

南通星球石墨股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

半年度评估报告

为持续夯实公司经营发展根基，切实维护广大投资者合法权益，主动践行上市公司高质量发展主体责任，南通星球石墨股份有限公司（以下简称“公司”），制定 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案，并经 2026 年 4 月 22 日第三届董事会第四次会议审议通过。公司根据行动方案内容，积极开展和落实各项工作，现将 2026 年上半年的主要工作成果报告如下：

一、聚焦主业提质，统筹国内稳基与海外拓新

2026 年上半年，公司立足石墨设备及系统解决方案，坚持“国内稳基、海外拓新”发展战略，深耕主业、创新赋能、拓市增效，整体经营稳健向好，经营质量持续提升，彰显了公司的经营韧性与可持续发展能力。2026 年上半年，公司实现营业收入 43,752.47 万元，同比增长 40.96%；归属于上市公司股东的净利润 12,514.91 万元，同比增长 168.18%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 11,926.42 万元，同比增长 235.94%。

1、深耕国内，夯实发展根基

2026 年上半年，国内石墨设备行业竞争加剧，公司凭借深厚的技术积淀、可靠的产品品质及完善的全生命周期服务体系，把握国内产业绿色转型机遇，持续稳固市场，积极挖掘新兴赛道机遇，筑牢国内业务基本盘。

公司依托行业技术年会、广交会等专业平台开展技术推广与商务对接，挖掘存量客户设备更新、技术改造及环保节能需求，持续提升合成炉、换热设备在国内的市场占有率。公司新增多家签约客户，客户主要覆盖氯碱、盐化工、煤化工、精细磷化工领域，合作主体涵盖区域化工龙头、央企外贸平台、大型民营化工集团，客户结构持续优化。

2、拓展海外，打开增长空间

公司紧抓全球化工产业产能转移机遇，重点布局东南亚、南亚、中东、中亚、非洲等区域。2026 年上半年，公司持续完善国际化合规管理体系，取得 ISO、ASME

等系列国际资质，有效破除海外项目准入壁垒；同时开展海外区域市场调研，结合各地产业政策、行业需求形成差异化拓客策略，并先后参与印度孟买国际化工展、东南亚铝产业链论坛、俄罗斯氯碱行业国际会议等各类国际展会，已有部分海外业务落地，海外客户储备持续增加。

3、聚力重要项目，保障有序落地

（1）国内重要项目

公司承接新疆某有机硅行业硅氧烷及下游深加工项目一期 20 万吨工程盐酸解析装置，目前已进入现场安装阶段，该项目将进一步巩固公司在有机硅领域的业务积淀，强化相关市场竞争优势。

公司承接的南通某电容器铝箔行业氯化铝多效蒸发浓缩项目，现场安装工作稳步推进，该项目建成后可帮助客户实现含氯废液高效资源化利用，实现公司多效蒸发成套解决方案市场化落地，进一步完善节能环保高附加值产品矩阵，为后续同类项目推广积累实践经验。

（2）海外重要项目

截至 2026 年一季度，印度 100 万吨绿色 PVC 项目顺利实现全部发货并确认收入，公司已收到该合同 90% 的货款，为本年度海外业务落地实现良好开局。依托该项目的成功落地，公司海外成套设备交付能力、项目履约水平与本地化服务能力得到充分验证，国际品牌认可度持续提升。

公司承接的东南亚 20 万吨/年烧碱及 16.5 万吨/年环氧项目，涵盖氯化氢合成、干燥、硫酸浓缩等配套装置，目前设备正有序分批发货。该项目为国内某上市企业在海外重点布局项目，本次合作进一步拓宽了公司东南亚海外市场，巩固了海外细分领域的竞争优势。

公司承接的阿曼某多晶硅配套单套产能 60 吨/天氯化氢合成、干燥、吸收、压缩系统项目，全部物资已完成出厂核验，现已实现部分发货。该项目系公司首个直接签约的中东地区项目，对公司开拓中东市场具有重要战略意义。

二、坚持创新赋能，提升研发实力与产品竞争力

2026 年上半年，公司坚持创新驱动发展战略，以技术迭代与智能制造双向赋能主业发展，持续筑牢企业核心竞争壁垒，推动产品结构优化升级。公司紧密围绕新能源、新材料、节能环保等下游需求，聚焦产品高端化、节能化升级方向，

持续开展核心工艺改良与产品性能优化，有效提升石墨成套设备的运行稳定性、可靠性及复杂工况适配能力，持续强化公司产品差异化竞争优势，匹配各新兴领域的专业化、高品质生产需求。

公司充分发挥省级先进智能工厂、五星上云企业的数字化平台优势，全面推进生产全流程精细化、数字化、标准化升级。借助数字化工具赋能产品设计、加工制造、成品检测等核心环节，有效优化生产效率、稳定产品品质，提升高端定制化成套装备的交付能力，为海内外各类高标准项目的顺利交付提供坚实保障。

此外，公司持续深耕核心工艺优化，聚焦浸渍工艺、成套系统集成等核心关键技术打磨，攻克大型化装备制造、复杂工况适配、设备节能降耗等行业痛点，推动公司产品向高端化、高附加值方向升级，持续优化整体产品结构，进一步巩固公司在石墨设备细分领域的技术壁垒与行业优势，为企业长期稳健经营、高质量可持续发展提供核心技术支撑。

截至 2026 年 6 月 30 日，公司共取得专利 260 件，其中发明专利 97 件，公司主导、参与制定的各项标准共 33 项，其中国际标准 1 项、国家标准 13 项、行业标准 13 项、团体标准 6 项。

三、重视投资者回报，共享企业发展成果

2026 年上半年，公司披露《2025 年年度权益分派实施公告》，以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 6.00 元（含税），实际参与分配的股本数为 169,900,630 股，以此为基数计算，合计拟派发现金红利 101,940,378.00 元（含税）。前述现金红利已于 2026 年 7 月 2 日发放完毕。

公司秉持稳健的分红政策，上市以来连续 6 个会计年度实施现金分红，累计现金分红总额约 3.06 亿元（含税），积极提升广大投资者的获得感。

四、加强投资者沟通，传递公司内在价值

2026 年上半年，公司持续畅通投资者沟通渠道，积极传递公司经营内在价值。2026 年 5 月 22 日，公司参与上交所主办的“十五五·未来产业——科创企业产业迭代与创新赋能之 2025 年度智能制造行业集体业绩说明会”，就经营业绩、发展战略等投资者关切内容开展充分交流。日常依托机构调研接待、上证 e 互动平台、投资者热线等多渠道对接市场，线上线下及时响应各类咨询，严格恪

守信息披露相关规定，保障信息披露及时、公平、透明，不断加深资本市场对公司基本面的认知，夯实投资者长期信心。

五、坚持规范稳健运作，持续提升公司治理水平

2026 年上半年，公司严格遵循上市公司治理相关准则及监管规定，持续健全内控管理体系，确保公司经营管理合法合规、稳健运行。

公司董事会及各专门委员会等严格依照制度规范履职，有序召开各类决策会议，审慎审议募集资金管理、利润分配、日常经营管理等重大事项，确保公司各项经营决策流程规范、程序完备。独立董事勤勉履职，对公司重大经营及决策事项充分发挥监督制衡作用，有效保障公司治理机制高效、规范运转，切实维护公司及全体股东的合法权益。公司股东会、董事会与管理层权责边界清晰、运行规范高效，各主体紧扣“提质增效重回报”要求履职尽责，决策机制科学、透明、高效，为公司持续健康发展提供了坚实的治理保障。

六、压实“关键少数”责任，提升合规意识

2026 年上半年，公司聚焦董事、高级管理人员等“关键少数”履职建设，持续跟踪监管政策及法律法规更新动态，及时传导落实监管要求。通过合规宣导与履职督导，强化“关键少数”的合规意识、责任意识与风险防控意识，确保相关人员忠实勤勉、规范履职，带动公司整体合规治理效能提升，全方位筑牢公司合规经营防线，保障公司持续稳健合规运营。

七、其他相关说明

公司 2026 年度“提质增效重回报”行动方案各项核心举措有序推进。2026 年下半年，公司将继续落实行动方案，着力提升经营质效和核心竞争力，依托稳健经营、规范治理、常态化投资者沟通以及合理的投资者回报，积极回馈广大投资者，切实履行上市公司责任与义务。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等内容属于非既成事实的前瞻性陈述，所载行动执行情况亦仅为阶段性工作总结，仅反映截至报告期的推进状态，上述内容均不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者理性研判，注意投资风险。

特此报告。

南通星球石墨股份有限公司董事会

2026 年 8 月 29 日