证券代码：600606　　证券简称：绿地控股

绿地控股集团股份有限公司
2026 年第三季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第三季度财务报表是否经审计

□是 √否

一、主要财务数据

（一） 主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

项目	本报告期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)	年初至报告期末	年初至报告期末比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	23,795,244,607.29	-28.33	90,510,152,187.60	-29.12
利润总额	-666,158,143.12	82.89	-1,525,834,981.62	79.60
归属于上市公司股东的净利润	-419,855,232.92	86.81	-721,589,904.86	89.21
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-922,882,686.18	68.63	-2,841,452,982.55	52.94
经营活动产生的现金流量净额	不适用	不适用	1,582,602,886.35	326.31
基本每股收益（元/股）	-0.03	87.01	-0.05	89.21
稀释每股收益（元/股）	-0.03	87.01	-0.05	89.21
加权平均净资产收益率（%）	-1.4	增加 5.61 个百分点	-1.89	增加 9.15 个百分点
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	1,046,531,678,101.25	1,072,996,864,394.14		-2.47
归属于上市公司股东的所有者权益	38,367,689,173.56	38,248,649,377.31		0.31

注：“本报告期”指本季度初至本季度末 3 个月期间，下同。

（二） 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	本期金额	年初至报告期末金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-1,865,197.62	-5,934,485.64	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	33,149,744.09	122,805,502.94	
债务重组损益	1,061,308,752.20	1,922,233,882.40	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-505,397,216.12	-900,430,769.42	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	147,719,459.75	1,328,002,414.96	
减：所得税影响额	146,218,907.06	263,232,893.25	
少数股东权益影响额（税后）	85,669,181.97	83,580,574.30	
合计	503,027,453.26	2,119,863,077.69	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

（三） 主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用 □不适用

项目名称	变动比例（%）	主要原因
营业收入_本报告期	-28.33	公司房地产业结转规模、基建产业营收规模受行业低迷影响同比均有一定幅度下降
营业收入_年初至报告期末	-29.12	
归属于上市公司股东的净利润_本报告期	86.81	持续压降成本费用、优化经营结构，大力提升资产运营效率，加速盘活存量资产去化，重组相关债务，亏损有所收窄
归属于上市公司股东的净利润_年初至报告期末	89.21	
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润_年初至报告期末	52.94	
经营活动产生的现金流量净额_年初至报告期末	326.31	加强清收及资金回笼，压降各类支出
基本每股收益_本报告期	87.01	亏损有所收窄
基本每股收益_年初至报告期末	89.21	

二、股东信息

（一） 普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	125,504	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）				0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
上海格林兰投资企业（有限合伙）	其他	3,637,698,287	25.88	0	质押	3,610,923,286
上海地产（集团）有限公司	国有法人	3,629,200,310	25.82	0	无	
上海城投（集团）有限公司	国有法人	2,888,467,406	20.55	0	无	
香港中央结算有限公司	其他	126,232,204	0.90	0	无	
上海市天宸股份有限公司	境内非国有法人	59,730,736	0.43	0	无	
中国工商银行股份有限公司－南方中证全指房地产交易型开放式指数证券投资基金	其他	51,227,386	0.36	0	无	
祝世华	境内自然人	35,000,000	0.25	0	无	
中国银行股份有限公司－华宝中证 800 地产交易型开放式指数证券投资基金	其他	32,734,200	0.23	0	无	
高盛国际－自有资金	其他	19,383,417	0.14	0	无	
杨尚燃	境内自然人	18,767,180	0.13	0	无	
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量		
				股份种类	数量	
上海格林兰投资企业（有限合伙）	3,637,698,287			人民币普通股	3,637,698,287	
上海地产（集团）有限公司	3,629,200,310			人民币普通股	3,629,200,310	
上海城投（集团）有限公司	2,888,467,406			人民币普通股	2,888,467,406	
香港中央结算有限公司	126,232,204			人民币普通股	126,232,204	
上海市天宸股份有限公司	59,730,736			人民币普通股	59,730,736	
中国工商银行股份有限公司－南方中证全指房地产交易型开放式指数证券投资基金	51,227,386			人民币普通股	51,227,386	

祝世华	35,000,000	人民币普通股	35,000,000
中国银行股份有限公司－华宝中证 800 地产交易型开放式指数证券投资基金	32,734,200	人民币普通股	32,734,200
高盛国际－自有资金	19,383,417	人民币普通股	19,383,417
杨尚燃	18,767,180	人民币普通股	18,767,180
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知其他股东之间是否存在关联关系		
前 10 名股东及前 10 名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明（如有）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
□适用 √不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
□适用 √不适用

三、报告期公司经营情况简要分析

2026 年三季度，面对较为复杂的外部环境，公司上下围绕“经营提质、攻坚提效、转型提速、团队提劲”的“四提”工作主线，大力推进房地产主业盘活去化、资产运营、增量拓展，基建产业“两稳三降一增”，以及降负债、调结构、促转型等全局性重点工作，取得了一批重要的工作成果，进一步巩固了今年以来的总体企稳、稳中有进的态势。

（一）企稳向好、稳中有进的态势进一步巩固

坚持经营提质，企业发展总体平稳。三季度，公司实现营业收入 238 亿元、利润总额-6.6 亿元；前三季度累计实现营业收入 905 亿元、利润总额-15 亿元，同比减亏 60 亿元，归属于上市公司股东的净利润-7.2 亿元，同比减亏 59 亿元，经营活动产生的现金流量净额大幅提高，同比涨幅 326%。经营质量持续向好，三季度有息负债同比降幅 6%，管理费用、销售费用、财务费用均有较大降幅，同比分别下降 8%、23%、13%。坚持攻坚提效，重点工作有力突破。一批房地产项目高质量盘活，并达成关键建设节点。降负债、控风险等工作取得重要进展，守住了安全发展的底线。坚持转型提速，在重点领域及重点区域落地了一批增量业务。狠抓资产运营提升，狠抓轻资产业务拓展，狠抓新赛道领域突破，均取得了积极成效。坚持团队提劲，树立更加鲜明的业绩导向。提拔任用了一批业绩表现突出的骨干人员，增强了核心团队的动力和活力。

（二）房地产业盘活存量、拓展增量、提升质量，加快培育新发展动能

1.高质量推进盘活去化，销售业绩同比保持增长势头。销售去化围绕核心经营指标持续攻坚，强化有利润、有现金流的盘活导向，全力推进高质量去化。三季度，实现合同销售面积 284 万平方米，同比增长 73%，实现合同销售金额 207 亿元，同比增长 50%。前三季度，公司实现合同销售面积 720 万平方米，同比增长 34%，实现合同销售金额 565 亿元，同比增长 18%。

2.创新业态模式，运营项目提质增效。推动房地产项目运营全面发力，多措并举推动存量资产提质增效，运营核心指标持续提升。截至报告期末，公司运营资产物业面积超 416 万平方米，2026 年 1-9 月运营收入超 8.5 亿元。首批 15 个 OPC 项目实现集中开业。上海外滩全球定制中心正式开业亮相。提升运营收益。推进存量商业迭代升级。徐州城市广场、上海周浦缤纷城等项目优化业态布局，租金坪效明显提高；上海普陀缤纷城、山东国金天地持续引入品牌商户、完善轻消费配套场景，招商率持续提升；义乌朝阳门、南宁 289 等项目抢抓暑期消费窗口，持续更新消费场景，充分释放消费潜力。

3.统筹资源，一批重点建设项目开启新阶段。强化 53 个项目关键节点管控，分类推动重点项目提速建设。节点方面，上海外滩中心酒店宴会厅完成精装并投运，济南齐鲁之门 B1-A 结构封顶、B2-A 南主楼、武汉绿地中心、汉正中心 2 号楼开启建设新阶段，银川绿地中心南塔塔冠幕墙实现封闭，大连绿地中心等项目突破瓶颈。交付方面，三季度实现交付 47 万平方米，前三季度累计交付 116 万平方米，济南海珀澜庭、石家庄中山公馆以及万州、南充等地项目等顺利交付。

4.增量拓展实现突破。创新合作路径获取轻资产项目。通过与合作方成立项目公司，以小股操盘模式开发建设昆山春槿台、济南缦云公馆等项目，实行代建代销全流程开发管控，通过轻投入方式撬动项目增值收益，探索出一条稳健高效的投资合作新路径。

（三）基建产业实施攻坚战，取得初步成效

三季度，基建产业项目新签保持强劲。通过搭建联合体平台、推进滚动经营等有力措施，增强了市场竞争力，成功落地濮阳至阳新高速、重庆碳纤维智造、四川都江堰文旅、南京北站(浦六路)二期工程市政道路等重大基建项目，总体保持了新增项目的强劲态势。生产全力推进。落实产值计划、施工进度“双控”机制，对重点在建项目实施节点化考核、专班化督战，保障了沿太行高速焦作段等重大项目达产满产，完成了预定产值。应收平稳下降。综合施策，加快资金回收，三季度实现清收回款 183 亿元，应收账款余额持续压降效果明显。

（四）聚焦重点区域、重点领域，取得新的经营成果、实现多点突破

1.重点区域取得新成果。进一步深耕海南自贸港重点战略区域，以“轻资产、少投入、重运营”的新模式，在城市更新、基建工程、国际贸易、供应链产业、康养多个赛道集中发力，一批重点项目取得关键进展，业务发展从“开局起势”迈向“深耕做实”，为自贸港高质量建设持续注入绿地动能。其中，联合东方城投合作推进的东方市岛西林场城市更新，首批项目已落地。持续深化与海垦集团、海控城运集团等国资平台合作，推进海口、三亚、陵水等一批储备项目。新中标 3 个重点基建项目，年内累计落地中标 16 个项目。

2.重点领域加快发展，实现多点突破。一批新赛道业务保持了今年以来向上向好的发展势头，特别是数字金融、能源保供、酒店旅游等业务加快发展，实现了多点突破，为企业整体转型注入了新动能。数字金融业务方面。绿联国际银行业务规模及质量效益持续增长。三季度，营业收入和利润，同比分别增长 34%、52%，存贷款规模分别增长 53%、41%。能源保供业务方面。扎实做好资源组织、物流畅通、市场拓新、应急保供、队伍强基等各项工作，保障区域能源平稳运行。三季度完成煤炭销售 346 万吨，前三季度累计销售 975 万吨。强化资源整合与调度协同，三季度完成 93 航次、486 万吨运量，前三季度累计完成 246 航次，1325 万吨运量，保持了快速发展。酒店旅游业务方面。开展精细化管理、红黑榜激励，推动在营酒店平均入租率同比提升 5 个百分点。入境游接待量同比增长 67%，商务差旅、会展会奖业务稳步扩容，空港中转、航延服务营收显著提升。此外，在重大活动保障、轻资产模式拓展、文旅产品创新等方面取得一批务实成果。

（五）持续加强团队建设，进一步提升攻坚能力

强化干部即时奖惩。提拔任用了一批业绩表现突出的骨干人员，增强了核心团队的动力和活力。同时，搭建“评估-优化-储备”全链条管理机制，打通干部能上能下通道。加快组织效能提升。深入推进人员与组织架构优化。

四、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

√适用 □不适用

受多重因素影响，公司及控股子公司所涉及的相关诉讼事项仍面临较大压力，2026 年 1-9 月公司及控股子公司累计发生诉讼、仲裁案件数量 20516 件、金额 808.77 亿元，其中被诉方面涉及 700.32 亿元、主诉方面涉及 108.45 亿元；截至报告期末，未结案件数量 8328 件、金额 547.44 亿元，其中未结案件涉及建设工程施工/采购类 247.94 亿元、房地产买卖/租赁类 29.03 亿元、金融机构类 123.54 亿元、其他类 146.93 亿元。公司高度重视，把诉讼化解工作摆在重要位置，采取组建工作专班、实施领导包案、强化督办考核、完善重大诉讼化解机制等措施，全力予以推进。公司将持续加大工作力度，予以妥善处理，进一步减小对公司经营活动的影响，依法保护公司及广大投资者的合法权益。

截至报告期末，公司累计逾期债务 338.42 亿元，其中公司信用类债券 2.29 亿元、银行贷款 307.73 亿元、非银行金融机构 6.26 亿元、其他有息债务 22.14 亿元。

五、季度财务报表

（一）审计意见类型

□适用 √不适用

（二）财务报表

合并资产负债表

2026 年 9 月 30 日

编制单位：绿地控股集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026 年 9 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	17,439,051,982.69	20,548,705,938.91
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	6,787,553,619.06	6,969,884,221.97
衍生金融资产	5,621,051.31	284,735.81
应收票据	551,343,069.97	490,796,177.74
应收账款	62,809,360,436.83	67,605,246,103.24
应收款项融资	77,043,886.28	169,076,182.05
预付款项	13,679,108,524.82	13,111,322,641.52
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	148,260,648,573.84	131,384,886,611.18
其中：应收利息	3,828,680.56	3,828,680.56
应收股利	445,925,234.34	441,091,947.97
买入返售金融资产		
存货	444,352,721,714.17	468,240,770,306.65
其中：数据资源		
合同资产	150,164,542,476.68	158,426,508,007.56
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	1,401,198,696.22	1,677,088,005.14
其他流动资产	22,655,704,341.21	22,452,190,221.99
流动资产合计	868,183,898,373.08	891,076,759,153.76
非流动资产：		
发放贷款和垫款	4,521,996,615.73	3,902,494,208.73
债权投资	661,864,181.87	673,807,158.17
其他债权投资	15,457,420,591.87	15,230,145,166.43
长期应收款	6,675,135,580.18	6,459,098,395.80
长期股权投资	37,798,697,407.58	39,739,670,287.08
其他权益工具投资	5,387,420,289.13	5,320,841,044.50
其他非流动金融资产	4,250,502,472.73	4,511,661,727.56
投资性房地产	18,714,021,442.25	19,933,852,818.53
固定资产	33,966,370,368.55	34,271,394,242.74
在建工程	3,923,355,658.41	4,045,689,640.68
生产性生物资产	12,116,415.14	12,816,811.61

油气资产		
使用权资产	4,354,133,594.25	4,917,384,880.21
无形资产	3,743,510,026.14	4,155,340,091.06
其中：数据资源		
开发支出	1,699,695.07	1,699,695.07
其中：数据资源		
商誉	1,792,334,094.06	1,792,334,094.06
长期待摊费用	414,399,657.38	424,774,771.64
递延所得税资产	16,592,936,809.75	16,071,301,771.01
其他非流动资产	20,079,864,828.08	20,455,798,435.50
非流动资产合计	178,347,779,728.17	181,920,105,240.38
资产总计	1,046,531,678,101.25	1,072,996,864,394.14
流动负债：		
短期借款	36,995,815,238.84	37,146,263,261.10
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债	1,867,847.72	6,290,424.54
应付票据	5,399,798,632.62	5,316,190,015.42
应付账款	339,518,588,532.02	373,468,299,649.53
预收款项	1,091,363,129.08	850,329,627.55
合同负债	159,833,210,603.94	157,858,745,484.84
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放	8,853,009,587.31	6,328,976,887.02
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	2,067,621,886.48	2,549,320,413.75
应交税费	61,525,917,140.21	60,510,967,879.31
其他应付款	128,187,045,998.26	115,543,228,054.63
其中：应付利息	8,566,466,327.02	7,538,848,958.53
应付股利	901,972,100.25	958,979,313.49
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	70,725,831,016.92	89,929,896,660.40
其他流动负债	25,542,737,060.82	26,998,735,690.14
流动负债合计	839,742,806,674.22	876,507,244,048.23
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	74,053,911,124.94	58,592,145,773.29
应付债券	19,003,554,262.59	24,465,892,885.62
其中：优先股		

永续债		
租赁负债	6,456,600,138.24	5,741,344,962.01
长期应付款	10,322,634,133.69	9,856,971,293.81
长期应付职工薪酬		
预计负债	1,587,510,094.80	1,533,916,079.04
递延收益	642,498,152.91	693,240,501.71
递延所得税负债	2,814,186,287.19	2,686,872,004.37
其他非流动负债	8,142,802,545.18	8,170,676,832.54
非流动负债合计	123,023,696,739.54	111,741,060,332.39
负债合计	962,766,503,413.76	988,248,304,380.62
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	14,054,218,314.00	14,054,218,314.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	9,486,366,387.17	9,496,017,566.92
减：库存股		
其他综合收益	-1,666,598,647.33	-2,470,218,027.43
专项储备	1,307,990,451.88	1,244,607,973.94
盈余公积	6,782,152,925.99	6,782,152,925.99
一般风险准备		
未分配利润	8,403,559,741.85	9,141,870,623.89
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	38,367,689,173.56	38,248,649,377.31
少数股东权益	45,397,485,513.93	46,499,910,636.21
所有者权益（或股东权益）合计	83,765,174,687.49	84,748,560,013.52
负债和所有者权益（或股东权益）总计	1,046,531,678,101.25	1,072,996,864,394.14

公司负责人：张玉良　　主管会计工作负责人：姜威　　会计机构负责人：吴正奎

合并利润表

2026 年 1—9 月

编制单位：绿地控股集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026 年前三季度	2025 年前三季度

	（1-9 月）	（1-9 月）
一、营业总收入	90,926,101,678.75	127,998,466,935.37
其中：营业收入	90,510,152,187.60	127,697,167,839.49
利息收入	386,663,742.06	283,207,066.60
已赚保费		
手续费及佣金收入	29,285,749.09	18,092,029.28
二、营业总成本	94,401,792,565.70	132,149,885,790.83
其中：营业成本	82,807,228,180.75	117,619,549,967.44
利息支出	95,347,281.33	59,866,192.12
手续费及佣金支出	9,629,429.63	8,026,279.51
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	1,741,632,875.30	2,526,787,575.45
销售费用	1,026,565,774.88	1,475,390,279.82
管理费用	3,715,349,913.30	4,160,124,639.32
研发费用	315,764,880.52	672,031,416.16
财务费用	4,690,274,229.99	5,628,109,441.01
其中：利息费用	4,768,699,033.87	5,931,142,907.36
利息收入	74,624,771.77	153,650,740.52
加：其他收益	110,931,970.59	80,496,335.63
投资收益（损失以“-”号填列）	2,731,940,559.76	-314,633,836.87
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-25,157,492.83	-191,004,227.24
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	-6,817,795.59	-8,387,257.78
汇兑收益（损失以“-”号填列）	39,714,243.77	55,673,317.73
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	30,473,877.68	178,114,185.95
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-22,275,473.95	-782,008,559.52
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-215,963,201.68	-1,537,015,257.28
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-5,934,485.64	-7,944,167.55
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-806,803,396.42	-6,478,736,837.37

加：营业外收入	371,449,537.10	92,440,619.09
减：营业外支出	1,090,481,122.30	1,092,744,370.83
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-1,525,834,981.62	-7,479,040,589.11
减：所得税费用	525,216,931.73	506,760,431.95
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-2,051,051,913.35	-7,985,801,021.06
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-2,051,051,913.35	-7,985,801,021.06
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	-721,589,904.86	-6,689,798,260.20
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	-1,329,462,008.49	-1,296,002,760.86
六、其他综合收益的税后净额	796,867,822.85	162,689,161.80
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	803,619,380.10	152,062,657.06
1.不能重分类进损益的其他综合收益	-8,963,590.00	-16,731,278.45
（1）重新计量设定受益计划变动额	-4,727,844.78	
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益	1,566.24	
（3）其他权益工具投资公允价值变动	-4,237,311.46	-16,731,278.45
（4）企业自身信用风险公允价值变动	0.00	
（5）其他		
2.将重分类进损益的其他综合收益	812,582,970.10	168,793,935.51
（1）权益法下可转损益的其他综合收益	0.00	17,091,243.10
（2）其他债权投资公允价值变动	0.00	-516,970.86
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	
（4）其他债权投资信用减值准备	0.00	
（5）现金流量套期储备	0.00	
（6）外币财务报表折算差额	812,582,970.10	152,219,663.27
（7）其他		

（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-6,751,557.25	10,626,504.74
七、综合收益总额	-1,254,184,090.50	-7,823,111,859.26
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	82,029,475.24	-6,537,735,603.14
（二）归属于少数股东的综合收益总额	-1,336,213,565.74	-1,285,376,256.12
八、每股收益：		
（一）基本每股收益（元/股）	-0.05	-0.48
（二）稀释每股收益（元/股）	-0.05	-0.48

公司负责人：张玉良　　主管会计工作负责人：姜威　　会计机构负责人：吴正奎

合并现金流量表

2026 年 1—9 月

编制单位：绿地控股集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026 年前三季度	2025 年前三季度

	（1-9 月）	（1-9 月）
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	76,797,595,479.05	104,722,314,278.47
客户存款和同业存放款项净增加额	3,278,463,906.11	1,397,783,723.20
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金	9,141,591.60	16,718,919.54
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	432,102,441.66	460,595,248.87
收到其他与经营活动有关的现金	46,373,716,323.17	61,986,847,465.99
经营活动现金流入小计	126,891,019,741.59	168,584,259,636.07
购买商品、接受劳务支付的现金	65,288,677,211.02	94,902,460,707.73
客户贷款及垫款净增加额	814,423,167.83	592,131,010.03
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金	4,612,152.42	62,960,991.74
支付保单红利的现金	8,359,158.72	1,132,173.92
支付给职工及为职工支付的现金	3,470,235,992.33	4,167,521,434.43
支付的各项税费	3,061,394,229.21	3,578,857,568.53
支付其他与经营活动有关的现金	52,660,714,943.71	65,978,501,229.27
经营活动现金流出小计	125,308,416,855.24	169,283,565,115.65
经营活动产生的现金流量净额	1,582,602,886.35	-699,305,479.58
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	109,562,686.36	333,347,401.17
取得投资收益收到的现金	258,181,895.59	50,689,739.22
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	19,470,104.53	88,730,930.91
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	1,629,462,433.39	2,055,352,431.40
投资活动现金流入小计	2,016,677,119.87	2,528,120,502.70
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	34,833,750.74	221,419,929.70
投资支付的现金	593,876,756.76	294,941,578.92
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金		

净额		
支付其他与投资活动有关的现金	2,048,983,685.97	2,309,235,612.45
投资活动现金流出小计	2,677,694,193.47	2,825,597,121.07
投资活动产生的现金流量净额	-661,017,073.60	-297,476,618.37
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	475,648,241.00	119,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	475,648,241.00	119,000,000.00
取得借款收到的现金	19,446,653,010.77	29,405,381,688.70
收到其他与筹资活动有关的现金	831,307,465.59	1,290,722,031.13
筹资活动现金流入小计	20,753,608,717.36	30,815,103,719.83
偿还债务支付的现金	20,920,959,374.59	30,113,944,820.92
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,607,759,571.75	1,012,851,725.70
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	2,029,370.18	1,488,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	1,162,097,384.66	1,154,644,553.09
筹资活动现金流出小计	23,690,816,331.00	32,281,441,099.71
筹资活动产生的现金流量净额	-2,937,207,613.64	-1,466,337,379.88
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-145,882,962.11	68,740,167.79
五、现金及现金等价物净增加额	-2,161,504,763.00	-2,394,379,310.04
加：期初现金及现金等价物余额	14,492,762,344.35	17,340,782,142.03
六、期末现金及现金等价物余额	12,331,257,581.35	14,946,402,831.99

公司负责人：张玉良　　主管会计工作负责人：姜威　　会计机构负责人：吴正奎

母公司资产负债表

2026 年 9 月 30 日

编制单位：绿地控股集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026 年 9 月 30 日	2025 年 12 月 31 日

流动资产：		
货币资金	899,887.66	7,538,265.14
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款		
应收款项融资		
预付款项		
其他应收款	6,587,979,884.11	6,586,855,717.32
其中：应收利息		
应收股利	4,000,000,000.00	4,000,000,000.00
存货		
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	86,139.54	85,799.92
流动资产合计	6,588,965,911.31	6,594,479,782.38
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	73,311,796,800.15	73,311,796,800.15
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产		
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产		
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产		
其他非流动资产		
非流动资产合计	73,311,796,800.15	73,311,796,800.15
资产总计	79,900,762,711.46	79,906,276,582.53
流动负债：		

短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款		
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬		
应交税费		
其他应付款	2,508,170,403.42	2,443,630,629.15
其中：应付利息	299,869,605.55	229,659,998.07
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债		
其他流动负债		
流动负债合计	2,508,170,403.42	2,443,630,629.15
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计		
负债合计	2,508,170,403.42	2,443,630,629.15
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	14,054,218,314.00	14,054,218,314.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	53,286,239,405.00	53,286,239,405.00
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	3,108,335,169.74	3,108,335,169.74
未分配利润	6,943,799,419.30	7,013,853,064.64
所有者权益（或股东权益）合计	77,392,592,308.04	77,462,645,953.38

负债和所有者权益（或股东权益）总计	79,900,762,711.46	79,906,276,582.53

公司负责人：张玉良 主管会计工作负责人：姜威 会计机构负责人：吴正奎

母公司利润表

2026 年 1—9 月

编制单位：绿地控股集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026 年前三季度	2025 年前三季度

	（1-9 月）	（1-9 月）
一、营业收入		
减：营业成本		
税金及附加	152,101.90	
销售费用		
管理费用	5,660.38	5,660.38
研发费用		
财务费用	70,215,407.18	69,429,687.29
其中：利息费用	70,209,607.48	69,438,073.33
利息收入	696.30	8,386.04
加：其他收益	319,524.12	184,436.71
投资收益（损失以“-”号填列）		
其中:对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益(损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）		
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）		
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-70,053,645.34	-69,250,910.96
加：营业外收入		
减：营业外支出		
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-70,053,645.34	-69,250,910.96
减：所得税费用		
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-70,053,645.34	-69,250,910.96
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-70,053,645.34	-69,250,910.96
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一)不能重分类进损益的其他综合收益		

1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-70,053,645.34	-69,250,910.96
七、每股收益：		
（一）基本每股收益（元/股）		
（二）稀释每股收益（元/股）		

公司负责人：张玉良 主管会计工作负责人：姜威 会计机构负责人：吴正奎

母公司现金流量表

2026 年 1—9 月

编制单位：绿地控股集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2026 年前三季度	2025 年前三季度

	（1-9月）	（1-9月）
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金		
收到的税费返还	319,524.12	184,436.71
收到其他与经营活动有关的现金	6,639,073.78	8,386.04
经营活动现金流入小计	6,958,597.90	192,822.75
购买商品、接受劳务支付的现金		
支付给职工及为职工支付的现金		
支付的各项税费	152,101.90	
支付其他与经营活动有关的现金	6,806,496.00	192,822.75
经营活动现金流出小计	6,958,597.90	192,822.75
经营活动产生的现金流量净额	0.00	0.00
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计		
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		
投资支付的现金		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计		
投资活动产生的现金流量净额		
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计		
偿还债务支付的现金		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		
支付其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流出小计		
筹资活动产生的现金流量净额		
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额		
加：期初现金及现金等价物余额		
六、期末现金及现金等价物余额		

公司负责人：张玉良 主管会计工作负责人：姜威 会计机构负责人：吴正奎

（三）2026 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

特此公告。

绿地控股集团股份有限公司董事会

2026 年 10 月 31 日