

证券代码：688280

证券简称：精进电动

公告编号：2026-040

精进电动科技股份有限公司

关于 2026 年半年度募集资金存放、管理与实际使用

情况的专项报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

根据《公司法》《证券法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》及《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关法律、法规和规范性文件的规定，精进电动科技股份有限公司（以下简称“公司”或“精进电动”）董事会编制了2026年半年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告如下：

一、募集资金基本情况

（一）实际募集资金金额和资金到位时间

经中国证券监督管理委员会《关于同意精进电动科技股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2021〕2821号）核准，本公司向境内投资者首次公开发行人民币普通股（A股）147,555,000股，每股股票面值为人民币1.00元，增加注册资本人民币147,555,000.00元。本次公开发行股票每股发行价格为13.78元，募集资金总额为人民币2,033,307,900.00元，扣除保荐及承销费用、审计验资费用、律师费用、信息披露费用、印花税及发行手续费等费用共计人民币178,570,973.36元后，实际募集资金净额为人民币1,854,736,926.64元。上述资金于2021年10月21日到位，立信会计师事务所（特殊普通合伙）予以验证并出具信会师报字[2021]第ZB11473号验资报告。

募集资金到账后，公司对募集资金进行了专户存储，并与保荐机构、存放募集资金的银行签署了募集资金专户存储监管协议。

(二) 募集资金使用与结余情况

截至 2026 年 6 月 30 日，募集资金使用及结余情况如下：

募集资金基本情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称	2021 年首次公开发行股票
募集资金到账时间	2021 年 10 月 21 日
本次报告期	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日
项目	金额
一、募集资金总额	203,330.79
其中：超募资金金额	0
减：直接支付发行费用	17,857.10
二、募集资金净额	185,473.69
减：	
以前年度已使用金额	178,657.62
本年度使用金额	
暂时补流金额	7,000.00
现金管理金额	
银行手续费支出及汇兑损益	22.45
其他-具体说明	
加：	
募集资金利息收入	2,857.51
其他-具体说明	
三、报告期期末募集资金余额	9,651.13

注：2025 年 8 月 7 日，公司召开了第三届董事会第二十五次会议，会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募投项目建设的资金需求及项目正常进行的前提下，使用不超过 10,000.00 万元，使用期限内，公司实际使用了 7,000.00 万元闲置募集资金临时补充流动资金，并已于 2026 年 8 月 3 日将前述实际使用的 7,000.00 万元闲置募集资金临时补充流动资金全部归还至募集资金专户，具体详见公司于 2026 年 8 月 4 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2026-035）。

二、募集资金管理情况

(一) 募集资金的管理情况

为了规范募集资金的管理和使用，保护投资者权益，公司依照《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等文件的规定，结合公司实际情况，制定了《公司募集资金管理制度》（以下简称管理制度），对公司募集资金的存放、使用及使用情况的监管等方面做出了具体明确的规定，并按照管理制度的规定存放、使用、管理资金。

2021年10月，本公司已与保荐机构华泰联合证券有限责任公司及专户存储募集资金的商业银行签署了《募集资金专户存储三方监管协议》，本公司、本公司之子公司精进电动科技（菏泽）有限公司、精进百思特电动（上海）有限公司已与保荐机构华泰联合证券有限责任公司及专户存储募集资金的商业银行签署了《募集资金专户存储四方监管协议》，对募集资金的使用实施严格审批，以保证专款专用。

2023年2月7日，公司召开了第三届董事会第四次会议、第三届监事会第四次会议，审议通过了《变更部分募集资金投资项目后授权公司经理层开设募集资金专户并签订相关募集资金专户存储监管协议》，同意公司拟授权公司经理层就变更后的北美仓储物流中心项目开设募集资金专户。2023年2月，公司已与保荐机构华泰联合证券有限责任公司及专户存储募集资金的商业银行就变更后北美仓储物流中心项目的募集资金专户签署了《募集资金专户存储三方监管协议》，对募集资金的使用实施严格审批，以保证专款专用。监管协议与上海证券交易所监管协议范本不存在重大差异。2024年7月22日，公司召开第三届董事会第十五次会议、第三届监事会第十五次会议，会议审议通过了《关于变更部分募集资金专户并签署募集资金账户存储三方监管协议的议案》，同意公司变更部分募集资金专项账户并签署募集资金专户存储三方监管协议事项，并于2024年7月与保荐机构华泰联合证券有限责任公司及专户存储募集资金的商业银行就变更后北美仓储物流中心项目的募集资金专户签署了《募集资金专户存储三方监管协议》，对募集资金的使用实施严格审批，以保证专款专用。

截至2026年6月30日，本公司均严格按照《募集资金三方监管协议》或《募集资金四方监管协议》的规定存放和使用募集资金。

（二）募集资金专户存储情况

截至2026年6月30日，募集资金具体存放情况如下：

募集资金存储情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称			首次公开发行股票	
募集资金到账时间			2021 年 10 月 21 日	
账户名称	开户银行	银行账号	报告期末余额	账户状态
公司	杭州银行北京分行营业部	1101040160001341311		2026 年 2 月注销
公司	北京中关村银行	1005890001500024117		2026 年 2 月注销
公司	北京中关村银行	1005890001500024033	2, 555. 98	使用中
公司	招商银行北京东方广场支行	110908904910868	0. 48	使用中
公司	上海银行北京融新支行	03004696076	12. 35	使用中
精进百思特电动（上海）有限公司	招商银行上海新客站支行	121912867710707		2026 年 2 月注销
公司	民生银行北京通州支行	646745039	82. 32	使用中
合计			2, 651. 13	/

三、本报告期内募集资金的实际使用情况

（一）募集资金投资项目资金使用情况

截至2026年6月30日，本公司募集资金实际使用情况详见“附表1：募集资金使用情况对照表。

（二）募投项目先期投入及置换情况

2022年3月7日召开的第二届董事会第十九次会议、第二届监事会第八次会议审议通过了《关于使用自有资金及银行承兑汇票支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换的议案》。为提高运营管理效率，在不影响募投项目正常进行的前提下，同意公司在募集资金投资项目实施期间，使用自有资金及银行承兑汇票支

付募投项目部分款项，后续以募集资金等额置换，定期从募集资金专户划转等额资金至公司基本存款账户。具体内容详见公司于2022年3月8日在上海证券交易所网站披露的《使用自有资金及银行承兑汇票支付募投项目部分款项》（公告编号：2022-009）。报告期内，不存在自有资金及银行承兑汇票支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换情况。

（三）用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

2025年8月7日，公司召开了第三届董事会第二十五次会议，第三届监事会第二十四会议，会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募投项目建设的资金需求及项目正常进行的前提下，使用不超过10,000.00万元的闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限为自公司董事会审议通过之日起12个月内。具体详情详见公司于2025年8月8日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）《精进电动科技股份有限公司关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的公告》（公告编号：2025-049）；截至2026年8月3日，公司已将实际使用的人民币7,000.00万元闲置募集资金临时补充流动资金全部归还至募集资金专户，具体详见公司于2026年8月4日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于归还临时补充流动资金的闲置募集资金的公告》（公告编号：2026-035）。

2026年8月5日，公司召开第四届董事会审计委员会2026年第四次会议、第四届董事会第七次会议，会议审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币7,000.00万元（含本数）暂时闲置募集资金用于临时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过12个月，具体详见公司于2026年8月6日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的公告》（公告编号：2026-037）。具体情况详见如下《闲

置募集资金临时补充流动资金明细表》:

闲置募集资金临时补充流动资金明细表

单位：万元 币种：人民币

发行名称		2021 年首次公开发行股票			
募集资金到账时间		2021 年 10 月 21 日			
临时补充 流动资金 金额	临时补充 流动资金 起始日期	计划补充 流动资金 时长	董事会审 议通过日 期	归还募集 资金日期	归还募集 资金金额
10,000.00	2025 年 8 月 8 日	12 个月	2025 年 8 月 7 日	2026 年 8 月 3 日	7,000.00
7,000.00	2026 年 8 月 6 日	12 个月	2026 年 8 月 5 日	不适用	不适用

注：2026年8月5日，公司召开第四届董事会审计委员会2026年第四次会议、第四届董事会第七次会议，会议审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币7,000.00万元（含本数）暂时闲置募集资金用于临时补充流动资金。董事会审议同意后，公司于2026年8月11日借出3,500万元用于临时补流，该款项从北美募集资金帐户打入补流帐户。

（四）对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

报告期内，公司不存在对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品的情况。

（五）用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

报告期内，公司不存在用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况。

（六）超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）或回购本公司股份并注销的情况

报告期内，公司不存在超募资金用于在建项目及新项目（包括收购资产等）或回购本公司股份并注销的情况。

（七）节余募集资金使用情况

公司于2026年1月7日召开第四届董事会第三次会议，会议审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司募集资金投资项目（以下简称“募投项目”）“高中端电驱动系统研发设计、工艺开发及试验中心升级项目”结项，并将节余募集资金永久补充流动资金，用于公司日

常生产经营活动。具体详细详见公司于2026年1月8日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技科技股份有限公司第四届董事会第三次会议决议》（公告编号：2026-001）、《精进电动科技股份有限公司关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2026-003）。具体详情详见如下：

节余募集资金使用情况表

单位：万元 币种：人民币

发行名称			首次公开发行股票				
募集资金到账日期			2021 年 10 月 21 日				
节余募集资金合计金额			2,502.04				
节余募投项目名称	节余资金金额	节余资金用途	新项目名称	新项目计划投资总额	新项目计划投入募集资金总额	董事会审议通过日期	股东会审议通过日期
高中端电驱动系统研发设计、工艺开发及试验中心升级项目	2,502.04	用于补流	不适用	不适用	不适用	2026 年 1 月 7 日	不适用

注：高中端电驱动系统研发设计、工艺开发及试验中心升级项目于2026年1月7日审议结项并将节余募集资金用于永久补充流动资金后，公司已于2026年2月13日将25,023,945.59元(含利息)节余募集资金用于永久补充流动资金，前述节余募集资金用于永久补充流动资金金额与公告金额存在差异为利息所致。

（八）募集资金使用的其他情况

报告期内不存在募集资金使用的其他情况。

四、变更募投项目的资金使用情况

（一）以前年度募集变更募投项目的情况

1、2022年6月7日，公司第二届董事会第二十二次审议《关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的议案》，同意公司结合各募投项目的实际情况，对各募投项目拟投入募集资金的金额进行相应调整。原预计募集资金使用规模200,000.00万元，调整后募集资金使用规模185,473.69万元。具体调整如下：

单位：人民币万元

序号	募集资金投资项目	募投项目投资金额	原预计募集资金使用规模	调整后募集资金使用规模
1	高中端电驱动系统研发设计、工艺开发及试验中心升级项目	47,181.00	47,000.00	42,066.58
2	新一代电驱动系统产业化升级改造项目	50,000.00	50,000.00	47,218.36
3	信息化系统建设与升级项目	23,000.00	23,000.00	20,639.39
4	补充营运资金项目	80,000.00	80,000.00	75,549.37
合 计		200,181.00	200,000.00	185,473.69

2、2023年1月3日，公司召开了第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议，并于2023年1月19日召开了2023年第一次临时股东大会，会议审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，具体内容详见公司于2023年1月4日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于变更部分募集资金投资项目的公告》（公告编号：2023-003）及2023年1月20日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司2023年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2023-007），具体如下：

单位：万元

序号	募集资金投资项目	募投项目投资总额	变更前募集资金已投入金额	变更后募集资金拟投入金额	变更后募集资金承诺投入金额
1	高中端电驱动系统研发设计、工艺开发及试验中心升级项目	33,222.60	12,274.20	21,863.00	34,137.20
2	新一代电驱动系统产业化升级改造项目	33,267.80	7,000.82	27,000.00	34,000.82
3	信息化系统建设与升级项目	620.49	620.49	-	620.49

4	北美仓储物流中心项目	12,000.00	-	7,000.00	7,000.00
5	原永久补充营运资金项目	75,549.37	75,250.00	299.37	75,549.37
6	永久补充流动资金	35,813.43	-	35,813.43	35,813.43
合计		190,473.69	95,145.51	91,975.80	187,121.31

注：上述“变更后募集资金拟投入金额”含原募投项目专户利息，“募投项目投资总额”与“变更后募集资金承诺投入金额”差异主要由于专户利息及“北美仓储物流中心项目”拟自有投入部分导致，上表“调整后募集资金使用规模”与本表“变更后募集资金承诺投入金额”差异主要由于专户利息导致，各项项目的金额可能存在尾数差异，主要为四舍五入尾差造成。

（二）本报告期内变更募投项目情况

本报告期内未发生募投项目变更。

五、募集资金使用及披露中存在的问题

报告期内，公司按照相关法律、法规、规范性文件的规定和要求使用募集资金，不存在违规使用募集资金的情形。公司及时、真实、准确、完整地披露了募集资金的存放及使用情况，履行了相关信息披露义务，不存在违规披露的情形。

特此公告。

精进电动科技股份有限公司董事会

2026 年 8 月 28 日

附表 1:

募集资金使用情况对照表

单位：万元 币种：人民币

发行名称			首次公开发行股票										
募集资金到账日期			2021 年 10 月 21 日										
本年度投入募集资金总额													
已累计投入募集资金总额			178,657.62										
变更用途的募集资金总额			91,676.43										
变更用途的募集资金总额比例			48.99%										
承诺投资项目和超募 资金投向	募投项目性质	已变更项目，含部 分变更 (如有)	募集 资金 承诺 投资 总额	调整 后投 资总 额	截至 期末 承诺 投入 金额 (1)	本年 度投 入金 额	截至 期末 累计 投入 金额 (2)	截至 期末 累计 投入 金额 与承 诺投	截至 期末 投入 进度 (%) (4)	项目 达到 预定 可使 用状 态日 期	本年 度实 现的 效益	是否 达到 预计 效益	项目 可行 性是 否发 生重 大变 化

								入金 额的 差额 (3) = (2)- (1)	= (2)/ (1)	(具 体到 月 份)			
高中端电驱动系统研发设计、工艺开发及试验中心升级项目	研发	是	47,00 0.00	34,13 7.20	34,13 7.20	-	32,02 1.03	2,116 .17	已结 项	2025 年12 月31 日	不适 用	不适 用	否
新一代电驱动系统产业化升级改造项目	生产建设	是	50,00 0.00	34,00 0.82	34,00 0.82	-	32,11 3.56	1,887 .26	已结 项	2024 年12 月31 日	不适 用	不适 用	否
信息化系统建设与升级项目	研发	是	23,00 0.00	620.4 9	620.4 9	-	620.4 9	-	已终 止	已终 止	不适 用	不适 用	是， 项目 已终 止
补充营运资金项目	补流	是	80,00	111,3				-	不适	不适	不适	不适	不适

[illegible]

	公司于 2023 年 1 月 3 日召开了第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议，会议审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，具体详见公司于 2023 年 1 月 4 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于变更部分募集资金投资项目的公告》（公告编号：2023-003）。2023 年 1 月 19 日，公司召开了 2023 年第一次临时股东大会并审议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，具体内容详见公司于 2023 年 1 月 20 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司 2023 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2023-007）。
募集资金投资项目先期投入及置换情况	2022 年 3 月 7 日召开的第二届董事会第十九次会议、第二届监事会第八次会议审议通过了《关于使用自有资金及银行承兑汇票支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换的议案》。为提高运营管理效率，在不影响募投项目正常进行的前提下，同意公司在募集资金投资项目实施期间，使用自有资金及银行承兑汇票支付募投项目部分款项，后续以募集资金等额置换，定期从募集资金专户划转等额资金至公司基本存款账户。具体内容详见公司于 2022 年 3 月 8 日在上海证券交易所网站披露的《使用自有资金及银行承兑汇票支付募投项目部分款项》（公告编号：2022-009）。 报告期内，不存在自有资金及银行承兑汇票支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换情况。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	2025 年 8 月 7 日，公司召开了第三届董事会第二十五次会议，会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司在保证募投项目建设的资金需求及项目正常进行的前提下，使用不超过 10,000.00 万元的闲置募集资金临时补充流动资金，使用期限为自公司董事会审议通过之日起 12 个月内。具体详情详见公司于 2025 年 8 月 8 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）《精进电动科技股份有限公司关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的公告》（公告编号：2025-049）。 公司在规定期限内实际使用了人民币 7,000.00 万元闲置募集资金临时补充流动资金，并于 2026 年 8 月 3 日将实际使用的 7,000.00 万元募集资金临时补充流动资金全部归还至募集资金专用账户，具体详见公司于 2026 年 8 月 4 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于归还临时补充流动资金的募集资金的公告》（公告编号：2026-035）。 2026 年 8 月 5 日，公司召开第四届董事会审计委员会 2026 年第四次会议、第四届董事会第七次会议，会议审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金临时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过人民币 7,000.00 万元（含本数）暂时闲置募集资金用于临时补充流动资金，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过 12 个月，具体详见公司于 2026 年 8 月 6 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司关于使用部分闲置募集资金临时补充流动资金的公告》（公告编号：2026-037）；董事会审议同意后，公司于 2026 年 8 月 11 日借出 3,500 万元用于临时补充，该款项从北美募集资金帐户打入补流帐户。
对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况	不适用

用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况	不适用
募集资金结余的金额及形成原因	2026 年 1 月 7 日，公司召开了第四届董事会第三次会议，会议审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司募集资金投资项目（以下简称“募投项目”）“中高端电驱动系统研发设计、工艺开发及试验中心升级项目”结项，并将节余募集资金永久补充流动资金，用于公司日常生产经营活动。具体详细详见公司于 2026 年 1 月 8 日在上海证券交易所官网（www.sse.com.cn）披露的《精进电动科技股份有限公司第四届董事会第三次会议决议》（公告编号：2026-001）、《精进电动科技股份有限公司关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2026-003）。截至 2026 年 2 月 13 日，公司已将 25,023,945.59 元节余募集资金用于永久补充流动资金。
募集资金其他使用情况	不适用

注 1：调整后募集资金投资总额和扣除发行费用后募集资金净额存在 1,647.62 万元差异，系公司于 2023 年 1 月 3 日召开了第三届董事会第三次会议、第三届监事会第三次会议及 2023 年 1 月 19 日召开了 2023 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，变更后募投项目拟投入金额含原募投所有项目产生的利息；

注 2：上表中“已变更项目，含部分变更（如有）”均为 2023 年度发生的变更，本报告期内公司未发生募投项目变更。