

浙江和达科技股份有限公司

关于公司 2026 年度提质增效重回报专项行动方案 的半年度评估报告

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，提高上市公司质量，树立良好市场形象，维护公司全体股东利益，浙江和达科技股份有限公司（以下简称“公司”）于 2026 年 4 月 17 日发布了《2026 年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“行动方案”）。2026 年上半年，公司根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，公司于 2026 年 8 月 27 日召开了第四届董事会第二十四次会议审议通过了《关于公司 2026 年度提质增效重回报专项行动方案的半年度评估报告的议案》，现将行动方案半年度实施情况报告如下：

一、持续聚焦主业，深化“AI+水务”战略布局

公司深耕水务行业二十多年，专注于软件、物联网并应用于水务信息化建设的研究和经营，始终坚持以用户为中心，了解用户需求，满足用户需求，引导用户需求，坚持服务好用户。面对全球 AI 浪潮的蓬勃兴起，公司积极推动一诺数字助理与 AI 的融合，已首先在水务行业推广并得到应用，推动用户智慧化转型，助力用户提质增效，并持续推动一诺数字助理能力的完善和商业模式的创新。

1、保持研发投入，深化“AI+水务”战略

为提升公司研究院的研发能力，公司与浙江大学长三角智慧绿洲创新中心合作成立联合研究中心，以供水智能化、产业化为核心目标，聚焦漏损检测关键技术攻关与装备研发，推动城市水系统漏损管理全面升级。通过产学研协同创新，推动先进技术成果转化，助力城市水务高质量发展。

公司依托深厚的信息化理念、技术和产品沉淀，将自主开发的“一诺数字助理”全面升级，打造以数据为中心、集成强大能力的个人一站式平台化入口，平台集数据集建设、数据管理、AI、协同办公、软件重构和知识管理能力于一体。产品首先在水务行业逐步推广，在保留用户现有信息化存量系统不变的基础上，通过一诺数字助理，依托 WimDB 元祖图谱的行业数据集和数据管理能力，打通各系统的分散数据，将不同来源、不同格式的数据梳理为统一标准的数据资产，以此为基础提供协同办公、软件重构和 AI 等能力，实现个人按需功能的快捷入

口，重构分析和复杂场景的功能模块，打造信息化应用的全新架构，帮助每个人用好信息化工具。

2、把握行业发展机遇，加强市场拓展

2026年4月28日，中央政治局会议首次明确提出“加强水网、新型电网、算力网、新一代通信网、城市地下管网、物流网等规划建设”，为十五五规划扩大有效投资指明重要发力点。公司加强资源整合，加强市场拓展，积极参与行业学术研讨交流，把握行业发展机遇。同时，积极亮相境内外重点展会，拓展海外合作渠道，加快推动海外业务落地与发展。

公司积极参与住房和城乡建设部《城市公共供水管网漏损治理可复制政策机制清单（第三批）》所涉及的12个城市的漏损治理工作，与各地水司携手，共同探索创新管理模式。

二、优化运营管理，提升经营质量和效率

报告期内，公司仍重点进行运营团队建设，加强合同管理、项目管理和应收款项管理：主动放弃低毛利、长周期、高风险的订单，以优质客户和高质量订单为业务导向；持续跟踪项目状态，及时发现异常情况，整合资源，推动项目按计划执行；分级管控并动态跟踪应收款项回收。同时，压缩非必要开支，降本增效；启动中高层绩效考核改革，进一步增强考核与业绩的联动，持续提升公司运营水平。

报告期内，公司围绕提质增效目标，梳理并优化了现有业务流程和信息化系统，显著提升了运营协同效率；同时，进一步完善财务内控体系，结合当前经营实际，修订并补充了更具针对性的管理制度，持续夯实规范化、精细化的内部治理基础，为业务稳健发展提供有力保障。

三、完善公司治理，强化“关键少数”责任

2026年上半年，公司共召开2次股东会、3次董事会和1次独立董事专门会议。公司已建立由股东会、董事会及其专门委员会、经营管理层构成的治理架构，各治理主体依照法律法规及《公司章程》等的规定履职尽责，并根据最新法律法规和公司实际持续完善治理制度体系。

公司重视控股股东、实际控制人及董事、高级管理人员等“关键少数”的规范履职工作，与“关键少数”群体始终保持紧密沟通，及时传达监管动态和最新政策，组织相关人员积极参加各项培训，持续跟踪相关方承诺的履行情况，强化

控股股东、实际控制人及董高等“关键少数”合规意识、责任意识和履约意识，切实推动公司高质量发展，维护全体股东的利益。

四、提高信披质量，深化投资者关系

公司始终高度重视信息披露工作，严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》及公司《信息披露管理制度》等有关规定，认真履行信息披露义务。公司通过上市公司公告、投资者交流会、业绩说明会、投资者邮箱和投资者热线电话、上证 e 互动平台等多渠道或方式，不断强化与投资者的沟通交流，向投资者传递公司发展战略、经营理念和长期投资价值，树立信心，增强认同感。

五、重视股东回报，共享发展成果

公司始终重视投资者合理回报，按照《公司章程》规定的利润分配政策，结合经营情况与发展需要实施现金分红，自 2021 年首次公开发行以来累计现金分红 4,617.91 万元（含税），以实际行动积极回报投资者。在收入下滑和业绩波动期间，公司及时向股东说明不进行分红的原因。

2025 年 4 月 16 日公司发布《关于以集中竞价交易方式回购股份的预案》，拟回购资金总金额不低于人民币 2,000 万元（含），不超过人民币 4,000.00 万元（含），用于实施股权激励或员工持股计划。截至 2026 年 6 月 30 日，公司累计回购股份 278.70 万股，支付的资金总额为人民币 3,987.49 万元（不含印花税、交易佣金等交易费用）。

未来，公司将结合发展战略和财务状况，从股东中长期回报的角度考虑，积极实施回购或分红，合理运用回购、现金分红等方式与投资者共享发展成果，增强投资者价值获得感。

2026 年下半年，公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的执行情况，及时履行信息披露义务。公司将继续聚焦主营业务，坚持技术创新，提高核心竞争力和盈利能力，通过良好的经营管理、规范的公司治理和积极的投资者回报，践行“提质增效重回报”，共同促进资本市场平稳健康运行。

特此公告。

浙江和达科技股份有限公司董事会

2026 年 8 月 28 日