

公司代码：688121

公司简称：\*ST 卓然

上海卓然工程技术股份有限公司  
2026 年半年度报告摘要

## 第一节 重要提示

1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读半年度报告全文。

### 1.2 重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险，敬请查阅本报告第三节“管理层讨论与分析”中“风险因素”相关的内容，请投资者予以关注。

1.3 本公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

1.4 公司全体董事出席董事会会议。

1.5 本半年度报告未经审计。

1.6 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

无

1.7 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

☐适用 ☒不适用

## 第二节 公司基本情况

### 2.1 公司简介

#### 公司股票简况

| 公司股票简况 |            |       |        |         |
|--------|------------|-------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所    | 股票简称  | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所科创板 | *ST卓然 | 688121 | 不适用     |

#### 公司存托凭证简况

☐适用 ☒不适用

#### 联系人和联系方式

| 联系人和联系方式 | 董事会秘书（信息披露境内代表）     |
|----------|---------------------|
| 姓名       | 张军（代行董秘）            |
| 电话       | 021-68815818        |
| 办公地址     | 上海市长宁区临新路268弄3号6楼   |
| 电子信箱     | supezet@supezet.com |

### 2.2 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

|                                | 本报告期末            | 上年度末             | 本报告期末比上年度末<br>增减(%) |
|--------------------------------|------------------|------------------|---------------------|
| 总资产                            | 7,471,950,609.99 | 8,241,973,710.94 | -9.34               |
| 归属于上市公司股东的<br>净资产              | 2,191,575,080.44 | 2,284,760,519.06 | -4.08               |
|                                | 本报告期             | 上年同期             | 本报告期比上年同期增<br>减(%)  |
| 营业收入                           | 344,594,906.54   | 965,872,510.86   | -64.32              |
| 利润总额                           | -118,410,576.92  | 9,088,497.16     | -1,402.86           |
| 归属于上市公司股东的<br>净利润              | -98,611,034.60   | -219,047.03      | 不适用                 |
| 归属于上市公司股东的<br>扣除非经常性损益的净<br>利润 | -135,091,146.75  | 1,706,440.08     | -8,016.55           |
| 经营活动产生的现金流<br>量净额              | 168,073,188.98   | -259,432,789.66  | 不适用                 |
| 加权平均净资产收益率<br>(%)              | -4.41            | -0.01            | 减少4.40个百分点          |
| 基本每股收益(元/股)                    | -0.43            | 0.00             | 不适用                 |
| 稀释每股收益(元/股)                    | -0.43            | 0.00             | 不适用                 |
| 研发投入占营业收入的<br>比例(%)            | 9.16             | 2.72             | 增加6.44个百分点          |

## 2.3 前 10 名股东持股情况表

单位：股

|                                 |       |                                                                                                                             |            |              |                  |               |   |
|---------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|------------------|---------------|---|
| 截至报告期末股东总数（户）                   |       |                                                                                                                             |            | 9,003        |                  |               |   |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）          |       |                                                                                                                             |            | 0            |                  |               |   |
| 截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）         |       |                                                                                                                             |            | 0            |                  |               |   |
| 前 10 名股东持股情况                    |       |                                                                                                                             |            |              |                  |               |   |
| 股东名称                            | 股东性质  | 持股比例（%）                                                                                                                     | 持股数量       | 持有有限售条件的股份数量 | 包含转融通借出股份的限售股份数量 | 质押、标记或冻结的股份数量 |   |
| 张锦红                             | 境内自然人 | 32.31                                                                                                                       | 75,473,668 | 15,473,668   | 15,473,668       | 无             | 0 |
| 张新宇                             | 境内自然人 | 7.09                                                                                                                        | 16,561,668 | 15,473,668   | 15,473,668       | 无             | 0 |
| 马利平                             | 境内自然人 | 4.96                                                                                                                        | 11,583,262 | 0            | 0                | 无             | 0 |
| 中国建设银行股份有限公司－国寿安保智慧生活股票型证券投资基金  | 其他    | 1.28                                                                                                                        | 2,995,625  | 0            | 0                | 无             | 0 |
| 冯伟权                             | 境内自然人 | 0.88                                                                                                                        | 2,050,000  | 0            | 0                | 无             | 0 |
| 侯霞                              | 境内自然人 | 0.86                                                                                                                        | 2,000,000  | 0            | 0                | 无             | 0 |
| 高盛公司有限责任公司                      | 其他    | 0.70                                                                                                                        | 1,629,822  | 0            | 0                | 无             | 0 |
| 刘晓峰                             | 境内自然人 | 0.66                                                                                                                        | 1,535,000  | 0            | 0                | 无             | 0 |
| 高国亮                             | 境内自然人 | 0.58                                                                                                                        | 1,350,000  | 0            | 0                | 无             | 0 |
| 苏州衍盈投资管理有限公司－太仓衍盈壹号投资管理中心（有限合伙） | 其他    | 0.54                                                                                                                        | 1,268,538  | 0            | 0                | 无             | 0 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                |       | 1、公司前十大股东中张锦红与张新宇为父子关系，系法定的一致行动人。截止本公告披露之日，公司未接到其他前十名股东中有存在关联关系或一致行动协议的声明； 2、公司未知上述流通股股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。 |            |              |                  |               |   |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明             |       | 无                                                                                                                           |            |              |                  |               |   |

**2.4 前十名境内存托凭证持有人情况表**

☐适用 ☒不适用

**2.5 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表**

☐适用 ☒不适用

**2.6 截至报告期末的优先股股东总数、前 10 名优先股股东情况表**

☐适用 ☒不适用

**2.7 控股股东或实际控制人变更情况**

☐适用 ☒不适用

**2.8 在半年度报告批准报出日存续的债券情况**

☐适用 ☒不适用

### **第三节 重要事项**

公司应当根据重要性原则，说明报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

☒适用 ☐不适用

1、公司及实际控制人已被中国证券监督管理委员会（简称“中国证监会”）立案调查，具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于公司及实际控制人收到立案告知书的公告》（编号：2025-053）和《关于公司立案调查进展暨退市风险提示公告》（编号：2026-070）等公告。根据监管调查情况，现已初步查明，公司披露的部分年度财务信息涉嫌虚假记载，可能触及重大违法强制退市情形。若后续经中国证监会行政处罚认定的事实，触及《上海证券交易所科创板股票上市规则》规定的重大违法强制退市情形，公司股票将被实施重大违法强制退市。截至本报告披露日，中国证监会的调查尚在进行中。针对本次立案事项，公司高度重视，将积极配合中国证监会调查，并严格按照相关法律法规要求履行信息披露义务，说明立案调查进展情况。若后续经中国证监会行政处罚认定的事实，触及《股票上市规则》规定的重大违法强制退市情形，公司股票将被实施重大违法强制退市，敬请广大投资者注意投资风险。

2、因公司 2025 年度财务报告被审计机构天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“天职国际”）出具了无法表示意见的审计报告，触及《上海证券交易所科创板股票上市规则》第 12.4.2 条的规定，上海证券交易所已对公司股票继续实施财务类退市风险警示。因公司 2025 年度财务报告内部控制被天职国际出具了否定意见的审计报告，触及《股票上市规则》第 12.9.1 条相关规定，上海证券交易所已对公司股票实施其他风险警示。根据《股票上市规则》第 12.4.10 条等相关规定，若公司未满足第 12.4.10 条规定的撤销退市风险警示条件，公司股票可能被终止上市。

3、目前，公司仍有部分诉讼案件尚未审结，最终判决结果存在不确定性。若公司在相关诉讼中败诉，将需承担诉讼费、律师费等额外支出，会进一步加剧资金压力，企业流动性风险也将进一步上升。

4、截至 2026 年 8 月 8 日，公司银行账户累计被冻结资金合计人民币 42,248,640.47 元，占公司 2025 年经审计净资产的 1.69%，占公司 2025 年经审计货币资金余额的 27.07%。冻结事项对公司部分银行账户的资金支取、使用产生一定限制，对公司的生产经营活动造成了一定影响，敬请广大投资者注意投资风险。

5、截至 2026 年 8 月 26 日公司及子公司到期未偿还债务金额共计 54,502.09 万元，占公司 2025 年经审计总资产的 6.61%，其中金融机构融资逾期金额 29,549.68 万元，到期未兑付商业承兑汇票 24,952.41 万元。由于部分债务发生逾期，公司及所属子公司可能承担违约金、滞纳金、罚息、逾期利息等额外支出。同时，因公司为部分所属子公司融资授信业务提供担保，若逾期问题未能妥善解决，公司及所属子公司可能面临诉讼、仲裁、被要求履行连带担保责任，以及银行账户、资产被冻结或查封、资金被法院强制执行划扣等风险。