

中远海运控股股份有限公司

关于 2026 年度“提质增效重回报”2.0 行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”2.0 专项行动的倡议》，中远海运控股股份有限公司（以下简称“中远海控”或“公司”，连同公司附属公司合称“本集团”）秉持“以投资者为本”的上市公司发展理念，结合公司发展战略和生产经营实际，以进一步推动公司提质增效、增进价值认同、增强投资者回报为目的，系统制定了《2026 年度“提质增效重回报”2.0 行动方案》，全面提升经营质效，强化投资者回报。

一、公司经营情况概述

2023 年至 2025 年期间，全球集装箱航运业总体呈现“探底-反弹-回落”的波动趋势。期间，面对全球经贸政策频繁调整，地缘政治博弈持续加剧，集装箱航运市场受宏观环境及供需关系变化等多重考验，中远海控始终保持战略定力，聚焦提升核心竞争力，精准发力新赛道，不断增强盈利能力和抗风险能力，以自身经营的确定性实现稳健业绩，公司息税前利润（EBIT）连续保持全球行业领先水平。

表 1：中远海控主要财务指标（合并口径）

单位：人民币亿元

主要会计数据	2023 年	2024 年	2025 年
营业收入	1,754.53	2,338.59	2,195.04
息税前利润 (EBIT)	366.69	699.48	450.13

主要会计数据	2023 年	2024 年	2025 年
利润总额	330.80	668.90	420.00
归属于上市公司股东的净利润	238.60	491.00	308.68
经营活动产生的现金流量净额	225.84	693.13	455.46
主要会计数据	2023 年末	2024 年末	2025 年末
归属于上市公司股东的净资产	1,961.15	2,346.68	2,322.65
总资产	4,625.71	4,974.72	4,837.58

二、管理层对公司提质增效重回报现状的讨论与分析

（一）运营类指标分析

中远海控定位为“以集装箱航运为核心的全球数字化供应链运营和投资平台”，推动集装箱航运板块、码头运营两大业务板块持续发力，积极构建“集装箱航运+港口+相关物流”一体化供应链运营体系，完善“投资+建设+运营”一体化发展模式，建设世界一流的以集装箱航运为核心的数字化供应链企业。以下从集装箱船队规模化发展与绿色转型、全球数字化供应链建设等两个方面开展讨论与分析。

1、运营类指标选取

表 2：中远海控经营类指标分析

序号	指标名称	2025 年末	2026 年目标
1	集装箱自营运力规模 （万标准箱）	359.8	368.6
2	绿色船舶数量 （含自营及在手订单）	46 艘/ 约 85 万标准箱	新增 4 艘绿色船舶投入运营 （约 8.8 万标准箱）； 新增绿色船舶在手订单 36 艘 （约 53.6 万标准箱）

序号	指标名称	2025 年全年	2026 年目标
3	货运量（万标准箱）	2,743.5	预计 2026 年全年同比 2025 年实现一定程度增长。
4	电子提单签发量（票）	约 42 万	预计 2026 年全年同比 2025 年实现一定程度增长。
5	除海运以外供应链收入（人民币亿元）	448.9	预计 2026 年全年同比 2025 年实现一定程度增长。

2、现状讨论与分析

（1）集装箱船队规模化发展与绿色转型

长期以来，本集团自营运力规模稳居全球集装箱航运业第一梯队，并积极顺应行业绿色发展新趋势，通过订造绿色新能源船舶和船舶改造等方式，持续优化公司船队结构。从自营运力角度看，截至 2025 年末，中远海控旗下自营集装箱船队规模 590 艘，运力约 360 万标准箱，公司手持自有新造船订单共计 54 艘，运力约 82 万标准箱，仍存一定拓展空间；从绿色船舶角度看，截至 2025 年末，本公司已订造 46 艘近 85 万标准箱的甲醇双燃料集装箱船舶（含在手订单及已交付船舶），与国际组织和机构的标准及愿景相比，公司绿色低碳路线的多元化程度与绿色船舶占比仍有进一步提升的空间。

（2）全球数字化供应链建设

当前全球经贸格局深度重构、地缘政治局势复杂多变、人工智能技术加速迭代，集装箱航运业竞争不再局限于单一维度、单链条的同质化竞争，已全面步入体系化、全链化、数智化、强韧性的综合实力角逐的新阶段。2025 年内，公司集装箱航运业务板块实现除海运以外的供应链收入人民币 448.88 亿元，同比 2024 年增长 9.64%，数字化供应链产品成交量较往年有一定程度的增长。另一方面，对照中国先进制造业全球化布局需求，公司在全球关键港口码头及陆上供应链资源的掌控方面仍有提升空间。

3、2026 年工作计划

（1）运力及航线规划

中远海控统筹推进双品牌航线运力新建、租赁项目与航线网络优化设计相适配，通过多重路径实现年度运力有效增长、运力结构优化及航线布局均衡发展的

总体目标，力争保持全球行业第一梯队。2026 年年内，本集团预计交付运力 8.86 万标准箱，公司自营运力计划总体增长至 368.6 万标准箱；随着运力规模的逐步提升，本集团集装箱航运业务货运量预计实现一定程度的增长。

（2）全球数字化供应链建设

2026 年，本集团将坚持以客户需求为导向，推动业务场景全域整合，打造“全链路、全渠道、全球化”的服务产品矩阵，依托覆盖全球的“全链产品、全链销售、全链运营、全链客服”业务体系，大力推动以“货”为中心的全球数字化供应链平台建设，精准赋能全球供应链产业链，实现与客户在全球市场同步高质量发展。2026 年全年，公司预计除海运以外供应链收入同比实现增长。在区块链技术应用方面，本集团依托 GSBN 开发的电子提单，相关业务和技术覆盖 90 余个国家和地区，并深度参与 ISO5909 区块链电子提单国际标准正式发布，助力航运数字化规则建设和全球贸易便利化。2026 年本集团签发电子提单总量将在往年基础上实现一定增长。

（3）绿色低碳转型

本集团积极顺应绿色发展新趋势，积极推进以“船”为中心的全生命周期数字智能运营平台建设，锻造更具竞争力的全链数智绿色能力优势。在面临 IM0 零碳框架表决尚存变量的情况下，本集团保持决策务实兼具灵活性，积极探索甲醇、LNG 等多元绿色燃料路径，并力求将绿色低碳从“成本负担”转化为“竞争优势”。随着绿色船舶订单的签约与交付，预计 2026 年本集团绿色船舶数量（含投入运营及在手订单）将有所上升。

（二）回报类指标分析

1、回报类指标选取

表 3：回报类指标分析

序号	指标名称	2025 年	2026 年目标
1	利润分配	2025 年全年，公司共实施两次利润分配，共计派发现金红利约人民币 153.9 亿，约占 2025 年末归属于上市公司股东净利润的 50%	拟实现 2026 全年派发现金红利总额占归属于上市公司股东净利润的 30%-50%。

序号	指标名称	2025 年	2026 年目标
2	股份回购	2025 年，公司全年共计回购 A 股股份 1.58 亿股，占公司截至 2025 年末已发行 A 股股份总数的 1.25%。	详见 2026 年 7 月 7 日于上海证券交易所发布的《中远海控关于以集中竞价交易方式回购 A 股股份方案公告暨回购报告书》，公告编号：2026-029。
3	可持续发展与报告披露	自 2008 年以来，连续 18 年发布年度可持续发展报告，并于沪港两市同步披露中英文版本。	持续提升可持续发展报告编制水平，获得国内和国际评级机构认可。

2、现状分析及工作计划

（1）积极回报投资者，开展一年多次现金分红

为提升股东长期回报的透明度和确定性，公司制定了《中远海控未来三年股东分红回报规划（2025 年-2027 年）》，明确在符合《公司章程》规定的前提下，公司年度内分配的现金红利总额应占公司当年度实现的归属于上市公司股东净利润的 30%-50%。公司通过股东会授权董事会决定中期现金分红的模式，开展一年两次现金分红，积极回报广大股东。对应 2025 会计年度，本公司实施 2025 年中期股息及 2025 年末期股息方案，合计每股派发现金红利人民币 1 元（含税），实际派发现金红利约人民币 153.9 亿元，占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的比例约 50%。截至本公告发布日，经股东会授权，本公司第八届董事会第三次会议审议通过了《关于中远海控 2026 年中期利润分配方案的议案》，向全体股东每股派发现金红利人民币 0.43 元（含税），按截至 2026 年 6 月 30 日公司总股本计算，2026 年中期应派发现金红利约人民币 65.65 亿元（含税），约占 2026 年上半年实现的归属于上市公司股东净利润的 49%。

（2）优化市值管理，实施股份回购工作

2025 年，公司全年共计回购 A 股股份 1.58 亿股，占公司截至 2025 年末已发行 A 股股份总数的 1.25%。2026 年 7 月 6 日，公司召开第八届董事会第二次会议，审议通过了《关于中远海控回购公司股份的议案》（详见公告编号：2026-029）。2026 年 7 月 7 日，公司首次实施本轮 A 股回购。截至 2026 年 8 月 28 日，公司通

过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式累计回购 A 股股份 37,157,524 股，已支付的总金额约人民币 5.46 亿元（不含交易费用）。

（3）可持续发展报告披露

自 2008 年以来，公司连续 18 年发布年度可持续发展报告，并于沪港两市同步披露中英文版本。2026 年 3 月，本公司遵守上海证券交易所发布的《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》及香港联合交易所有限公司发布的《环境、社会及管治报告守则》，同时参照全球报告倡议组织（GRI）发布的“GRI 标准”编制并发布了《中远海控 2025 年可持续发展报告》。

（三）完善公司治理，持续规范运作

中远海控严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》《上市公司股东会规则》《上市公司章程指引》等法律法规的要求，不断完善公司治理，提升规范运作水平。公司结合实际现状，注重发挥董事会及专门委员会作用，确保股东会、董事会的职能和责任得以充分履行，维护股东和公司利益。

1、规范类指标选取

表 4：规范类指标分析

指标名称	2025 年	2026 年目标
董事、高级管理人员培训	2025 年已开展董事、高管履职责任、监管要求合规及相关更新、可持续发展及社会责任、财务造假综合防范等主题培训。	新增网络安全、社会责任，公司治理等主题培训。
董事调研	2025 年开展现场调研，了解公司数字化供应链发展战略及推进情况；通过现场及线上的方式，出席专题研讨会；通过电话、邮件等多种形式与公司保持密切联系。	2026 年，组织非执行董事、独立董事调研。

2、现状分析及工作计划

（1）为董事履职提供便利

公司严格遵守中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）《上市公司独立董事管理办法》等规范性文件的相关要求，为独立董事履职提供充分的

保障。一方面，公司为独立董事提供了专门的办公场所，并确保其现场办公时间满足规则及实际需求。2025 年内，公司在任的三位独立非执行董事，共计开展现场办公 51 天。2026 年，本公司将结合实际业务开展情况，满足独立非执行董事的各项履职需求，以提升独立董事在公司治理中发挥其职能的有效性。

2026 年上半年，经 2025 年年度股东会审议批准，公司完成了第八届董事会换届工作。新一届董事会由 10 名董事组成，包括执行董事 5 名，非执行董事 1 名，独立非执行董事 4 人；其中，独立非执行董事占比达 40%，董事专业特长覆盖了国际航运、企业管理、财务管理、人工智能、计算机、互联网等多个方面。同时，公司拟于 2026 年内继续组织开展独立董事调研活动，以帮助独立董事深入了解公司当前战略发展方向及业务开展情况，助其在董事会决策过程中做出理性和独立的判断。

（2）结合最新监管要求开展合规培训

2025 年，公司积极组织董事及高级管理人员参加相关专业培训，培训主题涵盖董事、高管履职责任、最新监管要求、可持续发展及社会责任、财务造假综合防范等，以内部自主培训及参与监管机构培训相结合的方式，满足董事及高级管理人员专业技能持续发展需求。2026 年，公司将结合热点话题，丰富培训内容，拟加强网络安全、行业及业务最新发展、社会责任等主题的相关培训。

三、提质增效重回报行动方案目标汇总

(一) 经营类指标:				
指标名称	2025 年现状	2026 年目标	主要举措	风险
集装箱运力规模 (标准箱)	截至 2025 年末, 公司自营运力规模达 359.8 万标准箱。	预计 2026 年末, 公司自营运力规模达约 368.6 万标准箱。	统筹推进双品牌航线运力新建、租赁项目与航线网络优化设计相适配, 通过多重路径实现年度运力有效增长、运力结构优化及航线布局均衡发展总体目标。	船舶或因多种原因而导致延迟交付, 如设计变更与需求反复、技术改造、技术事故、技术规格不达标、配套设备供应延迟、自然灾害、突发公共卫生事件、法规与合规要求变化等。
绿色船舶数量	截至 2025 年末, 公司已投入运营的绿色船舶 5 艘, 加上 41 艘在手订单, 合计 46 艘(约 85 万标准箱)。	预计截至 2026 年末, 新增 4 艘绿色船舶投入运营(约 8.8 万标准箱), 新增绿色船舶在手订单 36 艘(约 53.6 万标准箱)	本集团将保持决策务实兼具灵活性, 积极探索甲醇、LNG 等多元绿色燃料路径, 并力求将绿色低碳从“成本负担”转化为“竞争优势”。	受环保政策变化、即期船舶造价波动、新能源船舶改造成本、主机成本、新型燃料供应及加注技术研发情况、公司资本开支计划以及年度内总体订造船舶数量等因素影响, 公司或对船舶订造策略不时进行调整, 可能导致绿色船舶占比不及预期目标。

指标名称	2025 年现状	2026 年目标	主要举措	风险
货运量（标准箱）	2025 全年完成集装箱货运量 2,743.5 万标准箱。	截至 2026 年上半年，本集团集装箱航运业务实现货运量 1,427.9 万标准箱，同比增长 7.52%；预计 2026 年全年同比 2025 年实现一定程度增长。	随着本集团整体运力规模的逐步提升，货运量实现一定程度的增长。	集装箱货量受多重因素影响，如全球各区域宏观经济情况及消费需求趋势，地缘政治冲突，自然灾害，港口拥堵，罢工，全球性突发公共事件等。前述因素可能导致全球或地区供应链紊乱，有效运力短缺，需求低迷等结果，最终导致完成货量不及预期目标。详见《2026 年半年度报告》第三节管理层讨论与分析中的“可能面对的风险”部分。
电子提单签发量	2025 年，签发电子提单约 42 万票	截至 2026 年 6 月末，实际签发电子提单量约 30 万票；预计 2026 年全年同比 2025 年实现一定程度增长。	本集团依托 GSBN 开发的电子提单，相关业务和技术覆盖 90 余个国家和地区，并深度参与 ISO5909 区块链电子提单国际标准正式发布，助力航运数字化规则建设和全球贸易便利化。	电子提单签发规模受多重因素影响，受公司总体货运量波动、平台覆盖面拓展不及预期、平台成员稳定性不足等因素影响，存在实际完成量低于预期的风险。

指标名称	2025 年现状	2026 年目标	主要举措	风险
除海运以外供应链收入	2025 年,本集团集装箱航运业务实现除海运以外供应链收入人民币 448.9 亿元	截至 2026 年上半年,本集团集装箱航运业务实现除海运以外供应链收入人民币 240.9 亿元,同比去年同期增长 11.61%; 预计 2026 年全年同比 2025 年实现一定程度增长。	本集团计划推进落实全球港口资源、供应链资源基础设施前瞻性规划布局,实现关键枢纽节点的互联互通; 依托数智赋能,大力推动以“货”为中心的全球数字化供应链平台建设,有效提升资源运营管理效率和客户服务水平。	公司作为全球化运营的港航物流企业,在航线布局、境外资产运营及运力配置等方面,可能受到部分国家或地区政治局势变化、贸易限制、投资审查、通航安全及合规要求调整的影响,进而导致航线货量波动、局部区域运营受限、境外资产合规成本上升,对经营稳定性和投资回报产生影响。详见《2026 年半年度报告》第三节管理层讨论与分析中的“可能面对的风险”部分。

(二) 回报类指标:				
指标名称	2025 年现状	2026 年目标	主要举措	风险
利润分配	2025 年全年，公司共实施两次利润分配，共计派发现金红利约人民币 153.9 亿元，约占 2025 年末归属于上市公司股东净利润的 50%	拟实现 2026 全年派发现金红利总额占公司 2026 年实现的归属于上市公司股东净利润的 30%-50%。	公司依据《中远海控未来三年股东分红回报规划（2025 年-2027 年）》，结合公司实际情况，制定并实施利润分配方案，并严格遵守相关规则指引，履行合规程序。	根据《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》《中远海控公司章程》及《中远海控未来三年股东分红回报规划（2025 年-2027 年）》，如出现公司 2026 年内未实现盈利或上市公司母公司层面无可分配利润、审计机构对当年财务报告未能出具标准无保留意见审计报告、经营性现金流不足、相关议案未获董事会或股东会批准等情况，则会导致公司年度内现金分红不及预期目标。
股份回购	2025 年，公司全年共计回购 A 股股份 1.58 亿股，占截至 2025 年末已发行 A 股股份总数的 1.25%。	详见 2026 年 7 月 7 日于上海证券交易所发布的《中远海控关于以集中竞价交易方式回购 A 股股份方案公告暨回购报告书》，公告编号：2026-029。	公司严格遵守中国证监会及上海证券交易所发布的相关规则指引，结合公司实际情况，在股东会回购一般性授权框架下，适时由董事会制定股份回购方案，在二级市场以集中竞价方式依法合规开展股份回购工作，并履行各项信息披露义务。	1、若发生对公司股票价格产生重大影响的事项，或公司生产经营、财务状况、外部客观情况发生重大变化，或其他导致公司决定变更或终止本次回购方案的事项发生，则存在回购方案无法顺利实施或者根据规则变更或终止回购方案的风险。 2、公司以维护市值为目的制定并实施回购方案，但若在回购期限内，股票价格持续高于回购方案确定的回购价格上限，可能无法实施回购。

				3、若监管部门颁布回购实施细则等规范性文件，本次回购存在实施过程中需要根据监管新规调整回购相应条款的风险。 以上因素可能导致公司回购数量不及预期目标。
可持续发展与报告披露	自 2008 年以来，连续 18 年发布年度可持续发展报告，并于沪港两市同步披露中英文版本。	持续提升可持续发展报告编制水平，获得国内和国际评级机构认可。	遵守上海证券交易所发布的《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》及香港联合交易所有限公司发布的《环境、社会及管治报告守则》，同时参照全球报告倡议组织（GRI）发布的“GRI 标准”编制相关报告。	—
（三）规范类指标：				
指标名称	2025 年现状	2026 年目标	主要举措	
董事、高级管理人员培训	2025 年已开展董事、高管履职责任、监管要求合规及相关更新、可持续发展及社会责任、财务造假综合防范等主题培训	新增网络安全、社会责任，公司治理等主题培训	结合当前热点话题、监管动态及行业趋势，丰富培训内容。	

指标名称	2025 年现状	2026 年目标	主要举措
董事调研	2025 年开展现场调研，了解公司数字化供应链发展战略及推进情况；通过现场及线上的方式，出席专题研讨会；通过电话、邮件等多种形式与公司保持密切联系。	2026 年，组织非执行董事、独立董事调研。	根据公司董事会办公室相关计划组织董事开展境内外调研活动。

四、投资者交流渠道

公司高度重视信息披露及投资者沟通相关工作，严格遵循境内外监管规则，以“真实、准确、完整、及时、公平”为准则，构建全流程、全覆盖、高标准的披露体系，并连续多年获评上海证券交易所信息披露 A 类评价。同时，公司持续开展专业高效的投资者关系管理实践，充分维护广大投资者的利益，不断提升沟通质效和服务质量。2026 年 1-6 月，本公司通过举办业绩说明会、资本市场日等专题活动，开展境内外路演，参加券商策略会，接待投资者调研等方式，加强与资本市场的广泛互动与沟通，共举行投关会议 99 场，广泛覆盖投资者约 734 人次。在加强服务中小投资者方面，本公司通过多平台与中小投资者进行沟通，包括本公司官网、投资者信箱、投资者热线、上证 E 互动平台、微信公众号等。

后续，公司将进一步深化投资者关系管理，多维度传递公司价值，持续构建互信共赢的资本市场形象。公司将严格按照上市地的各项监管要求，在做好合规信息披露的基础上，主动提升沟通的深度与广度。积极探索创新沟通模式，加强投关工作的主动策划，引导市场关注公司长期价值。

投资者热线：021-60298620

投资者信箱：investor@coscoshipping.com

公司官网：<https://hold.coscoshipping.com/>

官方微信公众号：中远海运控股

五、风险提示

未来，中远海控将持续推进“提质增效重回报”行动相关工作，说明相关措施的实施效果，并及时履行信息披露义务，努力通过更优秀的业绩表现、更规范的公司治理、更积极的投资者沟通，提高上市公司质量、增强投资者回报、提升投资者获得感，共同促进资本市场稳定健康发展。

本公告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

特此公告。

中远海运控股股份有限公司董事会

2026 年 8 月 28 日