

南方电网电力科技股份有限公司

2026 年“提质增效重回报”行动方案

半年度评估报告

南方电网电力科技股份有限公司（以下简称“公司”）是中国南方电网有限责任公司着力打造的“技术服务+智能设备”研发应用科创平台和新型储能创新领军企业。公司坚持以科技创新为引领，积极响应国家“新型工业化”战略部署，聚焦高端服务与设备、绿色低碳和智能化转型，不断探索新质生产力的实践路径。

为进一步提升上市公司质量，增强投资者回报，提升投资者的获得感，公司根据 2025 年“提质增效重回报”行动方案评估结果进一步制定了 2026 年“提质增效重回报”行动方案，并于 2026 年 3 月 27 日经公司第二届董事会第十九次会议审议通过。为及时跟进工作进展，确保工作推进质量，公司对行动方案的半年度实施情况进行了全面的评估，主要成果如下：

一、主业深耕筑牢新质生产力发展根基

2026 年上半年，公司紧抓“十五五”规划开局机遇，着力主攻战新产业，守好南网业务基本盘，深挖国网市场潜力，服务海外项目建设，持续巩固“稳固网内、突破网外、进军海外”的三维业务新格局。报告期内，公司实现营业收入 12.76 亿元，实现归属于上市公司股东的净利润 1.56 亿元，实现归属于上市公司股东的净资产 33.15 亿元，各业务板块协同发展，经营基本面保持稳健。

1. 深耕市场全面拓展。公司持续巩固广东省内领先地位，竞得省内首个“磷酸铁锂+超级电容混合”独立储能项目（恒运储能中心知识城二期储能项目），上半年储能业务新签合同额同比增长 124%，展现出强劲的市场拓展势头；成功中标广东电网电能质量专项全品类物资采购，总额 9,000 万元，彰显公司在配用电领域的综合竞争实力；围绕新一代煤电深度节能降碳，聚焦绿色智慧电厂建设需求，承担华能海门、新疆重能等智慧电厂建设项目，电源侧业务转型升级迈出坚实步伐；承接藏粤直流换流站监测、检测服务项目，抢抓国家级重大能源工程机遇，为特高压直流输电工程安全运行保驾护航。加速省外市场拓展，相继中标云南电网变电站视频监控及环境监测系统、低压电容器框架项目，机器人智能巡检、新型防高坠装置、无人机带电作业等多项科技产品同步落地，实现多品类产品与成套技术在云南电网规模化推广；高速电力线载波通信（HPLC）产品中标国网重庆、国网黑龙江框架项目、先后中标国网江西、新疆、黑龙江、国网电商及蒙西电网多类检测服务框架项目，标志着公司在国网区域的市场持续渗透。

2. 披荆斩棘开疆拓土。完成白云实证基地 300MW/600MWh 独立储能项目并网，支撑国家级多元储能实证平台构建，为储能技术路线对比验证和规模化应用提供了坚实的实证基础。拓宽新型场景、推动技术落地，配合国家新型储能创新中心顺利完成综合性场景申报工作。完成首例“构网高压直挂储能+车网互动系统”并/离人工短路试验，验证了“市电

无储能” “市电+储能” “储能离网+车网互动”三大工况下系统故障穿越能力，突破了传统单一储能或电网试验局限，有效解决了新能源并网性能试验的痛点问题。积极开展低空经济智联网体系建设，自主研发全域无人机空中监管平台，支撑建成广东首个主网工程全域全时段智能督察体系，为电力行业智慧工地建设提供了可复制的“技术方案+服务模式”，充分体现了公司在低空经济赛道的前瞻布局与技术积淀。

3. 放眼全球布局业务。公司深耕“一带一路”市场，海外业务取得多项实质性突破，国际化发展部成立后的体系化建设成效持续显现。上半年新增海外签约合同覆盖南美、东南亚、中亚等区域，业务范围涵盖储能、智能配用电设备及电源侧调试服务等核心品类，自主技术的国际影响力稳步提升。非洲区域，与埃塞俄比亚本地企业签署合作备忘录，聚焦储能与配网升级改造，构建区域业务支点；南美市场，顺利完成巴西电网相关产品准入认证，落地无人机巡检与智能微电网试点项目，为南美市场实现批量供货奠定基础；东南亚市场，与南网澜湄国际公司签订专项产品合作协议，建立长效协作机制。同步储备一批海外优质大中型项目商机，为全年国际业务规模的稳步增长夯实根基。

二、创新驱动锻造新质生产力核心动能

2026年上半年，公司持续提升科技创新力，不断培育发展新质生产力。公司重大科研成果“超大规模基础设施毫米精度高效巡检技术、装备与应用”荣获2025年度国家科学技术进步奖二等奖，是公司无人巡检技术继斩获中国专利金

奖后，再次在国家级科技奖励领域取得重大突破，充分彰显了公司科产融合的强劲实力。截至目前，公司累计荣获国家级奖励 8 项、省部级及以上奖励 229 项，拥有美国发明专利 3 项、国内授权发明专利 486 项，计算机软件著作权 261 项，创新策源能力与成果转化效率持续增强。

报告期内，公司新增获批省部级项目 3 项；获得省部级奖励 1 项；新增标准发布 5 项，其中国际标准（ISO）1 项，国家标准 1 项，团体标准 3 项。上半年，公司研发费用支出 1.05 亿元，同比增长 8.29%；新增 45 个专利及软件著作权，研发能力不断提升，创新成果加速涌现。

1. 提升科技创新能力。公司系统推进“十五五”科技发展规划编制工作，深入梳理研发根技术，发布技术体系图谱，强化核心功能导向，统筹研发资源配置，为未来五年科技创新工作谋篇布局。科研生态建设同步推进，完成科创业务领域实验室安全隐患排查与整改，保障安全科研环境。2025 年度省级企业技术中心评价中，公司获评“优秀”等级，印证了公司在技术创新体系建设方面的持续投入与扎实成效。

2. 加快科研项目攻关。公司牵头实施智能电网 2030 重大专项“城市用电芯片级安全感知和预警关键技术及装备”项目，稳步推进芯片研制、终端样机开发节点；国家自然科学基金“海水等压压缩空气储能基础理论与方法研究”顺利启动，彰显了公司在基础研究和应用基础研究领域的原始创新能力。广东省人才团队项目“面向电力行业的作业机器人

系统”完成现场验收，标志着公司在具身智能机器人领域的技术实力获得认可。新增获批省部级项目 3 项，开展碳化硅电力电子装备、构网型逆变器等技术攻关，为算电协同发展提供了核心技术装备支撑。推动产学研协同创新走深走实，与清华大学共建的“分布式新能源电力电子联合研究中心”审议年度成果，并围绕成果推广与未来战略合作进行深入研讨；与武汉大学共建的“电力具身空间智能联合研究中心”正式揭牌，进一步拓展了公司在空间智能与具身智能领域的前沿布局。

3. 攻坚硬核产品突破。公司聚焦核心技术自主化攻坚，研制 10kV 中压线路构网型移动储能系统样机，推进系统级测试，为新型电力系统灵活调节提供创新方案。全力推进固态变压器研发制造，为算力中心提供高可靠、低成本、绿色化电力供给方案。开发“24 版”新型电能表硬件架构，全面完成新一代载波芯片模块性能测试，完成柔直调压装置商业化版本定型并实现成本较上一版本下降 50%，降本增效成果显著。完成人工智能示范区主要建设任务，相关智能体、平台等核心模块在省侧平台部署并通过终期检查，AI 赋能业务场景的能力持续提升。

三、效能跃升激发新质生产力内生动力

2026 年上半年，公司着力推进管理增效，挖潜创效，持续推动经营、履约、降本联动提升，向管理要效益、向精益要质量，不断提升运营效能和经营品质。

1. 提升管理精益水平。公司优化应收账款考核机制，加

大催收力度，账款回收改善明显，上半年公司经营活动现金净流量增长。强化资金运营统筹，持续优化现金管理，存款结构合理性持续改善，资金运作效益稳步提高。公司业财协同系统改造正在开展中，财务 BP 服务持续深化，工作进度可控，为经营决策提供了有力的数据支撑。

2. 完善项目履约体系。公司聚焦履约项目的全过程闭环管理，针对超期项目、长账龄发出商品项目等开展专项督导管控，确保履约进度与客户满意度同步提升。严格执行月度履约进度跟踪机制，利用项目管理平台强化过程管控，实现履约关键数据实时可视，逐项疏通履约环节堵点难点，履约均衡性、准确性持续提升。

3. 推进降本增效行动。全面落实“花钱问效”工作思路，科学制定并分批分解下达年度计划预算，印发《2026 年稳经营促增长工作方案》，制订增收节支措施 13 条，上半年各项措施稳步推进实施。2026 年上半年完成采购 7.09 亿元，节省成本超 3,000 万元，降本增效成果持续显现。

四、改革赋能构建新质生产力治理新局

2026 年上半年，公司聚力攻坚、推动改革落地，获评国务院国资委“科改行动”优良评级，入选国务院国资委国有企业世界一流专业领军培育企业。公司以改革为牵引，持续完善中国特色现代企业制度，为发展新质生产力、推动高质量发展保驾护航。

1. 强化前瞻战略引领。公司系统编制“十五五”发展规划，坚持对外对标优秀企业、对内开展高层及部门交流访谈，

统一思想、凝聚共识，推动低空经济、智能控制集群、新型控保自动化系统纳入中长期产业布局，明晰公司中长期发展目标、核心赛道与攻坚任务。

2. 紧抓综合改革落地。公司与南方电网科技产业有限责任公司（以下简称“集团公司”）建立日常联络协同机制，提前谋划股权划转后集团化改革工作。深度参与集团公司制度体系搭建，推动管理标准与核心资源集约化共享，释放母子公司协同势能。

3. 夯实合规经营根基。公司常态化开展内控自评价，修订完善子公司权责清单，强化母子公司治理规范协同。加强法律纠纷化解处置能力，综合运用诉讼、非诉、调解等多元化法律手段推动纠纷解决，今年通过非诉策略实现回款近600万元，有效维护了公司合法权益。严密构筑境外合规防线，加强涉外业务法律支撑，为海外业务高质量发展保驾护航。

五、责任践行凝聚新质生产力市场认同

公司始终严格遵守法律法规和监管要求，不断完善信息披露和投资者交流工作机制，着力增强市场认同。上市以来，公司连续三年获上交所信息披露A级评价，信息披露质量居市场前列。

1. 持续提高信息披露质量。公司动态修编2026年版《重大事项内部报告管理细则》，规范、及时、准确地完成各项信息披露工作，保障中小股东知情权。持续第二年发布精装版年度报告，图文并茂、直观清晰，提高信息披露的可读性、

实用性。以《2026 年市值管理工作方案》为总抓手，持续夯实信息披露专业能力，增强投资者对公司战略级业务的理解。

2. 加强投资者联系沟通。公司持续通过“上证 e 互动”、投资者热线、接待现场调研、参加券商策略会、常态化组织业绩说明会等多种方式与投资者交流，直面投资者关切并及时回应，积极传递公司价值和发展信心。2026 年 4 月，南方电网首届“资本周”活动暨 2025 年度控股上市公司集体业绩说明会在广州召开，活动以“聚势赋能，链通未来”为主题，发布年度经营成果、直面投资者关切开展互动问答，同步上线“云调研”视频、“董事长说”系列专访、网络实时互动问答等多元内容，吸引线上、线下超过 40 万人次参与，为中小投资者搭建了便捷、持续的价值获取渠道。2026 年 6 月，公司董事长亦受邀参加第一财经算电协同专场对话，与产业链龙头企业高管同台解读算电协同的政策红利、技术突破与商业前景，全面传递经营业绩与科创布局，搭建规范透明的资本市场沟通渠道。

3. 强化“关键少数”责任。上半年，公司紧扣上市治理准则新要求，制定董事、高级管理人员薪酬管理规定并披露，坚持激励和约束并重，强化契约管理，促进“关键少数”与公司共同实现价值创造。控股股东及其一致行动人限售股份自 2025 年 12 月解锁后，股权未对外转让或质押，股权结构稳定清晰，公司在任董事、高级管理人员未发生减持，充分体现了“关键少数”对公司未来发展的坚定信心。公司积极组织董事、高级管理人员参加证监局、交易所举办的各类培训，强化规

则认识，压实忠实勤勉义务，上半年组织参与履职能力提升培训 5 场。

六、资本管理释放新质生产力长期价值

公司始终坚持以投资者为本，高度重视对投资者的合理投资回报。积极响应市值管理工作安排，充分发挥上市公司平台优势，持续完善股东回报长效机制，努力为股东创造长期可持续的价值。

1. 提升市值管理水平。公司编制落地《2026 年市值管理工作方案》，细化 28 项年度任务并稳步推进，以国资委市值管理要求为指导，紧扣“提高上市公司质量”核心主线，推动公司市值与内在价值同步提升。依规披露年报、一季报、关联交易等公告，顺利召开年度股东会。协同开展南方电网控股上市公司集体业绩说明会，董事长受邀参加第一财经算电协同专场对话，常态化开展机构调研交流，全面传递经营业绩与科创布局，搭建规范透明的资本市场沟通渠道。

2. 加大主业投资并购。公司抢抓国家并购重组政策机遇，稳步推进广州粤能电力科技开发有限公司 100%股权收购工作，化解与关联方同业竞争问题，同时进一步巩固公司在广东区域检验检测业务的市场地位。公司严格遵照国有产权转让、股权投资管理相关制度，全面开展商业、法律、财务、税务、安全多维度尽职调查及风险评估、资产评估等工作，以合规资本运作完善新兴业务布局，做强做优做大主营业务。

3. 保持分红政策连续性和稳定性。公司坚持遵循“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，持续提升广大投资者

的获得感。2025 年年度股东会已审议通过 2025 年末末期利润分配方案，2025 年度两次现金分红均已顺利实施，年度合计派发现金红利 17,618.64 万元（含税），现金分红比例为 41.87%。公司 2021 年末上市迄今累计已实施分红逾 5.46 亿，分红比例逐年提升，权益实施分派零失误。2026 年 7 月，公司董事长提议公司以分红金额不低于 2026 年上半年归母净利润 40%的方案实施中期分红，公司结合经营情况，计划提交股东会决策 2026 年中期利润分配方案，即按照每 10 股 1.11 元（含税）派发现金红利，分红比例为 40.13%，持续以真金白银回馈投资者信任。

七、其他事宜

公司 2026 年“提质增效重回报”行动方案的各项内容均在顺利实施中，截至目前，公司尚未受到投资者关于改进行动方案的意见建议及进一步改进措施等；后续实施过程中，公司将持续关注投资者反馈，结合公司实际情况及投资者关切，不断优化行动方案并推动落地。

展望未来，公司将持续聚焦主营业务、做好各项工作，紧抓“十五五”规划开局机遇，以科技创新为引擎，以深化改革为动力，以规范治理为基石，努力通过稳定向好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进资本市场平稳运行。

南方电网电力科技股份有限公司董事会

2026 年 8 月 29 日