

上海司南导航技术股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案的 半年度评估报告

为践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，提升公司经营效率，强化市场竞争力，保障投资者权益，上海司南导航技术股份有限公司（以下简称“公司”）于 2026 年 4 月 25 日召开第四届董事会第十七次会议，审议通过了《关于 2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案的年度评估报告暨 2026 年度行动方案的议案》，同意 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案（以下简称“行动方案”）。2026 年上半年，公司积极推进各项工作落实。现将 2026 年上半年行动方案的实施情况评估如下：

一、致力核心技术，突破创新提升竞争力

行动方案明确，公司将持续聚焦北斗高精度定位核心业务，加大研发投入，深化行业应用，构建产业生态，加快全球化拓展。2026 年上半年，公司围绕上述方向开展了以下工作：

1. 聚焦主业，稳固经营基本盘，积蓄长期发展动能

2026 年上半年，公司围绕北斗高精度定位核心业务，推进关键技术自主创新和产业应用拓展。报告期内，公司实现营业收入 17,200.27 万元，同比增长 0.87%。归属于上市公司股东的净利润-629.26 万元，上年同期为-272.33 万元；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-1,041.68 万元，上年同期为-764.87 万元，同比有所下降。公司扣除股份支付影响后的净利润本期为-234.23 万元，上年同期为 613.34 万元，同比下降 138.19%。报告期内，公司营业收入保持正增长，净利润短期承压主要系公司持续加大新产品及 PNT 项目研发投入、汇率波动导致当期汇兑损益增加以及其他收益减少等因素所致；同期，公司营业成本下降带动毛利率同比提升 2.48 个百分点至 53.39%，股份支付费用下降带动管理费用同比减少，成本管控与产品结构优化成效显现，经营基本面保持稳健，为后续盈利能力恢复与长期业绩改善奠定基础。

2. 坚持自主创新，加强研发投入与成果转化

2026 年上半年，公司继续加大在芯片、模组及系统解决方案等领域的研发

投入。报告期内，公司研发投入 3,927.22 万元，占营业收入的比例为 22.83%；截至报告期末，公司研发人员数量为 179 人，占公司员工总数的 30.19%。

在技术成果方面，截至 2026 年 6 月底，公司累计获得授权专利及软件著作权 172 项。其中发明专利 54 项，实用新型专利 9 项，外观设计专利 19 项，含美国专利 7 项；公司已登记软件著作权 90 项。报告期内，公司新申请境内发明专利 4 项，新申请境内实用新型专利 1 项，获得境内实用新型专利 2 项，获得外观设计专利 3 项。

3.深化行业应用，推动规模化落地与高质量发展

2026 年上半年，公司继续推进新产品研发与迭代升级，在高精度定位芯片模组、测量测绘、安全监测、智能交通、智慧农业等领域推动技术成果的产业化落地。报告期内，公司持续推进新一代高精度 PNT 技术升级及产业化项目，在芯片模组方面，重点推进北斗高精度定位/定向模块的研发与性能优化，定位和导航性能持续提升。在终端产品方面，推进激光 RTK、车载移动测量系统、智能无人船等产品的迭代升级，以全方位满足测绘行业多种复杂作业场景需求。公司产品在测绘与地理信息、智能交通、形变与安全监测、无人机、精准农业等领域实现规模化落地。

在行业应用落地方面，报告期内公司进一步推动解决方案在智慧农业、农机自动驾驶、形变与安全监测、数字施工等领域的规模化应用。智慧农业领域，公司提供覆盖耕、种、管、收全过程的智慧化解决方案，已在国内多个农业主产区实现规模化落地应用，形成可复制推广的智慧农场建设模式；农机自动驾驶领域，公司系国内较早布局该领域的企业，相关产品已连续多年批量应用于耕整、播种、植保等大田作业场景，与多家农机整机厂商及规模化农业经营主体建立稳定合作。形变与安全监测领域，公司基于北斗高精度定位技术，融合 GNSS、边坡雷达与多类环境传感器，构建多传感器融合立体监测体系，实现 24 小时实时监测与智能预警，相关产品已部署应用于边坡、水库大坝、矿山、桥梁等重点区域。数字施工领域，公司高精度定位产品与机械控制、三维模型、施工管理系统深度结合，推动施工过程可视、可控、可追溯，施工进度较传统作业大幅提升，已在多个工程项目中落地应用。

4.深化战略合作，构建产业生态

2026 年上半年，公司继续深化产业链协同与战略合作，进一步完善产业生态布局。报告期内，公司积极参与相关行业协会活动，依托产业平台在信息共享、技术协同、市场拓展等方面的优势与产业链内优质企业开展深度合作，助力终端产品走向国际市场。公司与产业链上下游企业及各地经销商保持长期稳定的合作关系，业务布局与服务体系持续完善，产业生态协同效应逐步显现。

5.加快全球化拓展，提升国际市场竞争力

2026 年上半年，公司继续推进“技术与资本双轮驱动，国内与海外协同并进”的战略。公司产品与服务已覆盖全球 140 个国家和地区，在高精度定位、测量测绘、安全监测、智慧农业等领域取得显著进展。报告期内，公司在全球开展或主办展会活动达 21 场，其中在国内参展或主办 12 场，海外参展 9 场，加速全球市场布局，积极拓展北斗高精度应用的海外市场；此外，公司积极布局海外市场，优化海外营销网络，在东南亚、欧洲、南美等区域销售渠道及售后服务网点持续拓展，并同当地经销商维系良好业务合作关系。

二、进一步加快、加强募投项目的推进、管理，巩固提升科技创新成果

行动方案明确，公司将积极推进募投项目建设，加强全流程管理，确保资金使用规范高效。2023 年 8 月，公司在上海证券交易所科创板挂牌上市，募集资金总额为人民币 78,477.00 万元，其中募集资金承诺投资总额为 55,650.16 万元。截至 2026 年 6 月 30 日，公司首次公开发行股票募投项目投入情况如下：

单位：万元

序号	承诺投资项目	募集资金承诺投资总额	累计投入金额	投入进度
1	新一代高精度 PNT 技术升级及产业化项目	27,946.85	23,835.01	85.29%
2	管理与服务信息系统建设项目	6,977.14	3,513.49	50.36%
3	营销网络建设项目	9,726.17	4,444.16	45.69%
4	补充流动资金	11,000.00	2,944.93	26.77%
合计		55,650.16	34,737.59	62.42%

2026 年上半年，公司在募投项目实施过程中严格遵守募集资金监管要求，坚持审慎规划、专款专用。报告期内，各项目按计划推进，随着募投项目逐步达到预定可使用状态，相关投入将持续转化为研发能力和市场竞争力。

三、持续完善公司治理，防范风险并提升规范运作水平

1.继续完善公司内控建设，加强内部审计和风险控制

公司已于 2026 年 4 月 25 日召开第四届董事会第十七次会议，审议通过了《关于制定<董事、高级管理人员薪酬管理制度>的议案》。2026 年 8 月 27 日，公司审议通过了《关于变更公司注册资本暨修订<公司章程>并办理工商变更登记的议案》《关于修订公司部分治理制度的议案》，根据《上市公司治理准则》《上市公司章程指引》《上市公司董事会秘书监管规则》等法律法规，对《公司章程》及相关治理制度进行修改完善。公司结合经营实际与法律法规更新，动态完善内部控制制度体系，开展内部审计和风险评估工作。

2.深化公司治理、加强董事会建设，强化“关键少数”责任

2026 年上半年，公司召开董事会 1 次，审议议案 24 项；召开股东会 1 次，审议议案 4 项。公司组织董事、高级管理人员参加上海证券交易所组织的专题培训 1 场。公司继续推动系统化、常态化的董事及高级管理人员培训机制，通过专题研修、监管政策解读会等形式，提升董事及高级管理人员的合规意识和履职能力。

3.为独立董事创造良好的工作环境，强化其监督机制

2026 年上半年，公司继续为独立董事指定内部机构进行沟通服务，为各专门委员会指定对应的工作小组，负责会议议案材料编制、信息反馈等工作。公司及时向独立董事汇报经营情况和重大事项，保障独立董事的知情权，便于其开展现场工作。

四、持续加强投资者沟通交流，提升信息披露透明度

2026 年上半年，公司通过上市公司公告、投资者交流会、业绩说明会、上证 e 互动、电话、邮件等渠道，将公司经营成果、财务状况等情况及时传达给市场各方。报告期内，公司发布 48 份公告，举办业绩说明会 1 场。公司于定期报告后召开管理团队参与的业绩说明会，组织投资者线上线下交流活动。同时，公司通过官网及公众号等平台，为投资者提供多种信息获取渠道。

五、持续完善投资者回报机制，提升投资价值

关于 2025 年度利润分配及公积金转增股本方案，公司以总股本 80,460,614 股剔除已回购股份 1,157,954 股后的总股本为基准，每 10 股派发现金红利 0.80 元（含税），以资本公积每 10 股转增 4.5 股，合计派发现金红利 6,344,212.80 元

(含税)，转股后公司总股本为 116,146,811 股。该方案已于 2026 年 5 月 18 日经 2025 年年度股东会审议通过并已于 2026 年 7 月 2 日实施完毕。

六、持续评估完善行动方案，维护公司市场形象

2026 年上半年，公司严格执行行动方案各项工作安排，取得了阶段性进展。公司持续关注投资者反馈，结合实际情况及投资者关切的问题，优化行动方案并推进实施，及时履行信息披露义务。公司专注主业，提升核心竞争力、盈利能力和风险管理能力，通过稳健的业绩表现和规范的公司治理回报投资者。

公司 2026 年度“提质增效重回报”行动方案的各项内容均在推进实施中，以上内容是基于行动方案现阶段的实施情况作出的判断及评估。行动方案的实施未来可能受到国内外市场环境、政策调整等因素影响，具有一定的不确定性，敬请广大投资者谨慎投资，注意投资风险。

上海司南导航技术股份有限公司

2026 年 8 月 28 日