1 日

（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

公司不存在使用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。

（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

2023 年 4 月 23 日，公司第四届董事会第十八次会议、第四届监事会第十三次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司及其全资子公司在不影响募投项目使用建设的情况下，使用额度不超

过 70,000 万元人民币（含）的部分闲置募集资金适时购买安全性高、流动性好的银行理财产品、存款类产品或券商收益凭证（包括但不限于保本型理财产品、协定性存款、结构性存款、定期存款、大额可转让存单、券商收益凭证、七天通知存款等）。该决议自公司董事会审议通过之日起 24 个月内有效，在上述额度及期限内，可循环滚动使用。

2025 年 4 月 16 日，公司第五届董事会第十四次会议、第五届监事会第十一次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司及其全资子公司在确保不影响募投项目使用建设的情况下，使用额度不超过 40,000 万元人民币（含）的部分闲置募集资金适时购买安全性高、流动性好的银行理财产品、存款类产品或券商收益凭证（包括但不限于保本型理财产品、协定性存款、结构性存款、定期存款、大额可转让存单、券商收益凭证、七天通知存款等），使用期限自公司董事会审议通过之日起 24 个月内有效，在上述额度及期限内，可循环滚动使用。

募集资金现金管理审核情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2021 年首次公开发行股份		
募集资金到账时间		2021 年 10 月 21 日		
计划进行现金管理的金额	计划进行现金管理的方式	计划起始日期	计划截止日期	董事会审议通过日期
不超过 70,000 万元人民币	银行理财产品、存款类产品或券商收益凭证（包括但不限于保本型理财产品、协定性存款、结构性存款、定期存款、大额可转让存单、券商收益凭证、七天通知存款等）	2023 年 4 月 23 日	2025 年 4 月 23 日	2023 年 4 月 23 日
不超过 70,000 万元人民币	银行理财产品、存款类产品或券商收益凭证（包括但不限于保本型理财产品、协定性存款、结构性存款、定期存款、大额可转让存单、券商收益凭证、七天通知存款等）	2025 年 4 月 16 日	2027 年 4 月 16 日	2025 年 4 月 16 日

公司报告期利用闲置募集资金购买上述理财产品取得收益 178.73 万元，

截至 2026 年 6 月 30 日，公司利用闲置募集资金购买上述理财产品全部到期，未到期金额为 0。

（五）用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

公司超募资金为 69,963.54 万元，公司先后于 2021 年 11 月 1 日召开了第四届董事会第六次会议、第四届监事会第三次会议，于 2021 年 11 月 18 日召开的 2021 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用 20,000 万元超募资金永久补充流动资金，占超募资金总额的比例约为 28.59%，该事项公司已于 2021 年实施。

公司先后于 2023 年 4 月 23 日召开了第四届董事会第十八次会议、第四届监事会第十三次会议，于 2023 年 5 月 16 日召开 2022 年年度股东大会，审议通过了《关于使用部分超募资金永久补充流动资金的议案》，同意公司使用 10,000 万元超募资金永久补充流动资金，占超募资金总额的比例约为 14.29%，用于公司生产经营相关支出。该事项公司已于 2023 年 5 月实施。

公司先后于 2024 年 12 月 26 日召开第五届董事会第十次会议、第五届监事会第八次会议，于 2025 年 1 月 13 日召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于部分募投项目终止并将剩余募集资金继续存放在募集资金专户及超募资金新项目结项的议案》、《关于使用剩余超募资金永久补充流动资金的议案》。同意将超募资金新项目（精密零件建设项目、潜孔钻具、扩孔器建设项目）结项，并将剩余超募资金用于永久补充流动资金。2025 年 12 月，本公司已将剩余超募资金 16,351.60 万元（含利息收入）转出，并注销了超募专户。

公司不存在使用超募资金归还银行贷款的情况。

（六）超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）或回购公司股份并注销的情况

2021 年 12 月 15 日，公司第四届董事会第七次会议、第四届监事会第四次会议，审议通过了《关于使用超募资金收购并增资株洲韦凯切削工具有限公司的议案》，独立董事发表了明确同意的独立意见，保荐机构出具了无异议的专项核查意见。2021 年 12 月 31 日，公司 2021 年第二次临时股东大会审议通过该议案，同意公司使用 11,080 万元超募资金收购并增资株洲韦凯，占超募资金总额的比例约为 15.84%。该事项公司已于 2022 年 1 月实施完毕。

2022 年 7 月 25 日，公司第四届董事会第十一次会议、第四届监事会第七

次会议，审议通过了《关于使用超募资金收购贵州惠沣众一机械制造有限公司控股权的议案》，同意公司使用超募资金 2,113.68 万元收购贵州惠沣众一机械制造有限公司 51.0005%的股权，占超募资金总额的比例约为 3.02%。独立董事发表了明确同意的独立意见，保荐机构出具了无异议的专项核查意见。本事项无需提交公司股东大会审议。该事项公司已于 2022 年 11 月实施完毕。

2022 年 8 月 29 日，公司第四届董事会第十二次会议、第四届监事会第八次会议，审议通过了《关于使用部分超募资金投资建设新项目的议案》，独立董事发表了明确同意的独立意见，保荐机构出具了无异议的专项核查意见。2022 年 9 月 14 日，公司 2022 年第一次临时股东大会审议通过该议案，同意本公司使用超募资金 5,427.75 万元开展精密零件建设项目，使用超募资金 7,270.80 万元开展潜孔钻具、扩孔器建设项目，共计占超募资金总额的比例为 18.15%。两个建设项目已于 2023 年 4 月与牙轮钻头建设项目、研发中心建设项目一并开始建设。

2023 年 8 月 24 日，公司召开第四届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购股份方案的议案》，同意公司使用部分超募资金，通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购公司已发行的部分人民币普通股（A 股）股票，并在未来合适时机全部用于公司股权激励计划。本次回购的资金总额不低于人民币 3,400 万元（含）且不超过人民币 6,800 万元（含），回购价格不超过人民币 40.00 元/股，实施期限为公司董事会审议通过回购方案之日起 12 个月内。2024 年 1 月 10 日，公司召开第四届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于增加回购股份资金总额的议案》，同意公司增加回购股份资金总额，回购股份资金 总额由“不低于人民币 3,400 万元（含）且不超过人民币 6,800 万元（含）”调整为“不低于人民币 6,000 万元（含）且不超过人民币 8,800 万元（含）”。该事项已于 2024 年 8 月实施完毕。

公司先后于 2024 年 12 月 26 日召开第五届董事会第十次会议、第五届监事会第八次会议，于 2025 年 1 月 13 日召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于部分募投项目终止并将剩余募集资金继续存放在募集资金专户及超募资金新项目结项的议案》《关于使用剩余超募资金永久补充流动资金的议案》。同意将超募资金新项目（精密零件建设项目、潜孔钻具、扩孔器建设项目）结项，并将剩余超募资金用于永久补充流动资金。截至 2025 年 12 月，公

公司已将剩余超募资金 16,351.60 万元（含利息收入）转出，并注销了超募专户。

（七）募集资金使用的其他情况

2024 年 12 月 26 日，公司召开第五届董事会第十次会议、第五届监事会第八次会议，审议通过了《关于部分募投项目终止并将剩余募集资金继续存放在募集资金专户及超募资金新项目结项的议案》《关于使用剩余超募资金永久补充流动资金的议案》，保荐机构出具了无异议的专项核查意见。2025 年 1 月 13 日，公司 2025 年第一次临时股东大会审议并通过上述议案。同意公司拟将“牙轮钻头建设项目”终止，并将剩余募集资金 16,845.78 万元（最终金额募集资金账户实际余额为准）继续保存于募集资金专户中。

四、变更募投项目的资金使用情况

2026年1月9日，公司第五届董事会第十九次会议审议通过了《关于将剩余募集资金投入新项目并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》和《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，并于2026年1月26日经公司2026年第一次临时股东会审议通过，同意公司将剩余的募集资金 16,941.36万元中的7,840万元用于收购重庆富邦工具制造有限公司70%的股权，实施主体为新锐股份，并将节余募集资金永久补充流动资金。同意公司对募投项目“研发中心建设项目”结项，并将节余募集资金永久补充流动资金。

截至2026年6月30日，本报告期已支付7,126.00万元股权投资款，剩余款项将于以后年度支付。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

公司按照相关法律、法规、规范性文件的规定和要求使用募集资金，并对募集资金使用情况及时地进行了披露，不存在募集资金使用及管理的违规情形。

附表 1：募集资金使用情况对照表

苏州新锐合金工具股份有限公司董事会

2026 年 8 月 26 日

附表 1:

募集资金使用情况对照表

单位: 万元 币种: 人民币

发行名称			2021 年首次公开发行股份										
募集资金到账日期			2021 年 10 月 21 日										
本年度投入募集资金总额			18,510.19										
已累计投入募集资金总额			141,014.54										
变更用途的募集资金总额			16,304.81										
变更用途的募集资金总额比例			12.06%										
承诺投资项目	募投项目性质	已变更项目, 含部分变更 (如有)	募集前承诺投资总额	募集后资金计划投资总额	截至期末承诺投入金额 (1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额 (2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额 (3) = (2) - (1)	截至期末投入进度 (%) (4) = (2) / (1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
硬质合金制品建设项目	生产建设	否	15,000.00	15,000.00	15,000.00	-	15,027.11	27.11	100.18	2022 年	不适用	不适用	否
牙轮钻头建设项目	生产建设	是 (注 1)	18,788.79	18,788.79	3,547.19	-	3,547.19	0.00	100.00	不适用	不适用	不适用	是 (注 2)
牙轮钻头建设项目变更项目-收购重	投资并购	否			7,840.00	7,126.00	7,126.00	-714.00	90.89	2028 年	不适用	不适用	否

庆富邦工具制造有限公司 70% 股权													
牙轮钻头建设项目-补流	补流	否			7,401.60	9,435.62	9,435.62	2,034.02	127.48	不适用	不适用	不适用	否
研发中心建设项目	研发项目	是（注1）	8,400.00	7,336.79	7,336.79	-	7,336.79	0.00	100.00	2026年	不适用	不适用	否
研发中心建设项目-结项补流	补流	否		1,063.21	1,063.21	1,948.57	1,948.57	885.36	183.27	不适用	不适用	不适用	否
补充流动资金	补流	否	23,000.00	23,000.00	23,000.00	-	23,000.00	0.00	100.00	不适用	不适用	不适用	否
超募资金-收购及增资株洲韦凯	投资并购	否	/	11,080.00	11,080.00	-	11,080.00	0.00	100.00	2022年	不适用	不适用	否
超募资金-收购新锐惠沣	投资并购	否	/	2,113.68	2,113.68	-	2,113.68	0.00	100.00	2022年	不适用	不适用	否
超募资金-精密零件建设项目	生产建设	否	/	2,260.49	2,260.49	-	2,260.49	0.00	100.00	2024年	不适用	不适用	否
超募资金-潜孔钻具、扩孔器建设项目	生产建设	否	/	4,547.58	4,547.58	-	4,547.58	0.00	100.00	2024年	不适用	不适用	否
超募资金-股份回购	回购公司股份	否	/	7,237.20	7,237.20	-	7,237.20	0.00	100.00	不适用	不适用	不适用	否
超募资金-永久补充流动资金	补流	否	/	30,000.00	30,000.00	-	30,000.00	0.00	100.00	不适用	不适用	不适用	否

其余超募资金	补流	否	/	12,724.60	12,724.60	-	16,354.31	3,629.71	128.53	不适用	不适用	不适用	否
合计	/	/	65,188.79	135,152.34	135,152.34	18,510.19	141,014.54	5,862.20	104.34	/	/	/	/
未达到计划进度原因(分具体募投项目)						不适用							
项目可行性发生重大变化的情况说明						不适用							
募集资金投资项目先期投入及置换情况						具体情况见本报告三、（二）							
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况						不适用							
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况						具体情况见本报告三、（四）							
用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况						具体情况见本报告三、（五）							
募集资金结余的金额及形成原因						2024 年 12 月 26 日，公司召开第五届董事会第十次会议、第五届监事会第八次会议，审议通过了《关于部分募投项目终止并将剩余募集资金继续存放在募集资金专户及超募资金新项目结项的议案》《关于使用剩余超募资金永久补充流动资金的议案》。2025 年 1 月 13 日，公司 2025 年第一次临时股东大会审议并通过上述议案，同意将牙轮钻头项目终止，并将剩余募集资金继续保留在募集资金账户中，同意将超募资金新项目（精密零件建设项目、潜孔钻具、扩孔器建设项目）结项，并将剩余超募资金用于永久补充流动资金。截至 2025 年 12 月 31 日，公司已将剩余超募资金 16,351.60 万元（含利息收入）转出，并注销了超募资金专户；牙轮钻头项目结余 17,265.77 万元。2026 年 1 月 9 日，公司第五届董事会第十九次会议审议通过《关于将剩余募集资金投入新项目并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，前述议案于 2026 年 1 月 26 日经公司 2026 年第一次临时股东会审议通过。根据决议，同意将原募投项目“牙轮钻头建设项目”剩余募集资金中的 7,840 万元用于收购重庆富邦工具制造有限公司 70%股权，实施主体为本公司；同时同意募投项目“研发中心建设项目”结项，并将相关项目节余募集资金永久补充流动资金。							

募集资金其他使用情况	为提高资金使用效率，降低资金使用成本，更好地保障公司及股东利益，2021年11月1日，公司第四届董事会第六次会议审议通过了《关于使用银行承兑汇票支付募投项目所需资金并以募集资金等额置换的议案》。截至2022年12月31日，公司使用银行承兑汇票支付“硬质合金制品建设项目”项目款项2,927.44万元，均已从募集资金专户划转等额资金至一般账户。 2023年4月23日，公司第四届董事会第十八次会议审议通过了《关于使用自有资金、承兑汇票及信用证等方式支付募投项目、新项目部分款项并以募集资金等额置换的议案》。截至2026年6月30日，本报告期公司使用银行承兑汇票支付“牙轮钻头建设项目”、“研发中心建设项目”、“精密零件建设项目”、“潜孔钻具、扩孔器建设项目”四个项目款项7,567.68万元，使用自有资金支付前述四个项目款项4,282.09万元，均已从募集资金专户划转等额资金至一般账户。
------------	---

注1：2026年1月9日，公司第五届董事会第十九次会议审议通过了《关于将剩余募集资金投入新项目并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》和《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，并于2026年1月26日经公司2026年第一次临时股东会审议通过，同意公司将剩余的募集资金16,941.36万元中的7,840万元用于收购重庆富邦工具制造有限公司70%的股权，实施主体为新锐股份，并将节余募集资金永久补充流动资金。同意公司对募投项目“研发中心建设项目”结项，并将节余募集资金永久补充流动资金。

注2：鉴于牙轮钻头产品在苏州具备继续扩产实施条件，未来将根据市场变化及业务开展情况，适时再使用自有资金进行投资，鉴于此，已没有必要根据原募投项目计划，在武汉继续建设牙轮钻头项目。为进一步提高募集资金的使用效率、避免重复建设，实施集约化管理，经公司审慎决定，终止实施牙轮钻头建设项目。

注3：截至期末投入进度大于100%，主要系募集资金闲置期间进行现金管理取得的理财收益一并投入对应募投项目使用。

附表 2:

变更募集资金投资项目情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称			2021 年首次公开发行股份												
募集资金到账日期			2021 年 10 月 21 日												
变更后的项目	对应的原项目	募投项目性质	实施主体	实施地点	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额 (1)	本年度实际投入金额	实际累计投入金额 (2)	投资进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期 (具体到年月)	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化	董事会审议通过时间	股东会审议通过时间
牙轮钻头建设项目变更项目-收购重庆富邦工具制造有限公司 70% 股权	牙轮钻头建设项目	投资并购	苏州新锐	苏州	7,840.00	7,840.00	7,126.00	7,126.00	90.89	2028 年	不适用	不适用	否	2026 年 1 月 9 日	2026 年 1 月 26 日
牙轮钻头建设项目-结项补流	牙轮钻头建设项目	补流	苏州新锐、武汉新锐	苏州、武汉	7,401.60	9,435.62	9,435.62	9,435.62	100.00	不适用	不适用	不适用	否	2026 年 1 月 9 日	2026 年 1 月 26 日

研发中心建设项目-结项补流	研发中心建设项目	补流	苏州新锐、武汉新锐	苏州、武汉	1,063.21	1,948.57	1,948.57	1,948.57	100.00	不适用	不适用	不适用	否	2026年1月9日	2026年1月26日
合计					16,304.81	19,224.19	18,510.19	18,510.19	96.29	/	/	/	/	/	/
变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体募投项目）			鉴于牙轮钻头产品在苏州具备继续扩产实施条件，未来将根据市场变化及业务开展情况，适时再使用自有资金进行投资，已没有必要根据原募投项目计划，在武汉继续建设牙轮钻头项目。为进一步提高募集资金的使用效率、避免重复建设，实施集约化管理，经公司审慎决定，终止实施牙轮钻头建设项目。2026年1月9日，公司第五届董事会第十九次会议审议通过《关于将剩余募集资金投入新项目并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，前述议案于2026年1月26日经公司2026年第一次临时股东会审议通过。根据决议，同意将原募投项目“牙轮钻头建设项目”剩余募集资金中的7,840万元用于收购重庆富邦工具制造有限公司70%股权，实施主体为本公司；同时同意募投项目“研发中心建设项目”结项，并将相关项目节余募集资金永久补充流动资金。具体内容详见公司于2026年1月10日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于将剩余募集资金投入新项目、部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》。												
未达到计划进度的情况和原因（分具体募投项目）			不适用												
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明			不适用												