嘉泽新能源股份有限公司
2026-2030 年发展战略规划纲要

重要提示

本规划纲要中所涉及的发展战略、未来经营计划、目标等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于国内外宏观环境、行业发展等因素的不断变化，公司存在根据实际情况和发展需要对本规划纲要进行适当调整的可能性。敬请广大投资者理解计划、预测与承诺之间的差异，注意投资风险。

《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》提出，要加力建设新型能源基础设施。深入实施能源安全新战略，加快构建清洁低碳安全高效的新型能源体系，建设能源强国。推进非化石能源安全可靠有序替代化石能源，坚持风光水核等多能并举，实施非化石能源十年倍增行动。统筹就地消纳和外送，建设“三北”风电光伏、西南水风光一体化、沿海核电、海上风电等清洁能源基地，加强分布式能源就近开发利用，布局发展绿色氢氨醇，积极推进光热发电和地热能利用。加强化石能源清洁高效利用，推进煤电改造升级和散煤替代。着力构建新型电力系统，全面提升电力系统互补互济和安全韧性水平，优化全国电力流向和跨区域通道布局，加快智能电网建设，完善城乡配电网，科学布局抽水蓄能，大力发展新型储能。提高

终端用能电气化水平，推动能源消费绿色化低碳化。

一、指导思想

以“献人类绿色能源，还自然碧水蓝天”为己任，以《可再生能源发展“十五五”规划》为指导，深入贯彻国家能源安全新战略，锚定碳达峰碳中和目标，发挥公司自身优势，实现产业互动，打造新能源产业链，推动产融协同能力提升，提高公司核心竞争力和持续发展力。

二、发展定位

在巩固发展新能源发电业务的基础上，进一步延伸产业优势，聚力打造“新能源发电-绿色化工”协同降碳新路径，积极顺应全球“碳减排”趋势，精准对标国家“双碳”战略及可再生能源发展规划，以绿色新兴能源产业为核心，聚焦绿色化工核心技术研发、绿色甲醇、纤维素乙醇以及可持续航空燃油（SAF）的生产制造等多个关键领域，努力建设具有国际竞争力的集团化综合性绿色能源企业集团。

三、战略规划

（一）新能源电力业务

1、新能源电站开发-建设-运营

可再生能源发电、售电始终是公司的核心业务之一。公司在“十五五”期间聚焦西北、东北、华东、华南、华北五大区域，坚持开发-建设-运营的模式，以风力发电为核心资产，配套分布式光伏发电、电网侧共享储能等多种类型的新能源资产，实现稳定的发电业务收入增长，打造上市公司坚实的基本盘。

“十五五”期间，公司将积极拥抱新能源电价全面市场化时代，强化公司项目产销协同，加快推进数智技术与生产运营工作和电力交易业务的深度融合，提升公司新能源智慧运维水平与智慧电力交易决策能力。全面推进提质增效，以资产安全、资产价值及综合收益最大化为核心原则，提升专业化精益运营能力，加快构建预测性维护、多要素统筹的智能生产管理体系和智慧电力交易体系，精准研判绿证绿电交易时机，提升新能源电力的环境价值贡献，保障公司新能源业务的高质量发展。

“十五五”期间，公司将以绿色化工产业投资带动风电资源开发，以风电资产助力绿色化工产业进一步脱碳，以绿色化工资产实现风电就地消纳，最终形成双主营业务相互支持的共生模式，降低资源开发成本，提升公司的整体资产运营效率。

2、新能源发电资产管理业务

新能源发电资产管理业务，以国家大力发展新能源为契机，依托自持新能源电站开发-建设-运营的业务基础，面向风电、光伏、新型能源资产，专注于新能源电站后服务市场，充分发挥自身运营体系健全和对外服务质量领先的核心优势，结合安全生产管理严格务实、服务链与供应链协同配套、旗下售电公司用户侧售电业务经验丰富等综合优势，持续优化集新能源资产质量安全、生产运维、电力交易、碳资产、售电及综合能源管理服务为一体，具备“全生命周期、全业务范围、全供应链条”综合资产管理服务能力的业务平台，对外服务赋能，提供包括场内安全生产、基础运维保障、运行管理以及场外电力

交易托管、绿电交易、碳资产交易等综合管理服务，力争成为行业领先的新能源资产管理服务公司。

3、智慧能源业务

公司锚定工商业分布式光伏存量资产基本盘，通过构建精益化生产运维体系、全生命周期流程管控机制、专业化资产运营管理模式，充分释放存量资产边际效益与价值潜力，全面实现存量资产运营效率提升与资产价值最大化。

深度对接国家可再生能源“十五五”规划总体部署，推动公司分布式光伏由传统单一补充型自用电源，向负荷侧综合能源枢纽节点迭代升级，深度嵌入终端用能全场景生态。

坚定践行“以荷定源”高质量发展理念，实现源荷动态协同与高效适配。以绿色工厂、零碳园区为核心场景载体，公司业务边界从单体屋顶分布式光伏场景，延伸覆盖至算力、科技、建材、交通、钢铁等高耗能产业园区及出口型产业集群等全域用能场景。

聚焦客户降本增效与低碳转型双重核心诉求，构建“绿电+碳资产”一体化综合服务体系：一方面打造多能互补、源储协同的新型能源供给架构，提升能源供给的稳定性、灵活性与经济性；另一方面搭建具备“可观、可控、可调、可测”核心能力的智慧能源管控平台，实现能源流、信息流、价值流的实时协同与智能调度。同时，全面打通电力现货市场交易参与通道，拓展市场化能源交易场景，助力客户充分共享电力市场化改革红利。

依托全产业链能力布局，实现从单一光伏发电运营商向系统集成

型综合能源服务商的战略升级，最终达成绿电直供精准匹配、源网荷储一体化协同运行的目标，全面赋能产业低碳转型、新型电力系统构建与“双碳”战略落地实施。

4、新能源资产证券化业务

在坚守新能源发电资产开发-建设-运营的模式基础上，有规划地将部分具备资产证券化条件的资产，通过发行公募 REITs 和机构间 REITs 等方式进行资产证券化，实现资产的有序变现，收回资金投入到新项目的开发，提高资金的使用效率，降低公司的资产负债率，同时扩大公司新能源发电资产管理业务的规模体量，使部分重资产从持有向轻资产运营的模式转变。

（二）绿色化工业务

作为公司筹备三年的第二主营业务，绿色化工产业是公司由绿色电力向绿色燃料进行产业延伸的重要布局，也是公司由单纯的新能源发电企业向绿色能源企业转型的重要战略提升。为迎合全球交运产业由传统化石燃料向绿色燃料变革的产业趋势，公司绿色化工业务重点布局绿色甲醇、纤维素乙醇以及可持续航空燃油（SAF）的生产制造，覆盖国际航空业、航运业以及绿色化工多个下游领域。

有别于传统绿色燃料生产工艺，公司绿色化工工艺系统性地整合了国内外已成熟多年的乙醇发酵技术、生物科技、煤化工工艺、石油炼化工艺以及绿色能源保供体系，并在生物科技环节规划建设了独创的酶制剂、酵母专利孵化和生产流程。全业务链条依托领先的原料预处理工艺、纤维素酶复配专利、秸秆多糖联产发酵工艺以及远超 ISCC

低碳认证要求的绿色生产标准，使得本项目具有明显的低碳排放、低成本及难以被市场复制的结构性优势，最大限度的将生物质原料进行充分利用。

“十五五”期间公司将加大绿色燃料产业的投资力度，依托生物质资源的分布，重点布局几大生产区域；同时加大生物科技相关的科研投入，与高校、科研院所建立紧密的战略合作关系，形成一套“以产业需求为牵引，由科研院所承接技术研发，通过万吨级试验进行产业验证，最终实现大规模产业化布局”的产研联动模式，规模化提高资源的使用效率，降低生产成本，构建企业的核心技术壁垒及产业化优势；除此之外，有步骤的实施应用多种技术路线，形成生物质燃料与电子燃料的双品类，从而满足下游产业多样的产品需求。

到“十五五”末，公司绿色燃料业务（绿色甲醇、纤维素乙醇以及可持续航空燃油（SAF）、酶制剂等）将形成完整且独立的研发、生产、销售及管理体系，拥有系列自主微生物菌种与预处理技术体系，成为全球技术领先的绿色燃料生产商。

（三）现代化企业治理

优化股东结构：构建长期、稳定的重要股东结构，持续改善公司的股权结构，优先引入认同公司战略和文化的长期价值投资人，能为公司带来除资本以外、更有产业价值的资源和能力，赋能上市公司。

重塑组织架构：随着公司业务从单一新能源电力业务向“新能源电力业务+绿色化工业务”双主业发展模式的转变，公司将逐步构建适配企业长期发展需要的组织架构，对现有组织架构进行合理优化，

调整部门设置，确保公司整体战略的切实落地、资源的合理化高效配置、风险的有效防控以及公司文化的深入统筹。

构建以“中长期”为核心的激励机制，通过持股平台跟投、股权激励计划等多重工具，聚焦科技人才、产业经营人才及骨干员工等核心群体，建立风险共担、利益共享的长效机制。

2026 年是“十五五”规划开局之年，也是公司双主业并行发展的元年。“十五五”期间，公司将以“产业升级”与“高质量发展”为主线，通过强化战略执行力与组织韧性，精准聚焦既定目标与重点任务，在攻坚克难中实现传统主业提质增效与绿色化工业务加速突破的双轮驱动，持续夯实市场地位与核心竞争力，共同推动嘉泽新能向一流综合性绿色能源企业集团稳步迈进，为国家“双碳”目标实现、能源结构转型贡献更大力量。

嘉泽新能源股份有限公司

董　事　会

二〇二六年十月