

证券代码：920873

证券简称：中设咨询

公告编号：2026-079

中设工程咨询（重庆）股份有限公司

投资者关系活动记录表

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、 投资者关系活动类别

☐ 特定对象调研

☐ 业绩说明会

☐ 媒体采访

☐ 现场参观

☐ 新闻发布会

☐ 分析师会议

☐ 路演活动

√ 其他 重庆辖区上市公司 2026 年投资者网上集体接待日暨半年度业绩说明会

二、 投资者关系活动情况

活动时间：2026 年 9 月 23 日 15:30-17:00

活动地点：全景服务平台（<http://rs.p5w.net>）

参会单位及人员：通过全景网“投资者关系互动平台”（全景路演）参与重庆辖区上市公司 2026 年投资者网上集体接待日暨半年度业绩说明会的投资者

上市公司接待人员：董事长黄华华先生，副董事长、总裁马微女士，董事会秘书聂世芳女士，财务总监刘中燕女士

三、 投资者关系活动内容

公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：

问题 1：2026 年公司实际控制人的一致行动人拟发生调整，同时公司仍处于亏损状态。未来经营层面的战略调整主要会优先解决业务结构、项目毛利还是组织效率问题？投资者可以跟踪哪些量化指标判断经营拐点？

回复：尊敬的投资者，您好。公司当前处于行业周期底部与业务转型叠加阶段。经营层面，我们坚持“稳存量、拓增量、提质量”，优先级是“以业务结构优化带动毛利改善，同步推进组织效率提升”——通过延伸全过程咨询链条、收缩低效传统业务来改善收入质量，通过人员优化和预算管控压降刚性成本。需要说明的是，本次权益变动尚在办理过程中，新治理结构形成后的战略安排，公司将按规定及时披露。

投资者可重点跟踪以下指标：①综合毛利率能否持续收窄并转正；②其他咨询、工程检测等业务收入占比；③经营活动现金流净额及应收账款周转率；上述指标在定期报告中均有披露。相关经营计划的推进具有不确定性，敬请投资者注意投资风险。谢谢！

问题 2：公司工程检测和施工图审查业务收入增长较快且毛利率明显高于传统勘察设计，请问这些业务的订单储备和收入确认周期如何？未来能否成为主要利润来源？

回复：尊敬的投资者，您好！公司不同业务的收入确认周期视具体项目规模和节点验收情况而定，工程检测业务单项目收入确认周期通常在数月至一年以上；施工图审查业务单份合同体量较小、确认周期相对较短。

工程检测业务虽然收入同比增长 39.11%，但受业务规模和刚性人工成本影响，本期毛利率仍为负。子公司中检检测正推进甲级综合资质申报，工程检测中心募投项目已延期至 2027 年 6 月，规模效应释放需要时间；施工图审查业务系公司产业链延伸的一环，本期毛利率约 35%，但其体量较小，短期内难以成为公司主要利润来源；工程检测业务符合公司发展战略，但其能否成长为未来主要利润来源取决于后续订单获取与产能利用率。相关业务规划的推进具有不确定性，敬请投资者注意投资风险。感谢您的关注。

问题 3：公司销售费用下降 27.60%、研发费用下降 31.15%，但管理费用增长 25.10%。请问管理费用增加主要对应人员、股权结构变化还是其他投入？

在收入规模尚未明显扩大时，管理费用率何时有望下降？

回复：尊敬的投资者，您好！报告期内，公司管理费用同比增长 25.10%，主要是 2025 年 5 月，公司召开 2024 年年度股东会审议通过《关于变更募集资金用途的议案》。自 2025 年 6 月起，公司加快推进募投项目-工程检测中心项目建设，导致本期因投入募投项目建设产生的管理费用较上年同期增长较大。

报告期内，公司整体经营呈现营收小幅增长、毛利率改善、订单储备阶段性承压的态势，尚未实现高质量回升。后续公司将持续深化降本增效、优化组织架构与人员配置，管理费用率变动趋势敬请关注公司后续定期报告。感谢您的关注。

问题 4：公司境外业务收入规模较小且毛利率为负。公司目前推进海外业务更侧重获取订单、输出技术还是寻找长期合作伙伴？对于境外项目，公司是否设置明确的盈利和现金回收门槛？

回复：尊敬的投资者，您好。公司境外业务以水利类工程项目为主，项目整体建设周期长，收入确认严格按照项目履约进度、节点验收结果进行，收入受项目实际执行阶段影响较大。本期境外项目推进较慢，导致本期境外收入规模较小且毛利率为负。

公司海外拓展的总体思路是“稳步探索”，依托工程咨询全链条服务能力和成熟技术标准体系，以项目为载体深化区域市场合作。在风险管理方面，公司对境外项目严格执行合同评审与履约管控，综合评估履约风险。目前未针对境外项目单独设置明确的盈利或现金回收量化门槛。海外业务推进存在不确定性，敬请投资者注意投资风险。谢谢！

问题 5：公司勘察设计收入下降 46.49%，而工程检测、其他咨询和施工图审查收入分别增长 39.11%、28.88%和 68.66%，请问公司收入结构是否正在发生实质变化？不同业务的项目毛利率差异有多大？

回复：尊敬的投资者，您好！受行业需求疲软、新项目投放不足、项目审批及落地节奏放缓等因素影响，本期公司勘察设计业务收入 851.76 万元，同比下降 46.49%。面对行业投资收紧、项目审批放缓及同质化竞争加剧带来的市场拓展压力，公司主动调整经营策略，加快推进业务结构优化：一是延伸服务链条，推动从单一勘察设计咨询向规划、设计、项目管理、监理一体化的全过

程工程咨询服务拓展，提升单项目服务附加值；二是优化业务布局，主动收缩低效、低毛利传统业务，积极布局城市更新、绿色低碳、生态治理、新基建等政策支持方向。本期其他咨询、工程检测等业务板块保持增长，营收占比有所提升，业务结构得到优化。但上述变化系公司在现有主营业务体系内的优化调整，主营业务范围和收入分类口径未发生变化，且相关板块体量尚小，收入结构未发生实质性转变。

毛利率方面，本期勘察设计板块毛利率为-43.13%，工程检测板块毛利率为-37.28%，其他咨询板块毛利率为14.06%，施工图审查34.93%。不同业务毛利率差异主要与业务发展阶段、投入节奏、项目规模及收入确认结构等因素相关，不同业务之间毛利率不具可比性。上述业务结构调整的推进具有不确定性，敬请投资者注意投资风险。谢谢！

问题 6：公司 2026 年上半年营业收入同比增长 4.47%，但毛利率仍为-8.64%，归母净利润亏损 2486.60 万元，请问当前主营业务毛利率为负的核心原因是项目报价、人员成本、项目执行效率还是项目结构？

回复：尊敬的投资者，您好！报告期内，公司主营业务毛利率为负，主要是受行业下行、下游需求疲软等因素影响，公司收入规模相对较小，未能形成有效规模效应摊薄各项刚性及固定成本费用。公司属于工程咨询行业，为满足业务资质维护、全产业链业务开展以及募投项目推进的人员配置要求，需要维持相应专业人员规模，职工薪酬成为公司主要刚性支出。

后续公司将加大市场开拓力度，提升业务收入规模，同时优化人员及费用管控，合理配置资源。相关改善措施的推进具有不确定性，敬请投资者注意投资风险。感谢您的关注。

中设工程咨询（重庆）股份有限公司

董事会

2026 年 9 月 24 日